

総合計画審議会の審議状況について（第3回袋井市総合計画審議会 議事要旨）

政策分野別(都市・環境・産業)の現状や課題認識について [まとめ]

【開催概要】

第3回袋井市総合計画審議会を、以下の通り開催しました。第3回の意見交換では、各政策分野のSWOT分析について、各委員の専門の見地からご意見を頂きました。

日時	令和6年8月22日(木)18時30分～20時30分
場所	袋井新産業会館キラット あきはホール
内容	1 開会 2 会長あいさつ 3 報告事項 4 議事 (1) 各政策の現状と課題認識等の整理 (SWOT分析) 都市・環境・産業分野 (2) ショートプレゼン (3) 意見交換 (4) グループ発表・まとめ 5 事務連絡 6 閉会



【政策3 都市 環境】 都市

【政策3 都市 環境】 環境

【政策4 産業】 産業

Strength(強み)	Weakness(弱み)
<ul style="list-style-type: none"> 交通アクセスが良く土地利用がしやすい地形 海、山、川があり、自然環境と歴史的資源が豊富 住みやすく、土地も安く、豊かで、よい暮らしができる 施設管理の効率化に向けた新たな事業への取組み 	<ul style="list-style-type: none"> 郊外での人口減少 橋りよの更新・維持管理負担の増加 公共交通の利便性が低く、移動が不便 液状化や津波など災害の心配がある 活用されていない空家・空地
Opportunity(好機)	Threat(脅威)
<ul style="list-style-type: none"> 「コンパクト+ネットワーク」の取組みが推進 インフラ分野におけるDX技術の活用 防災を主流とした立地適正化計画の強化 新型コロナウイルス禍の契機を活かした二地域居住等推進 	<ul style="list-style-type: none"> 人口減少、少子高齢化の更なる進行 インフラ老朽化等に伴い自治体財政がひっ迫 地球温暖化に伴い、自然災害の発生が頻発、激甚化 新型コロナウイルス感染症を契機とした生活様式の変化

Strength(強み)	Weakness(弱み)
<ul style="list-style-type: none"> 地域の皆で景観をつくらしている 金融機関と連携したゼロカーボンの取組み 「ゼロカーボンシティふくろい」の実現に向け、関係者の連携が拡大 小学生への環境教育や「5330運動」など、環境に対する市民意識が向上 	<ul style="list-style-type: none"> 環境政策の優先順位が不明で、具体的なインセンティブがない 可燃ごみ削減に重要な「市民の行動変容」を促す有効策が見出せていない 汚水処理人口普及率が国・県平均よりも低い 「5330運動」への市民理解は限定的
Opportunity(好機)	Threat(脅威)
<ul style="list-style-type: none"> 国がカーボンニュートラルを宣言 国は再生可能エネルギーの普及を促進 「サーキュラーエコノミー」が注目 	<ul style="list-style-type: none"> 世界各地で気象災害、異常気象が発生 世界全体では温室効果ガス排出量が増加傾向 環境政策の推進には経済的制約が伴う ソーラーパネルが耐用年数を迎え始め廃棄処理の負担が課題

Strength(強み)	Weakness(弱み)
<ul style="list-style-type: none"> ブランド化できる地域資源が豊富で、自然環境や立地に恵まれている 袋井の地域経済は全国でも上位 新東名及び東名高速道路のネットワークを活かし東京大阪間の中間物流拠点及びインバウンド観光経路としての強み有 	<ul style="list-style-type: none"> 観光客が滞留・回遊できる施設や仕組みが不足している 外国人雇用環境の改善・くらしの安定が必要 農業従事者の高齢化と担い手不足により、耕作放棄地・不耕作地が増加傾向。(特に茶畑) 中小企業・小規模事業者・DX導入が遅れ
Opportunity(好機)	Threat(脅威)
<ul style="list-style-type: none"> R6. 6月に実質賃金がプラス 茶、温室作物など、海外市場への販路拡大が期待でき、また、スマート農業の導入が推進されている 製造業の業況は、大企業・中小企業ともに改善傾向。 コロナ禍以降、海外からの誘客は回復傾向 	<ul style="list-style-type: none"> 国際的な原料価格の上昇や、気候変動による自然災害の激甚化等、農業へも大きな影響を及ぼす事象が発生 人口減少により、すべての業界で労働力人口が減少

