

袋井市水道事業 経営戦略

令和3年度 ～ 令和12年度



令和3年3月

袋井市都市建設部水道課

目 次

1	経営戦略策定の趣旨と位置付け	3
(1)	計画期間	3
(2)	位置付け	3
(3)	中期経営計画との関連性	5
2	事業概要	6
(1)	事業の現況	6
(2)	これまでの主な取組	10
(3)	現状分析	13
3	将来の事業環境	36
(1)	給水人口の予測	36
(2)	水需要の予測	37
(3)	料金収入の見通し	38
(4)	施設の見通し	39
(5)	組織の見通し	49
4	経営の基本方針	50
5	投資・財政計画（収支計画）	52
(1)	投資・財政計画（収支計画）の策定に当たっての説明	52
(2)	投資・財政計画（収支計画）に未反映の取組や 今後検討予定の取組の概要	66
(3)	投資・財政計画（収支計画）	70
6	経営戦略の事後検証、改定等に関する事項	74
7	資料	75

1 経営戦略策定の趣旨と位置付け

水道事業を取り巻く環境は、全国的に人口減少や、節水意識の定着、各種節水機器の普及により水需要も減少傾向であり、収入の大幅な増加を見込むことは期待できず、一方で、老朽化に伴う施設更新や災害に備えた整備費用の増加等により、大変厳しい経営状況となっております。

このような中、本市水道事業は、概ね5年毎に策定している「中期経営計画」により、業務の効率化や老朽管更新（耐震化）を進めてまいりました。

さらに、平成30年度には、将来の事業規模や投資費用を見通すため、資産の現状把握や、更新費用の算出を行い、その結果、今後30年間で必要な施設改良工事費は、174.2億円（年平均約5.8億円）であるとの結論に至りました。

また、令和元年度には、水道事業の健全経営を持続するために、経営課題や財政収支、料金等について水道料金等懇話会にて協議を行ってまいりました。

「経営戦略」は、将来にわたって安定的に事業を継続していくための中長期的な経営の基本計画であり、今後、給水人口や水需要の減少が予測される中、これまでの成果や検討結果を踏まえ、経営の基本方針や投資財政計画を明らかにして、事業計画の適切な執行と業務の効率化に取り組んでいくために策定するものです。

(1) 計画期間

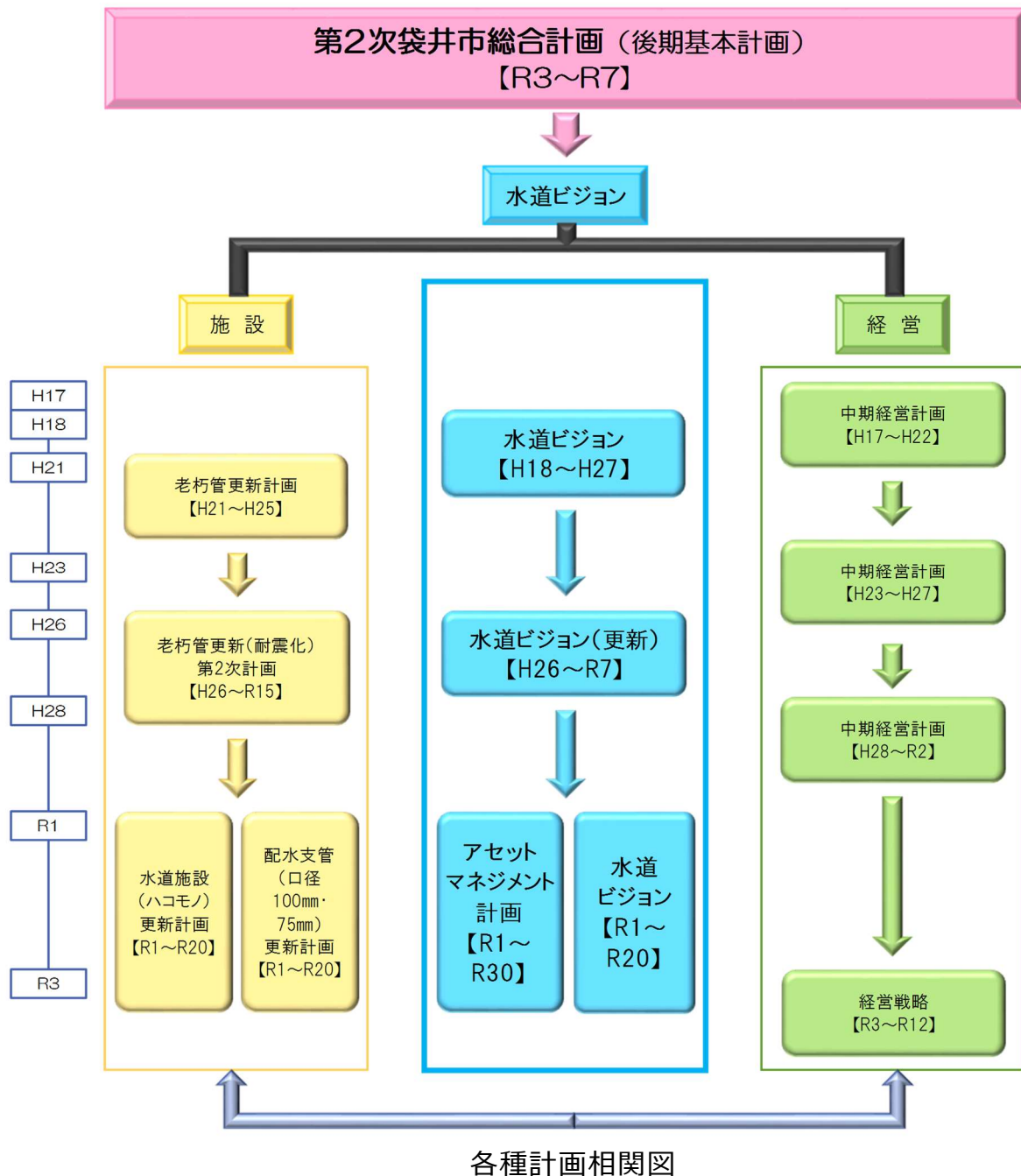
経営戦略の計画期間は、令和3年度から令和12年度までの10年間とします。

計画期間：令和3年度～令和12年度

(2) 位置付け

経営戦略の策定にあたっては、市の上位計画である「第2次袋井市総合計画」、将来の理想像を明示する「袋井市水道事業基本計画（以下、「水道ビジョン」という）」（平成30年度策定）と、水道施設の資産管理に関

する「アセットマネジメント計画」（平成 30 年度策定）、水道施設の更新事業に関する「老朽管更新（耐震化）第 2 次計画」（平成 25 年度策定）、「水道施設（ハコモノ）更新計画」、「配水支管（口径 100 mm・75 mm）更新計画」（平成 30 年度策定）との整合を図り、「経営戦略策定・改定ガイドライン」（平成 31 年 3 月 29 日付け 総務省自治財政局通知）に沿って策定しています。



(3) 中期経営計画との関連性

「中期経営計画」は、平成 16 年度に総務省公営企業課長通知「地方公営企業の経営の総点検について」（H16.4.13）により地方公営企業の経営の総点検、サービス供給の在り方の再検討、民間経営手法の導入促進、計画性・透明性の高い企業経営の推進等に努めるために各地方公共団体へ要請されたものです。

本市におきましても、合併後に第 1 次（H17～H22）、第 2 次（H23～H27）、第 3 次（H28～R2）と概ね 5 年毎に策定し、水道料金統一や官民連携の検討、事業の効率化、使用者の納付方法の充実などに取り組んできました。

その後、総務省自治財政局公営三課室長通知「公営企業の経営に当たっての留意事項について」（H26.8.29）により、公営企業を将来にわたって安定的に継続していくための中長期的な基本計画である「経営戦略」の策定が求められています。

これを受けて、本市においても「第 3 次中期経営計画」の最終年度である令和 2 年度に「経営戦略」を策定すべく、平成 30 年度に「アセットマネジメント計画」、「水道ビジョン」の策定、令和元年度に水道料金等懇話会の開催により、資産把握、更新費用の算出、水道料金等の検討を進めてきました。

