

## 平成25年度の行政改革の取組方針、スケジュールについて

## 1 趣旨

厳しい財政状況のもと、少子高齢化の進展や多様化する市民ニーズ、新たな行政需要への対応が求められている。このような中、将来にわたり健全な財政を維持し、市民が安心して暮らせるまちづくりを推進するためには、不断の行政改革が必要である。

今後、さらなる市民満足度の向上を目指し、市民と行政のパートナーシップの推進を図りながら、行政サービスの質の向上と、簡素で効率的、効果的な行政経営を推進していく。

## 2 取組の概要

平成18年度に策定した行政改革大綱（平成18～27年度、10か年計画）に基づき、後期5年間（平成23～27年度）の実施計画を着実に推進する。

加えて、平成24年度は、行政改革大綱の実施方針における「協働によるまちづくりの推進」を重点テーマとして、河川堤防の管理など市民生活に身近なテーマをもとに、市民と行政の役割分担について行政改革推進委員と議論（公開討論）し、改善を図った。

平成25年度は、「歳入の確保と財源の創出」をテーマに議論するなど、さらなる行政改革の推進に努める。

## 3 取組の方法

## (1) 行政改革実施計画（後期）の進捗管理と見直し

実施計画（52項目）については、計画的かつ継続的に取り組むとともに徹底した進捗管理を行う。

なお、実施計画の取組項目や目標値などについて、社会情勢に即した見直しが必要な場合は、スピード感を持って行う。

## (2) 行政改革大綱の実施方針における重点テーマの議論

実施方針における重点テーマ「歳入の確保と財源の創出」について、「市税収納対策」、「企業誘致策のあり方」及び「補助金等の見直し」を具体的なテーマとして議論し、自主性・自律性の高い財政運営の確保を目指す。

## 4 スケジュール（行政改革推進委員会の開催予定）

- |         |   |  |
|---------|---|--|
| 4月4日    | … | 委員会から市長へ提言（中間提言）   |
| 5月23日   | … | 行政改革実施計画の進捗状況報告（平成24年度実績）<br>行政改革実施計画の見直し（変更・追加）について<br>補助金等の見直しについて |
| 6月下旬～7月 | … | 「歳入の確保と財源の創出」についての議論<br>具体的には、「市税収納対策」と「企業誘致策のあり方」                   |
| 8月中下旬   | … | 「歳入の確保と財源の創出」についてのまとめ<br>補助金等の見直しについて①                               |
| 9月中下旬   | … | 補助金等の見直しについて②  |
| 10～11月  | … | 委員会から市長へ提言<br>（「歳入の確保と財源の創出」のとりまとめ）                                  |

## 5 今後の課題

多様化する市民ニーズや、地域毎の様々な課題に的確に対応していくためには、市民と行政の協働は、ますます必要不可欠なものになってくる。このため、総合計画の経営方針や行政改革大綱の基本方針に据える、「市民と行政のパートナーシップ」の取り組みを行政の全分野において、全職員が一丸となって、より前進させる必要がある。

さらに、老朽化が進むインフラや公共施設の全体のマネジメントや、著しく進むICT（情報通信技術）の積極的な活用にも取り組む必要がある。

### ■ 平成24～25年度行政改革推進委員会の開催状況及び予定（案）

平成25年4月末日作成

| 回数   | 開催日（予定日）              | 協議内容   |
|------|-----------------------|--|
| 第1回  | 平成24年5月31日            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・袋井市の現状について</li> <li>・行政改革の歴史と袋井市行政改革大綱について</li> <li>・実施計画の進捗状況（平成23年度実績）の報告</li> <li>・平成24～25年度の取組方針（案）について</li> </ul>                         |
| 第2回  | 7月25日                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・第4期行政改革推進委員会の進め方（案）について</li> <li>・使用料・手数料等の見直し（案）について</li> </ul>   |
| 第3回  | 11月15日                | <ul style="list-style-type: none"> <li>・行政改革推進委員会の今後の進め方について</li> <li>・本市におけるパートナーシップの推進について</li> </ul>  |
| 第4回  | 12月17日                | <p>「協働によるまちづくりの推進」についてのプレゼンテーション</p> <p>【検討テーマ】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 高齢化時代における公共交通政策のあり方</li> <li>② ライフスタイルの多様化に伴うごみ処理のあり方</li> <li>③ 河川堤防の維持管理のあり方</li> </ul> |
| 第5回  | 平成25年1月12日<br>【市民に公開】 | <p>「協働によるまちづくりの推進」についての討論</p> <p>※ 上記3検討テーマにおける改善提案に対する討論</p>  |
|      | 4月4日                  | 委員会から市長へ提言（中間提言）   |
| 第6回  | 5月23日                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・実施計画の進捗状況（平成24年度実績）の報告</li> <li>・行政改革実施計画の見直し（変更・追加）について</li> <li>・補助金等の見直しについて</li> </ul>   |
| 第7回  | 6月下旬<br>～7月上旬         | <p>「歳入の確保と財源の創出」についてのプレゼンテーション及び討論</p> <p>【検討テーマ】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 市税収納対策のあり方</li> <li>② 企業誘致策のあり方</li> </ul>  |
| 第8回  | 8月中下旬                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・第7回推進委員会のまとめ</li> <li>・補助金等の見直しについて①</li> </ul>  |
| 第9回  | 9月中下旬                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・補助金等の見直しについて②</li> </ul>   |
| 第10回 | 10～11月                | 委員会から市長へ提言   |

委員会を  
傍聴可能に