(注)この資料は、グループディスカッションにおけるご発言やメモのほか、後日、各委員から提出された補足意見や参考資料などをもとに要旨を整理したものです。

政策分野別(都市・環境・産業)の現状や課題認識について[グループディスカッション]

グループ別の意見交換結果 (Aチーム&Bチーム)

[Aチーム] 都市

Strength(強み)	Weakness(弱み)
<ul style="list-style-type: none"> ● 駅周辺 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 袋井駅南側の整備 ✓ JR愛野駅の開駅 ✓ 駅南地区のさらなる変化への期待 ● 住みやすさ、豊かさ <ul style="list-style-type: none"> ✓ 開発可能な平坦な土地がまだある ✓ 土地が安い ✓ 袋井のならではの豊かさが首都圏で感じる格差を縮減している ✓ 長泉と首都圏 袋井と何か ● 自然が豊か <ul style="list-style-type: none"> ✓ 食(食材)が充実 ✓ 自然が多くすごしやすい ✓ 海も山も川もある ● その他意見 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 道路が走りやすい ✓ 人口が減っていないものの、外国人が多い。総合的にプラス。 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ JR袋井駅北側の衰退傾向 ● 特に郊外での人口減少 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 中心市街地は必要か？ ✓ 浅羽地区など海側で子どもがいる世帯が減っている ● 公共交通での移動が不便 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 車がないとどこにも行けない ✓ 市外に出かけてしまう ✓ 総合病院が遠い ✓ 多極的であり、コンパクトシティ作りづらい ● 災害の心配 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 遠浅、津波こわい ✓ 液状化する場所多い ✓ 多極的で、復旧に時間を要する
Opportunity(好機)	Threat(脅威)

[Bチーム] 環境

Strength(強み)	Weakness(弱み)
<ul style="list-style-type: none"> ● 地域の皆で景観をつくっている <ul style="list-style-type: none"> ✓ 地域で活動。花壇トラスト ✓ 花工場の活動はすごい ● 金融機関とも連携している <ul style="list-style-type: none"> ✓ 様々な市民団体が活動している ✓ ゼロカーボン。市民参加の受け皿一体的に活動しているか？ ● 次世代への周知含めて浸透している <ul style="list-style-type: none"> ✓ 市民に知られている ✓ 小学生への環境教育 ✓ 学校教育で ● その他意見 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 小笠山工業団地がどの様になっていくのか知られていない。情報知りたい ✓ 比較的平坦な土地移動 ✓ お茶畑感動 ✓ どのような活動か知らなかった ✓ 市民に周知されていない ✓ 各家庭に専用のゴミ袋 ✓ 5330。飲食業からでたゴミ再生。小さな活動がされている ✓ 草木リサイクル ● その他意見 <ul style="list-style-type: none"> ✓ ゴミ分別など市民意識は高い ✓ 次の代にどう継承されるのか ✓ 自治会コミュニティ強い ● その他意見 <ul style="list-style-type: none"> ✓ フォレストエネルギー進出 ✓ 具体的施策は？本気度は？ ✓ 南海トラフに向けた準備 	<ul style="list-style-type: none"> ● 高齢化した時の対策不安 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 資源ごみ収集日が少ない ✓ 拠点で回収している ● カーボンニュートラルに対して具体的なインセンティブを！！ <ul style="list-style-type: none"> ✓ 環境政策の優先順位が不明 ✓ インセンティブが不明。弱い ✓ 活動するための受け皿が必要 ● その他意見 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 市民がどんな取り組みか知らない ✓ 理解を行動に ✓ ソーラー再エネ増えた ✓ ソーラーの再生 ● その他意見 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 南海トラフ危機 ✓ クラウンメロンエネルギー投入
Opportunity(好機)	Threat(脅威)

有識者によるショートプレゼンほか (都市/産業)



グループ別の意見交換結果 (Cチーム & Webチーム)