これらを踏まえて、持続可能な事業経営に取り組むために、以下に示す総務省要請による経営戦略に係る主要な必須項目を網羅した「経営戦略」を策定するものです。

総務省要請による経営戦略に係る主要な必須項目

- ① 事業および地域の現状と課題、これらの将来見通しを踏まえたものであること
- ② 計画期間は10年以上を基本とすること
- ③ 期間内に支出と収入が均衡した形で「投資・財政計画」が策定されていること
- ④ 効率化・経営健全化のための取組方針が示されていること
- ⑤ 進捗管理と成果の検証・評価を行い、より質の高い「経営戦略」にすること

2 事業概要

(1) 事業の現況

ア 給水

供用開始年月日	平成17年4月 1 日	計画給水人口	91,470 人
法適(全部・財務) ・非適の区分	法適(全部)	現在給水人口	88,201 人
		有収水量密度	1.11 千m ³ /ha

※ 有収水量密度：給水区域面積 1 ha 当たりの年間有収水量で表し、地理的条件を示す指標で、数値が高いと都市部であることを示します。

$$\begin{aligned} \text{有収水量密度} &= \text{年間有収水量(m}^3\text{)} / \text{給水区域面積(ha)} \\ &= 10,186,916 / 9,191 = 1,108 \div 1.11 (\text{千 m}^3/\text{ha}) \end{aligned}$$

※ 令和元年度実績値

イ 施設

水源	地下水・受水		
施設数	浄水場設置数	4	管路延長 735.10 k m
	配水池設置数	11	
施設能力	47,180 m ³ /日		施設利用率 65.11 %

※ 浄水場は、消石灰注入施設（PH 調整）や除鉄・除マンガン設置施設を計上しています。

※ 施設能力 = 自己水源(地下水)水量 10,080m³/日 + 計画受水量 38,500m³/日
 - 未受水水量（三川 700m³/日 + 浅岡 700m³/日） = 47,180m³/日

※ 施設利用率 = 1 日平均配水量(m³/日) / 1 日配水能力(m³/日)
 = 30,721 / 47,180 = 0.6511 ÷ 65.11(%) [1 日配水能力 = 施設能力]

※ 令和元年度実績値

ウ 類似団体との比較

本市と同じ類似団体区分「A4」に分類されている事業体（現在給水人口 5 万人以上10万人未満：全205事業体）との平成30年度実績値に基づく比較を以下に示します。（類似団体区分「A4」については、P.20を参照）

本市は、区域面積に比べ総配水量が多く管路延長が長くなっています。

項目	袋井市	類似団体平均値	類似団体内順位
給水区域面積	9,191 m ²	9,250 m ²	80位/205
年間総配水量	11,295.52 千m ³ /年	8,839.31 千m ³ /年	30位/205
年間総有収水量	10,222.44 千m ³ /年	7,726.78 千m ³ /年	23位/205
管路延長	726.6 k m	573.8 k m	45位/205

※ 平成 30 年度実績値

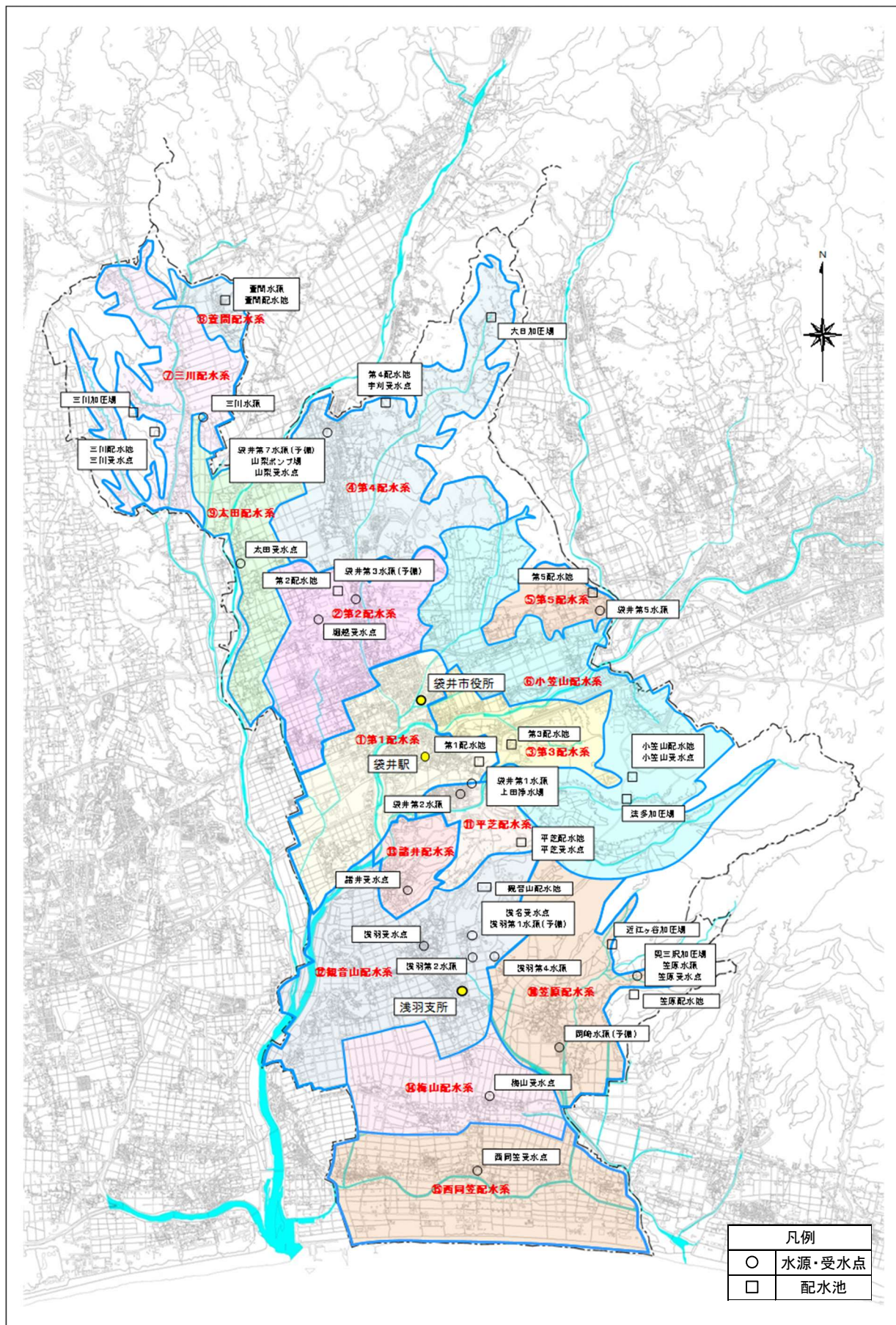


図2.1 施設配置図

工 料 金

本市の水道料金は、メーターの口径別に設定された基本料金と、使用水量段階別に設定された従量料金の二部料金制を採用しています。

基本料金は、総括原価のうち、人件費、減価償却費などの固定的費用に充てる料金として、従量料金は、総括原価のうち、動力費、薬品費などの変動費用に充てる料金として算出しているものです。

基本料金は、固定的費用を賄う目的のもので、使用水量にかかわらず一定の料金を納めていただくものです。固定的費用は全体の費用に対して9割を占めており、これらすべてを基本料金では賄えませんので、市民の負担に配慮して、基本料金と従量料金の割合は23対77になっております。

従量料金は、変動費用を賄う目的のもので、使用する水量に応じて納めていただくものです。使用水量によって生じる料金格差を小さくするために3段階とし、一番下の料金と一番上の料金差を表す逡増度は1.1となっています。

口径13mm及び20mmは、一般家庭の基本水量に係る料金の低廉化を図るため、8m³の基本水量制を採用しています。

以下に、本市水道事業の現行の水道料金を示します。なお、料金は消費税を含みます。

※総括原価：料金算定期間中における料金対象原価額

表2.1 水道料金（一ヶ月 税込）

口径	基本水量	基本料金	従量料金(使用水量段階別、1m ³ につき)			
			1～8m ³	9～25m ³	26～50m ³	51m ³ 以上
13mm	8m ³	726円	基本料金に含む			
20mm		1,265円				
25mm	なし	1,496円	158円40銭		169円40銭	179円30銭
30mm		2,304円50銭				
40mm		4,950円				
50mm		8,871円50銭				
75mm		25,696円				
100mm		54,736円				
料金改定年月日 (消費税のみの改定は含まない)			平成28年4月1日			

