

デジタル化計画書

2023年10月

株式会社アクシス

令和5年度 袋井市中小企業等デジタル化促進事業

ありたい姿整理シート

経営理念	現在地（これまでの成果）		少し先に予想される変化（5年程度先）	
技術力・生産性・品質を高め お客様のニーズに合った商品の提供、地域密着型でより良い生活への実現化、雇用促進へも繋げていく	お客様からの評価	若手社員が揃っていることから、生産スピード・品質安定など大量かつ安価で提供できることから高評価をえている。	お客様の变化	健康志向から素材の変化、小ロット生産・技術力が問われる。
	自社の競争力	若手社員が揃っている。商品に応じた施工技術、創意工夫でコストダウンが可能	競合他社の变化	廃業や業態転換する同業社も今後増える。
	スタッフの力	25~40歳の若手社員 8名 50歳を超えるベテラン2名	スタッフの变化	労働力の確保 外注作業員の高齢化 研修生の配置

ありたい姿	その未来を実現するための必達目標		デジタルを活かすポイント	優先順位
データを活かし生産能力を高め生産体制・高品質、また新技術を身につけ他社との競争力をさらに強化	P 顧客・商品・販路			
	D 業務プロセス	各ラインにおいて記録管理が徹底されており、メーカーにも信頼感を与える取り組みを行っている。 しかし、紙ベースの作業であるため、集計と報告に手間がかかる、その場にはいかない状況を確認できない、二重入力が発生する、といった課題がある。	サイボウズ社のキントーンのようなWebデータベースツールを選択。ライン業務の多くに適用しうが、まずは10人が取り組む「縫製」プロセスを対象にして、日報での作業記録の部分をレベルアップする。	1
	C 記録・計測	課題は「データ活用環境の整備」。また、「情報を一元化」されているにはされている、が、今後どのように生かしていくかが課題。	Webデータベースに蓄積したデータの経営活用	2
	A 組織の成長			

給与計算の事務作業を自動化して効率化したい

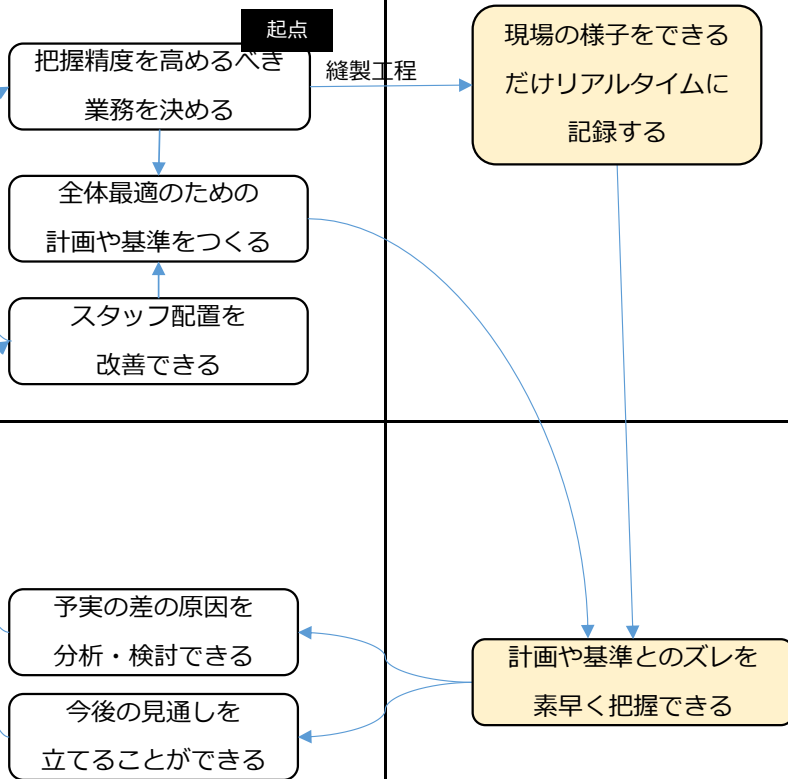
→ 生産管理情報を集約し、業務データの一元化を実現しよう

<現状>

顧客・商品・販路 だれにどんな価値を Plan/Decide	業務プロセス 省力化・効率化・最適化 Do/Act
納期計画を立てているが、日々の生産計画・進捗状況の確認ができていないことから状況把握ができていないことが課題。	各ラインにおいて記録管理が徹底されており、メーカーにも信頼感を与える取り組みを行っている。しかし、紙ベースの作業であるため、集計と報告に手間がかかる、その場に行かないと状況を確認できない、二重入力が発生する、といった課題がある。
「情報を一元化」されているが、今後どのように生かしていくかが課題。	記録はしているが、記録したデータを活かせていない。
組織の成長 学びとカイゼン Action/Orient	記録・計測 履歴・成績の可視化と共有 Check/Observe

<改善後>

顧客・商品・販路 だれにどんな価値を Plan/Decide	業務プロセス 省力化・効率化・最適化 Do/Act
<p>把握精度を高めるべき 業務を決める</p> <p>全体最適のための 計画や基準をつくる</p> <p>スタッフ配置を 改善できる</p>	<p>現場の様子をできるだけリアルタイムに記録する</p>
<p>予実の差の原因を 分析・検討できる</p> <p>今後の見通しを 立てることができる</p>	<p>計画や基準とのズレを 素早く把握できる</p>
組織の成長 学びとカイゼン Action/Orient	記録・計測 履歴・成績の可視化と共有 Check/Observe



<実現ステップ>

**改善のターゲットを
決める**

ライン業務の多くに適用しうるが、まずは10人が取り組む「縫製」プロセスを対象にして、日報での作業記録の部分をレベルアップする。

**解決策の情報を
集めて学ぶ**

Webデータベース「キントーン」を学習。
無料利用期間のお試し資料を通じて、業務改善に役立てると確信し、導入を決定。
キントーンについては、引き続き活用方法を学んでいく。

**予実比がわかりやすい
システムを選ぶ**

入力したデータを活かす、計画との対比をする、そういう視点でデータを活用していく。

**最適化のための
具体的な行動をする**

計画上の問題点（改善余地）をデータ活用によって最適化できるように取り組む。

<ITツール>

データ項目を任意に設定でき、複数の管理アプリを作成できるWebデータベースツールとして「キントーン」を選定

生産現場をオンラインで繋ぎより効率・リアルタイムでのデータ共有をしていく

- ① タブレット端末 4台
- ② 液晶パネル（データのグラフ化・仕様書など）