[Cチーム] 産業

Strength(強み)	Weakness(弱み)
<ul style="list-style-type: none"> ● ブランド化・地域資源の活用 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 自然が豊富でさらに都心まで2時間以内と便利 ✓ エコパ、エコバ、さわやかアリーナで大小規模のイベントができる ✓ エコパがあり、ホテル業が展開可能 ✓ 観光復興のベースとなるシビックプライドが高い ✓ 観光袋井市ブランド「遠洲三山」 ✓ 遠洲三山をPRできてよい ✓ 磐田市の方から袋井市の寺院仏閣をうらやましがられる ✓ 海・山両方を持ち観光化の可能性 大 ✓ 観光→インバウンド、所得 ✓ 静岡空港→グローバルへ農作物を展開 ✓ クラウンメロンを中心に様々な観光化可能 ✓ 釣りやバードウォッチングなど ✓ イチゴ、イチジク、トモモロコシなど新しい農作物にチャレンジする若い人がいる(ICTを活かした農業の事例も多い) ✓ 今から作ることでできない歴史を多く持っている ● その他意見 <ul style="list-style-type: none"> ✓ ビルがあまりなくて土地が多い ✓ 格差が比較的少ない ✓ 住民が自分の町が好き 	<ul style="list-style-type: none"> ● 観光の滞留できる施設が少ない <ul style="list-style-type: none"> ✓ 宿泊施設が少なくエコパライブなどの客を取り込めていない ✓ 袋井市全体にコミュニティバスが欲しい ✓ 産観光する場所があっても移動手段がない ✓ 茶ピアが活かされていない ✓ レンタカーのお店があれば ✓ 商業と農業、農業と観光など横のつながりが活かしきれていない ✓ 袋井市で食べて行って欲しいものと言われても出てこない ✓ 滞在型の観光にならない ● その他意見 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 農業は稼げないから後継者不足になる ✓ 新規就農者がはじめにくい(地主との交渉が困難) ✓ 耕作放棄地が年々増えている ✓ 耕作放棄地の補助金がある ✓ エコパの来場者は観光客? ✓ 全体的にPRが下手。苦手 ✓ 特産品を使った名物がないような?
<ul style="list-style-type: none"> ● インフラを活かした戦略 <ul style="list-style-type: none"> ✓ アクションが遅い ✓ 開発の情報がOPENじゃない 	
<ul style="list-style-type: none"> ● その他意見 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 元気な老人が多い ✓ 地外は働く場所が多い ✓ 終の棲家に良い(気候やインフラ面) 	<ul style="list-style-type: none"> ● その他意見 <ul style="list-style-type: none"> ✓ PRしたくても良さを伝えられる人がいない
Opportunity(好機)	Threat(脅威)

[Webチーム] 産業

Strength(強み)	Weakness(弱み)
<ul style="list-style-type: none"> ● 恵まれた自然環境・立地 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 農業がしやすい平坦な地形 ✓ 物流拠点(中継地)に適した立地 ✓ 日照時間が長い ● インバウンド観光として受け皿がある <ul style="list-style-type: none"> ✓ 外国人が参入しやすい産業分野は観光 ✓ ベトナム所縁の地(観光地としてのポテンシャル) ● 外国人にとっても住みよいまち <ul style="list-style-type: none"> ✓ 外国の方も自転車でもどこでもいける ✓ 賃金以外で衛生・治安などを理由に日本が選ばれる ● 外国人高度人材の確保 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 理工科大学 ✓ 技術系人材 	<ul style="list-style-type: none"> ● 外国人雇用環境の改善・くらしの安定が必要 <ul style="list-style-type: none"> ✓ 技能実習生の減少の可能性(送出国で払底) ✓ 外国人就労環境の改善に関するニーズ ✓ 雇用の不安定(非正規雇用)→正社員化 ✓ 低賃金
Opportunity(好機)	Threat(脅威)



政策分野別(都市・環境・産業)の現状や課題認識について[グループディスカッション]