オ 組 織

本市では、市長が水道事業管理者の職務を担っており、水道事業の管理者の権限に属する事務を処理するため、下記組織体制で運営しています。

令和2年4月1日現在、水道課は課長以下18名で水道事業の運営を行っています。

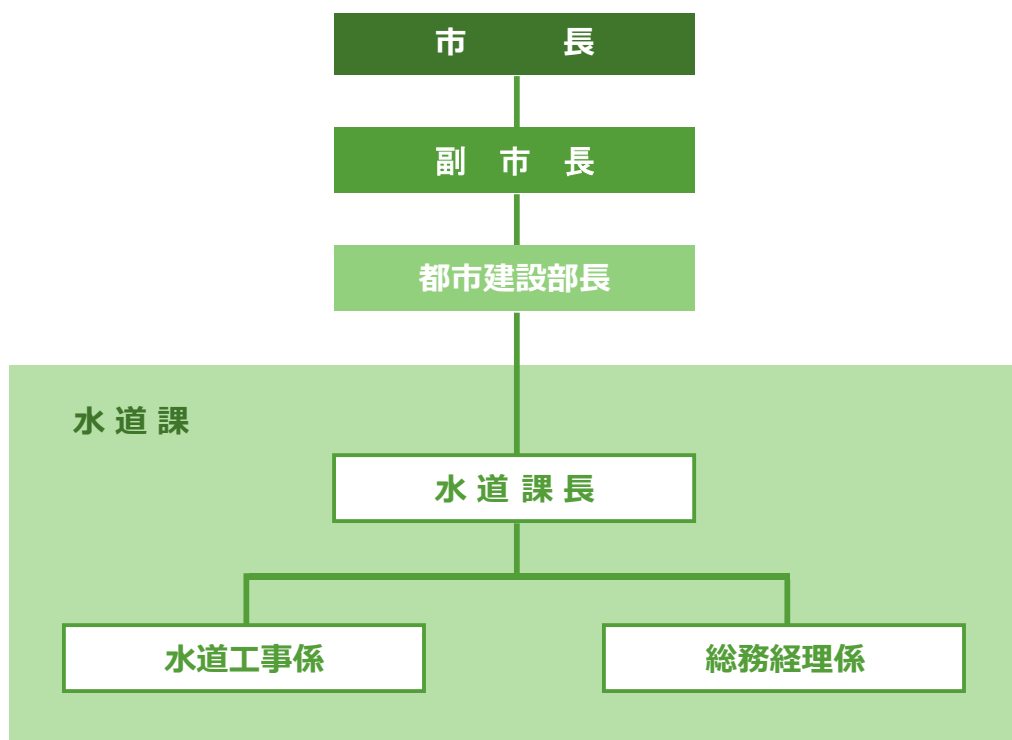


図2.2 水道事業組織体制

(2) これまでの主な取組

ア アセットマネジメント計画

平成30年度に「アセットマネジメント計画」（計画期間：令和元年度～令和30年度の30年間）を策定し、水道事業が保有する資産の状態・健全度を適切に診断・評価し、中長期の更新事業見通しの検討を行いました。

検討にあたっては、適切な維持管理を実施し資産の長寿命化を図り、資産の更新を「実使用年数」（P.39参照）を基準に実施することで、更新費用の削減に努めています。更新費用の削減効果を下記に示します。

更新需要（R1～R30）

法定耐用年数	実使用年数
347.7億円（平均 11.6億円／年）	→ 174.2億円（平均 5.8億円／年）

イ 水道ビジョン等

「水道ビジョン」は、水道に関する重点的な政策課題と、課題に対処するための具体的な施策及び方法等を明示するために策定しています。

平成25年度には、東日本大震災により、基幹管路の耐震化が重点的な課題となり、平成30年度には、「アセットマネジメント計画」の策定により、174.2億円の事業費の確保が課題となりましたので、その課題に対処するため、「水道ビジョン」を更新・改定してきました。

《今までの経過》

◆平成18年度 「水道ビジョン」策定（H18～H27）

- ◇耐震診断
- ◇事業統合

◆平成25年度 「水道ビジョン」改定（H26～R7）

- ◇第1次拡張事業
- ◇基幹施設・管路の耐震化

◆平成30年度 「水道ビジョン」改定（R1～R20）

- ◇「アセットマネジメント計画」
- ◇「水道施設（ハコモノ）更新計画」
- ◇「配水支管（口径100mm・75mm）更新計画」

ウ 水道料金

本市水道事業では、5年毎に水道料金の検討を行っており、有識者や市民代表等からなる水道料金等懇話会を設置し、経営改善に向けた取組や料金等のあり方に関して協議いただいた結果を踏まえ、直近では、平成28年4月に水道料金の改定（平均改定率4.2%）を行い、経営の健全化を図っています。

《水道料金の変遷》

- ◆平成17年度
旧袋井市・旧浅羽町・公営簡易水道の3制度の料金体系
- ◆平成22年度
料金体系の統一（平均改定率：8.3%）
- ◆平成26年度
消費税率変更に伴う改定（消費税率：5%→8%）
- ◆平成28年度
基幹管路耐震化推進に向けた改定（平均改定率：4.2%）
- ◆令和元年度
消費税率変更に伴う改定（消費税率：8%→10%）

エ 中期経営計画

施設の耐震化、老朽管の更新、維持管理体制の強化等、安全・安心な水の安定供給を維持・推進するため、「中期経営計画」を策定し、経営の健全化に取り組んでいます。

《今までの経過》

◆「第1次中期経営計画」（H17～H22）

- ◇旧袋井市・旧浅羽町 水道事業の合併
- ◇簡易水道事業の統合
- ◇料金体系の統一（旧袋井市・旧浅羽町・旧簡易水道地域）
- ◇水道料金・下水道使用料 収納統合
- ◇コンビニ収納の実施
- ◇企業債（借入利率6%以上）の繰上償還
- ◇水道料金懇話会の開催

◆「第2次中期経営計画」(H23～H27)

- ◇遠州広域水道 使用料金単価の引き下げ
- ◇包括業務委託の検討
- ◇広域連携ワーキンググループへの参加
- ◇収納体制の強化
- ◇水道料金等懇話会の開催

◆「第3次中期経営計画」(H28～R2)

- ◇弁護士事務所への収納業務委託の実施
- ◇スマートフォンアプリ納付の導入
- ◇クレジット納付の検討
- ◇水道料金等懇話会の開催

(3) 現状分析

ア 水道事業の現況

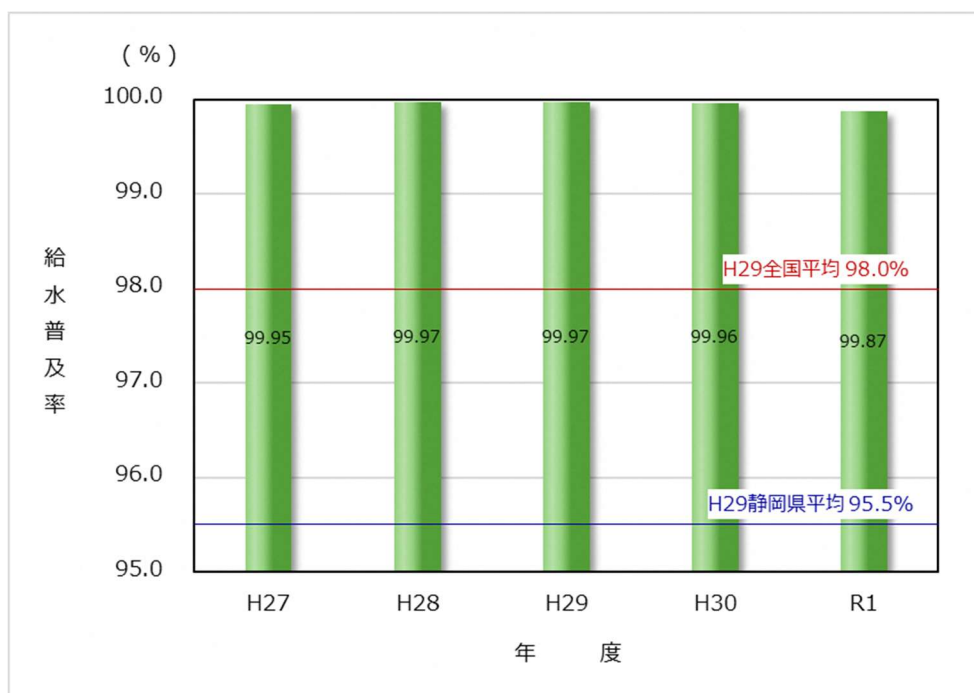
(ア) 普及の状況

当市は平成 21 年度に簡易水道事業を統合していることもあり、令和元年度末の給水普及率は 99.87%となっております。全国や静岡県では、簡易水道などが残っている地域もあり、静岡県の平均値は 95.5 % となっています。

$$\text{給水普及率 (\%)} = \frac{\text{給水人口 (人)}}{\text{行政区域内人口 (人)}}$$

表 2.2 給水普及率

年度	行政区域内人口		給水人口		給水普及率	
	(人)	増減率(%)	(人)	増減率(%)	(%)	増減率(%)
H27	87,174	-	87,134	-	99.95	-
H28	87,557	+0.44	87,531	+0.46	99.97	+0.02
H29	87,938	+0.44	87,913	+0.44	99.97	0.00
H30	88,221	+0.32	88,184	+0.31	99.96	-0.01
R1	88,316	+0.11	88,201	+0.02	99.87	-0.09



※1 全国平均値：「H29 水道の基本統計」(厚生労働省)

※2 静岡県平均値：「H29 市町財政の状況」(静岡県経営管理部)

図 2.3 給水普及率の推移

(イ) 使用水量の状況

過去5年間の実績では、1日最大給水量は気候等の影響により変動しておりますが、1日平均給水量は平成29年度をピークに減少傾向にあります。

1日最大給水量 (m³/日) : 1日当り給水量の年間最大値

$$1日平均給水量 (m^3/日) = \frac{\text{年間総配水量 (m}^3\text{)}}{\text{年間日数 (日)}}$$

表 2.3 使用水量

年度	1日最大給水量		年間総配水量 (千m ³)	1日平均給水量	
	(m ³ /日)	増減率(%)		(m ³ /日)	増減率(%)
H27	34,446	-	11,317.56	30,922	-
H28	35,031	+1.7	11,305.13	30,973	+0.2
H29	34,768	-0.8	11,364.67	31,136	+0.5
H30	35,319	+1.6	11,295.52	30,949	-0.6
R1	33,681	-4.6	11,243.84	30,721	-0.7

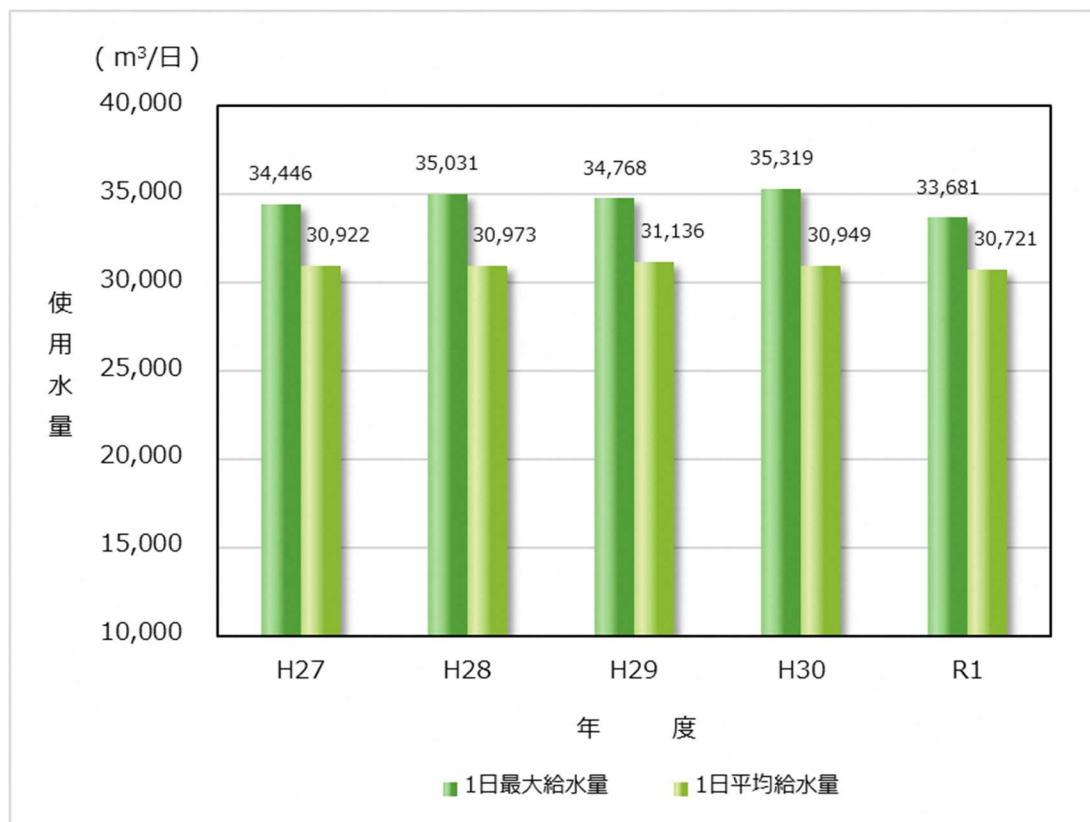


図 2.4 使用水量の推移

(ウ) 経営の状況

a 給水収益の状況

水道料金による給水収益は令和元年度で約 14.37 億円となっており、平成 29 年度の約 14.54 億円をピークに減少傾向にあります。

なお、表 2.5 の水道料金の比較を見ると、本市の 1 ヶ月あたりの水道料金（口径 13 mm）は、10 m³ 使用で 1,042 円、20 m³ 使用で 2,626 円となっております。

10 m³ 使用の場合は、H29 全国平均値 1,520 円、H30 静岡県平均値 1,126 円と比べて、かなり低い設定となっておりますが、20 m³ 使用の場合は、H30 静岡県平均値 2,361 円を上回っております。

これは、基本料金を低めに設定し、単身世帯や小口使用者に配慮した料金体系となっているためです。

表 2.4 給水収益（税抜）

年度	給水収益	
	(億円)	増減率(%)
H27	13.85	-
H28	14.36	+3.7
H29	14.54	+1.3
H30	14.44	-0.7
R1	14.37	-0.5