グループ別の意見交換の補足意見ほか

都市		環境	
Strength(強み)	Weakness(弱み)	Strength(強み)	Weakness(弱み)
<p>1. 交通アクセスが良く土地利用がしやすい地形</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ JR東海道線 ✓ 市内中心部を横断する鉄道 ✓ 南北をつなぐバス路線 ✓ かつて軽便鉄道が通っていた 	<p>1. 郊外での人口減少</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 空きアパートの増加 ✓ 郊外部からの若者の流出→幼稚園児減 ✓ 駅前の高度利用が図られていない 	<p>1. 「まちを美しくする条例」を中心として計画や取組等が確立</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 環境対策に係る整事業について市民参加の協力が得やすい 	<p>1. 環境政策の取組について、認識や意欲にばらつきがあり、全体的な推進に繋がっていない</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 可燃ごみ処理に多額を要する ✓ ゼロカーボンの関する計画、取り組みが市民に浸透しているか疑問
<p>2. 自然環境と歴史的資源が豊富</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ お寺独自の取り組み。魅力発信 ✓ 乱開発を防ぐ ✓ “どまんなか宿”活動 ✓ 密教・修験道の代拠点の存在 	<p>2. 橋りょうの更新・維持管理負担の増加</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 河川が多く、他市より多い ✓ 河川が多く草刈りが大変 	<p>2. 「ゼロカーボンシティふくろい」の実現に向け、関係者の連携が拡大</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 環境対策の市の方針が明確 ✓ クリーンセンターの余熱を風見の丘で有効利用している 	<p>2. 可燃ごみ削減に重要な「市民の行動変容」を促す有効策が見出せていない</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 生ごみの水分量が多い ✓ ゴミの分けつが徹底されていない
<p>3. 区画整理による都市の形成と人口の維持</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 災害に強いまち ✓ 新たなライフスタイル→マンション 増 ✓ 区画整理により街路の整備率が高い 	<p>3. 公共交通の利便性の低下</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 新たな公共交通の検討(ライドシェア、自動運転) ✓ 運転手不足 	<p>3. 「5330運動」により、可燃ごみ削減に対する市民意識が向上</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 生ごみ処理機の補助制度がある ✓ 雑誌の回収の意識が高まった ✓ ゴミのリユース活動に取り組んでいる ✓ 子ども向けの環境教育プログラムを市で行っている ✓ 市民全体としてはごみの分別の意識は高い ✓ 自治会に草木処理用のコンテナを設置したこと ✓ 自治会活動として資源回収の立ち合い活動が維持できている 	<p>3. 汚水処理人口普及率が国・県平均よりも低い</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 下水道の整備が進まない。災害時の使用に不安がある
<p>4. 施設管理の効率化に向けた新たな事業への取組み</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 包括的民間 ✓ ESCO事業導入 	<p>4. 水害による災害リスクの高まり</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 南海トラフが来た時、最大震度7がほとんど ✓ 市内がほとんど低平地で水害が多発 ✓ 民間開発が多い 		<p>● その他</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 気象問題に対する若者の意識・行動が弱い、見えない ✓ 公共下水道を今後も拡張していったら大丈夫？
<p>● その他意見</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 開発候補地と農業振興地との重複 			
<p>1. 「コンパクト+ネットワーク」の取り組みが推進相談</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 自主運行バス、デマンドタクシー、路線バスなどの組合せ ✓ 災害対応の迅速 	<p>1. 人口減少、少子高齢化の更なる進行</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 区画整理、民間開発の移住者の高齢化 	<p>1. 国がカーボンニュートラルを宣言</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 国でCO₂の回収、貯蔵、利用研究が進んでいる ✓ 電気自動車、ハイブリッド車が増えている 	<p>1. 世界各地で気象災害、異常気象が発生</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 温暖化で災害が頻発している
<p>3. 防災を主流とした立地適正化計画の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ ブロック貯留の導入 	<p>3. 地球温暖化に伴い、自然災害の発生が頻発、激甚化</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 自助・共助の強化 		<p>2. 世界全体では温室効果ガス排出量が増加傾向</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 公共交通機関の整備が不足。自家用車の移動が増、CO₂削減にならない
<p>4. 新型コロナウイルス禍の契機を活かした二地域居住等推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ DXの加速 ✓ 空き地と農業の活用 	<p>4. 新型コロナウイルス感染症を契機とした生活様式の変化</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ コミュニケーションの低下 		<p>3. 環境政策の推進には経済的制約が伴う</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 電気代が高騰している
Opportunity(好機)	Threat(脅威)	Opportunity(好機)	Threat(脅威)