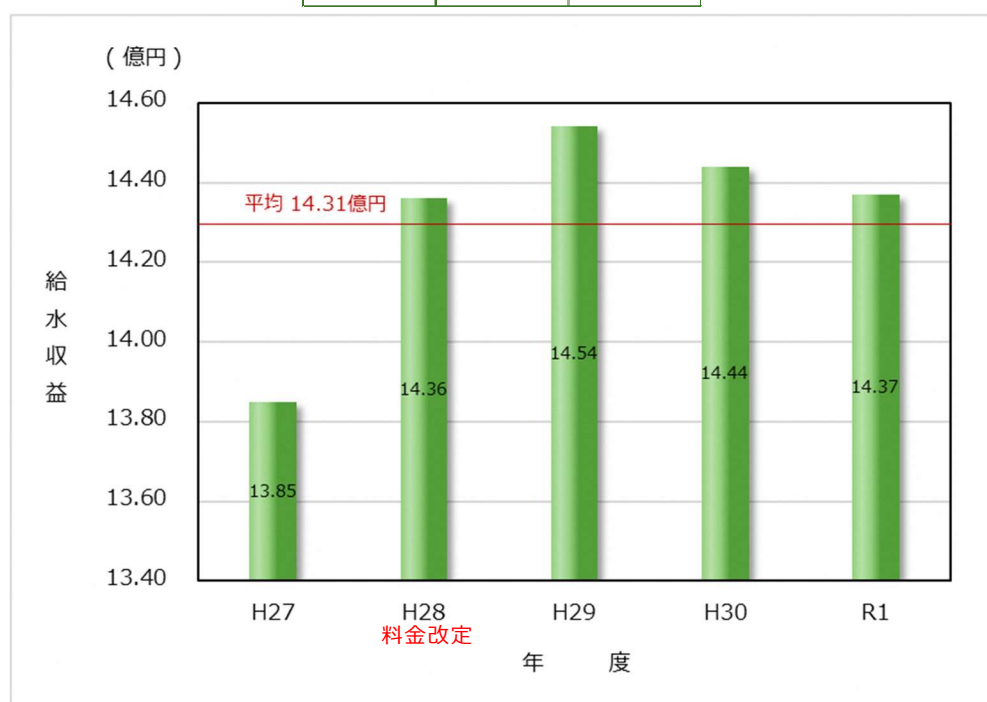


図 2.5 給水収益の推移（税抜）

表 2.5 口径 13 mm水道料金の比較（静岡県内）

市町名	水道料金		備考
	円/10m ³ ・月	円/20m ³ ・月	
袋井市	1,042	2,626	
浜松市	1,100	2,156	近隣市町
磐田市	1,155	1,524	
森町	1,188	2,178	
掛川市	1,466	3,299	
伊東市	1,037	1,037	
島田市	1,257	1,414	類似団体区分 [A4] ※P.20参照
御殿場市	990	990	
裾野市	990	2,475	
湖西市	1,100	1,650	
H30静岡県平均値	1,126	2,361	※2
H29全国平均値	1,520	3,226	※2

※1 料金は各市町ホームページ(令和2年4月1日現在)より算出

※2 平均値：「H30 静岡県の水道の現況」(静岡県くらし・環境部)

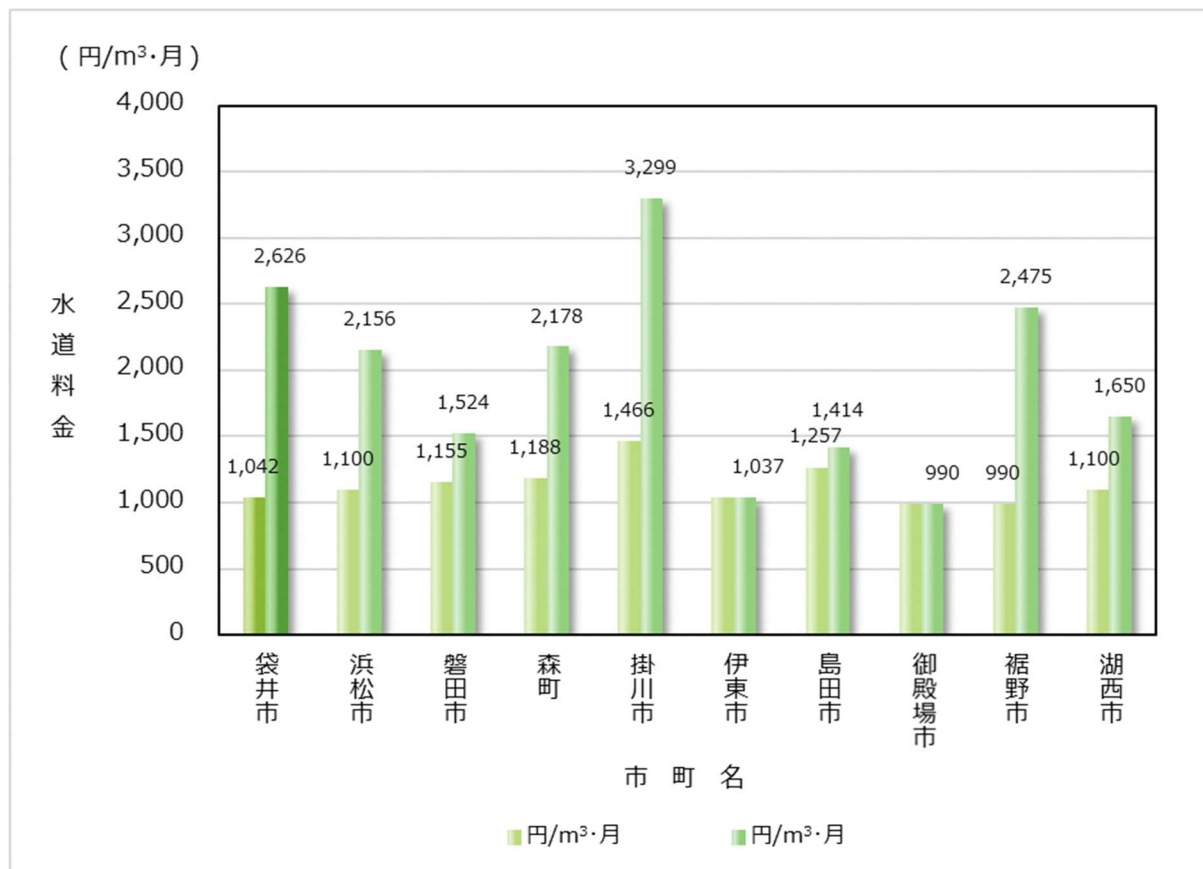


図 2.6 水道料金の比較（静岡県内）

b 企業債残高の推移

企業債は、施設の整備・更新・耐震化に必要な財源の一部として借入れており、令和元年度末の企業債残高は約 31.83 億円です。

なお、平成 19 年度から平成 25 年度の 7 年間は借入を行っておらず、一方で借入額以上の金額を継続的に償還するとともに、平成 19・20 年度には借入利率 6 %以上の企業債を繰上償還したことから、企業債残高は減少傾向にあります。

表 2.6 企業債残高

年度	企業債残高	
	(億円)	増減率(%)
H27	34.82	-
H28	34.18	-1.8
H29	33.43	-2.2
H30	32.65	-2.3
R1	31.83	-2.5

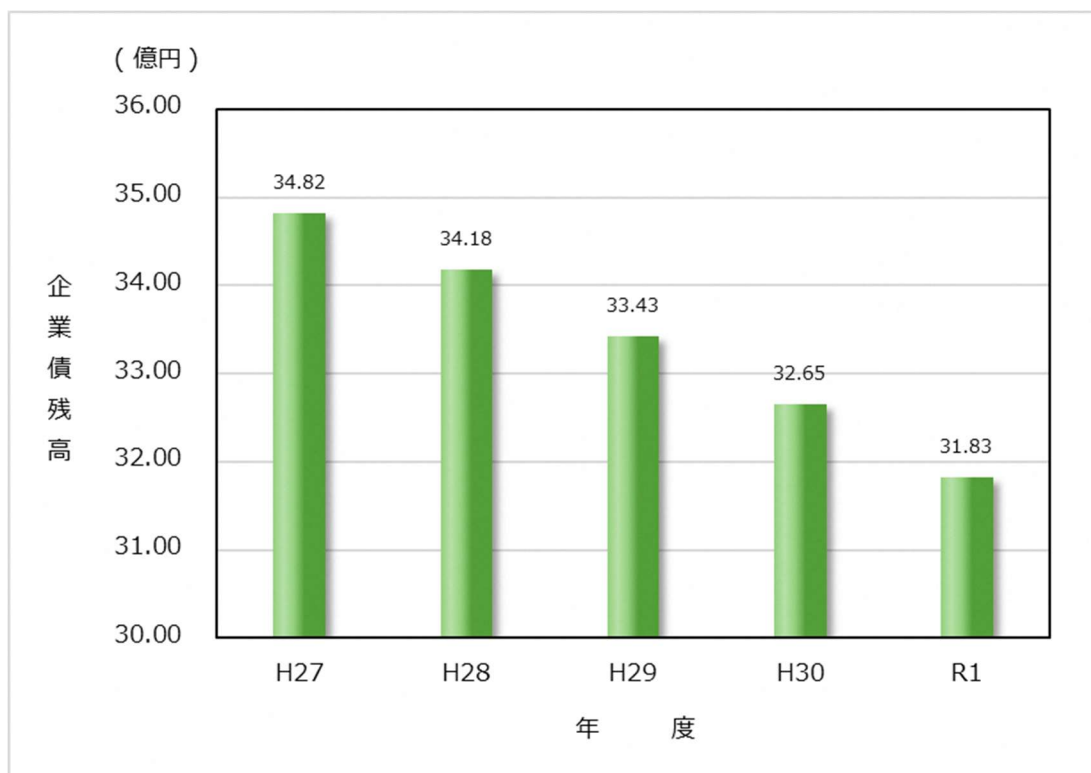


図 2.7 企業債残高の推移

(工) 組織の状況

水道課職員の全体数や構成人数については、下記のとおりです。

表 2.7 水道課職員数

年度	技術職 (人)	事務職 (人)	嘱託・臨時 (人)	合計 (人)
H27	6	6	5	17
H28	6	6	5	17
H29	6	6	4	16
H30	6	6	5	17
R1	6	6	5	17

※H28、H30、R1の嘱託・臨時の内1名は、4月～6月の期間採用職員

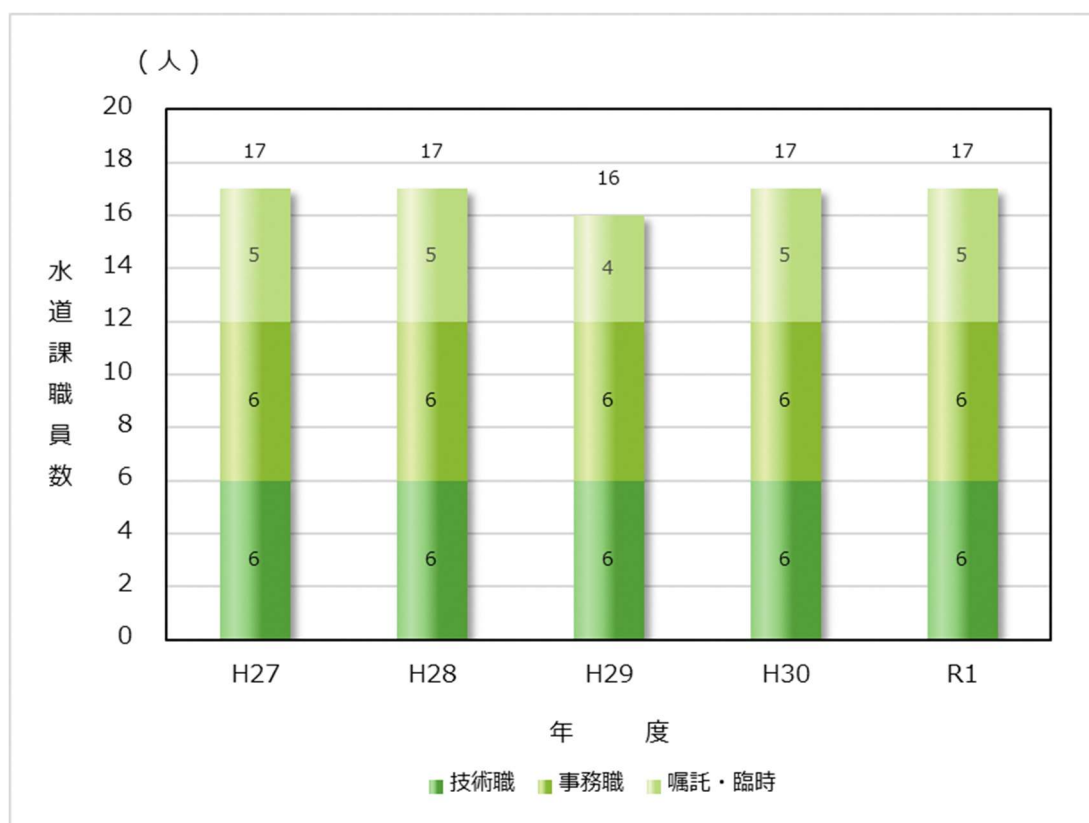


図 2.8 水道課職員数の推移

平成 29 年度時点の職員数は、全国の同規模事業者（給水人口 5 万人～10 万人）の平均職員数（23.6 人）や県内の市町等の平均職員数（23.8 人）と比較すると約 70%程度の 16 人となっています。

一方で、本市の職員一人当りの給水人口は 5,495 人で、窓口業務等の民間委託（包括業務委託）を実施している近隣市町や類似団体の平均値は約 5,320 人となっております。

これは、窓口業務を直接行っている本市が、職員数のスリム化を図っている近隣市町や類似団体と比べて、多くの業務を行っていることを示しています。

以上から、給水人口規模からみると、本市の水道課職員数は少ない状況にあると言えます。

表 2.8 水道課職員数の比較（静岡県内）

都市名	給水人口 (人)	職員数 (人)	職員一人当り 給水人口 (人)	※3 包括業務委託 実施状況	備考
袋井市	87,913	16	5,495	×	H29実績
浜松市	774,896	152	5,098	○	近隣市町
磐田市	161,304	23	7,013	○	
森町	16,456	5	3,291	×	
掛川市	116,282	19	6,120	○	
伊東市	59,945	15	3,996	○	類似団体区分 [A4] ※P.20参照
島田市	73,758	14	5,268	○	
御殿場市	83,836	20	4,192	○	
裾野市	50,078	9	5,564	○	
湖西市	59,590	13	4,584	×	
同規模事業者全国平均	5万～10万	23.6	—		※1
県内事業者平均	—	23.8	—		※2

※1 同規模事業者全国平均：「H29水道統計」（日本水道協会）

※2 県内事業者平均：「H29市町財政の状況」（静岡県経営管理部）

※3 包括業務委託：窓口、料金徴収、開閉栓業務の民間委託

表 2.9 水道課職員数の比較総括

都市名	職員数
同規模事業者全国平均	23.6人
県内事業者平均	23.8人
袋井市	16人（平均値の約70%）

イ 経営指標

水道事業経営指標は、総務省が行う地方公営企業決算状況調査の結果に基づき、収益性、資産・財務状況、効率性・生産性等の多様な観点から水道事業を分析したものであり、毎年総務省から公表されています。

本指標は、水道事業をいくつかの要素により類型化し、同類型に属する事業体及び類型ごとの平均値を一覧として示しています。そのため、個々の水道事業体は、経営環境の類似した事業体の平均値及び全国平均値との比較を行うことにより、自らの事業体の特徴や問題点を把握することができます。

【類似団体区分(水道事業)】

水道事業の類似団体区分については、事業区分、給水形態区分、現在給水人口規模区分により類型化されています。

袋井市水道事業〔給水人口：88,184 人（平成 30 年度）〕は、以下の区分に該当し、類似団体区分は「A4」となります。

- | | | |
|--------------|---|----------------|
| ① 事業区分 | ⇒ | 上水道事業 |
| ② 給水形態区分 | ⇒ | 末端給水事業 |
| ③ 現在給水人口規模区分 | ⇒ | 5 万人以上 10 万人未満 |

類似団体区分

A4

次頁に、類似団体区分（水道事業）を示します。

表 2.10 類似団体区分(水道事業)

〈事業区分〉	〈給水形態区分〉	〈現在給水人口規模区分〉	〈類似団体区分〉
上水道事業	A 末端給水事業	都道府県・指定都市	政令市等
		1 30万人以上	A1
		2 15万人以上30万人未満	A2
		3 10万人以上15万人未満	A3
		4 5万人以上10万人未満	A4(袋井市)
		5 3万人以上5万人未満	A5
		6 1.5万人以上3万人未満	A6
		7 1万人以上1.5万人未満	A7
		8 5千人以上1万人未満	A8
		9 5千人未満	A9
	B 用水供給事業		B
簡易水道事業	C 法適用	1 10,001人以上	C1
		2 5,001人以上10,000人以下	C2
		3 2,001人以上5,000人以下	C3
		4 2,000人以下	C4
	D 法非適用	1 10,001人以上	D1
		2 5,001人以上10,000人以下	D2
		3 2,001人以上5,000人以下	D3
		4 2,000人以下	D4

次頁以降に本市と同じ類似団体区分「A4」に分類されている事業体の経営指標平均値と比較した各指標の分析結果を示します。

(ア) 経常収支比率 <収支や経営の効率性を示す>

$$\text{経常収支比率 (\%)} = \frac{\text{経常収益}}{\text{経常費用}} \times 100$$

経常収益：営業収益＋営業外収益
経常費用：営業費用＋営業外費用

【指標の解説】

給水収益や一般会計からの繰入金等の収益で、維持管理費や支払利息等の費用をどの程度賄えているかを示す指標です。数値は、高い方が良く、100%未満の場合、単年度の収支が赤字であることを示しますので、経営改善に向けた取り組みが必要です。

【袋井市の場合】

本市の経常収支比率は 100%を超えており、同規模事業体平均値と同程度であり、経営状況は一定の基準に達していると言えますが、平成 28 年度の料金改定時に比べ、数値が低くなっているため、今後も収支のバランスに意を配していく必要があります。

表 2.11 経常収支比率 (%)

年度	経常収益 (千円)	経常費用 (千円)	経常収支比率 (%)	類似団体平均値 (%)
H27	1,586,365	1,476,902	107.41	112.69
H28	1,630,162	1,452,590	112.22	113.16
H29	1,654,738	1,481,524	111.69	112.15
H30	1,642,841	1,462,564	112.33	111.44
R1	1,652,039	1,500,700	110.08	-



図 2.9 経常収支比率 (%)

(イ) 累計欠損金比率 <営業収益に対する累積欠損金の割合を示す>

$$\text{累積欠損金比率 (\%)} = \frac{\text{当年度未処理欠損金}}{\text{営業収益} - \text{受託工事収益}} \times 100$$

【指標の解説】

営業収益に対する累積欠損金（営業活動により生じた損失で、複数年度にわたって累積したもの）の状況を表す指標です。累積欠損金が発生していないことを示す 0%であることが求められます。

【袋井市の場合】

本市の累積欠損金比率は 0%と欠損金は発生しておりません。

表 2.12 累計欠損金比率 (%)

年度	当年度 未処理欠損金 (千円)	営業収益 (千円)	受託工事収益 (千円)	累積欠損金比率 (%)	類似団体平均値 (%)
H27	0	1,396,755	254	0.00	0.54
H28	0	1,448,033	603	0.00	0.68
H29	0	1,466,426	0	0.00	1.00
H30	0	1,454,969	0	0.00	1.03
R1	0	1,449,572	0	0.00	-

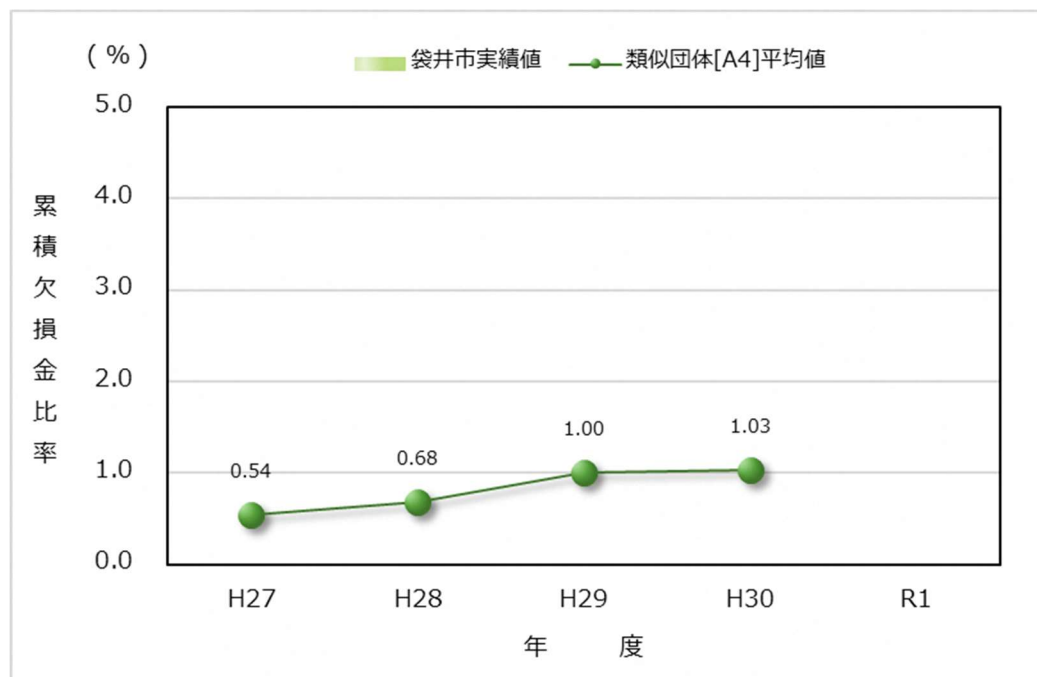


図 2.10 累計欠損金比率 (%)

(ウ) 流動比率 <短期的な債務に対する支払能力を示す>

$$\text{流動比率 (\%)} = \frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100$$

【指標の解説】

借入金に対する返済能力を表す指標です。100%以上であることが必要であり、数値が高いほど支払能力が高いことを示し、継続して安定した数値を維持していることが重要な指標です。

【袋井市の場合】

本市の流動比率は 300%を超えており、借入金に対して約 3 倍の返済能力を有しておりますが、同規模事業体平均値より低い値の場合もありますので、今後も流動比率の動向を注視しながら経営する必要があります。

表 2.13 流動比率 (%)

年度	流動資産 (千円)	流動負債 (千円)	流動比率 (%)	類似団体平均値 (%)
H27	1,559,012	516,235	302.00	346.59
H28	1,566,302	435,367	359.77	357.82
H29	1,688,598	496,144	340.34	355.50
H30	1,716,637	490,560	349.93	349.83
R1	1,628,113	534,492	304.61	-



図 2.11 流動比率 (%)

(工) 企業債残高対給水収益比率 <給水収益に対する企業債残高の割合を示す>

$$\text{企業債残高対給水収益比率 (\%)} = \frac{\text{企業債現在高}}{\text{給水収益}} \times 100$$

【指標の解説】

給水収益に対する企業債残高を示し、企業債残高の規模及び経営に及ぼす影響を表す指標です。数値が低いほど企業債現在高が少ないことを表します。投資規模、料金水準とのバランス等を踏まえて評価することが必要です。

【袋井市の場合】

本市の給水収益に対する企業債残高の割合は約 2.2 倍であり、同規模事業体の平均値約 3.1 倍を下回っており、企業債借入額が比較的少なく、計画的な返済により、比率は減少しておりますが、給水収益が減少傾向であるため、今後の比率の上昇が懸念されます。

表 2.14 企業債残高対給水収益比率 (%)

年度	企業債現在高 (千円)	給水収益 (千円)	企業債残高対 給水収益比率 (%)	類似団体平均値 (%)
H27	3,481,647	1,384,700	251.44	312.03
H28	3,417,547	1,435,797	238.02	307.46
H29	3,342,729	1,453,754	229.94	312.58
H30	3,264,668	1,443,583	226.15	314.87
R1	3,183,256	1,437,328	221.47	-

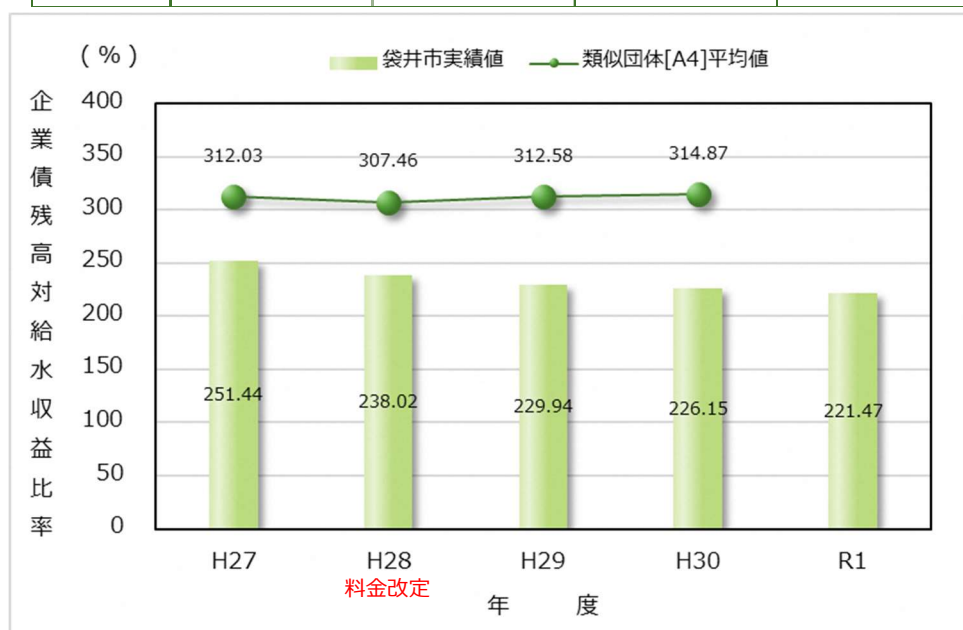


図 2.12 企業債残高対給水収益比率 (%)

(オ) 料金回収率 <有収水量 1 m³あたりの費用に対する収入の割合を示す>

$$\text{料金回収率 (\%)} = \frac{\text{供給単価}}{\text{給水原価}} \times 100$$

供給単価：有収水量 1m³あたりの収入単価
給水原価：有収水量 1m³あたりに必要な費用

【指標の解説】

給水に関わる費用がどの程度給水収益で賄えているかを表した指標であり、料金水準等を評価することができます。数値が低いと資金調達に余裕がなく、数値が高いと資金調達を着実に行えている状態であると言えます。

【袋井市の場合】

本市の料金回収率は 100%を上回っていることから、供給単価が給水原価を上回っており、費用を回収できています。平成 28 年度に料金改定を実施していることから、同規模事業体平均値と比較すると高い水準となっており、将来への備えができていますと言えますが、改定時に比べ、数値が低くなっているため、今後も比率の動向を注視する必要があります。

表 2.15 料金回収率 (%)

年度	供給単価 (円/m ³)	給水原価 (円/m ³)	料金回収率 (%)	類似団体平均値 (%)
H27	135.49	126.95	106.73	105.71
H28	140.49	125.20	112.21	106.01
H29	141.35	126.62	111.63	104.57
H30	141.22	125.55	112.48	103.54
R1	141.10	128.38	109.91	-

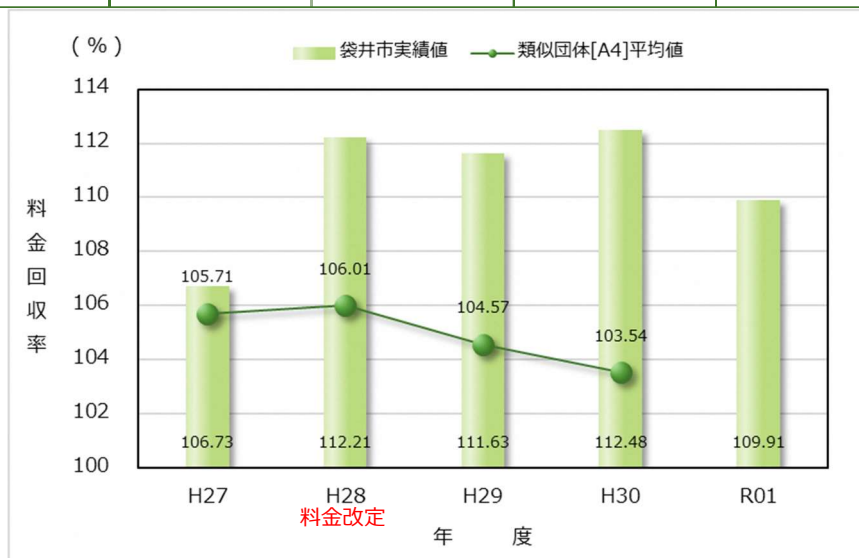


図 2.13 料金回収率 (%)

(カ) 給水原価 <有収水量 1 m³あたりの費用を示す>

$$\text{給水原価 (円/m}^3\text{)} = \frac{\text{費用合計} - \text{長期前受金戻入}}{\text{年間総有収水量}}$$

$$\text{費用合計} = \text{経常費用} - (\text{受託工事費} + \text{材料及び不用品売却原価} + \text{附帯事業費})$$

【指標の解説】

有収水量 1m³あたりどれだけの費用がかかっているかを表した指標です。河川や地下水状況等の地域環境により、浄水に必要な施設や費用が異なるため、単純な比較ができませんが、低い方が少ない費用で給水できていることを示す値です。

【袋井市の場合】

本市の給水原価は 125～128 円/m³を推移しており、同規模事業体平均値と比較し、少ない費用で経営できている状況です。

表 2.16 給水原価 (円/m³)

年度	費用合計 (千円)	長期前受金戻入 (千円)	年間総有収水量 (千m ³)	給水原価 (円/m ³)	類似団体平均値 (円/m ³)
H27	1,476,895	179,542	10,220	126.95	162.15
H28	1,452,553	173,046	10,220	125.20	162.24
H29	1,481,524	179,276	10,285	126.62	165.47
H30	1,462,561	179,085	10,222	125.55	167.46
R1	1,500,658	192,848	10,187	128.38	-

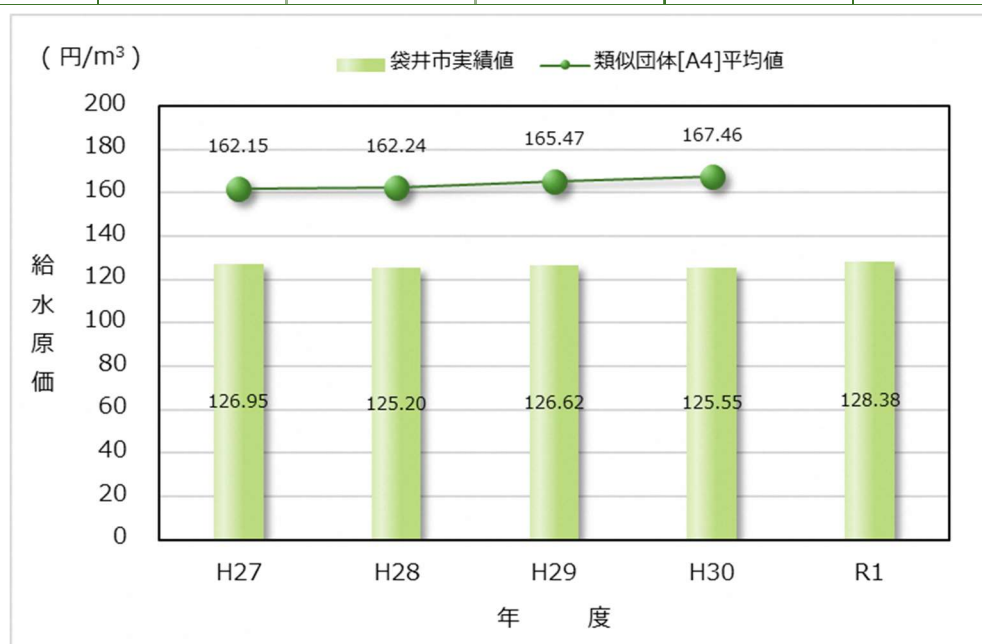


図 2.14 給水原価 (円/m³)

(キ) 施設利用率 <施設の効率性を示す>

$$\text{施設利用率 (\%)} = \frac{\text{1 日平均配水量}}{\text{1 日配水能力}} \times 100$$

【指標の解説】

配水能力に対して、1 日平均でどのくらいの割合で配水しているのかを示す指標です。一般的には高い数値であることが望まれます。一方で、数値が 100%に近い場合、非常時等における施設の予備力がないと評価する場合もあります。

【袋井市の場合】

本市の施設利用率は 65%台を推移しており、同規模事業体平均値と比較すると高い値となっており、効率的な施設利用ができています。

また、非常時の予備能力として約 35%の能力を有していると言えます。

表 2.17 施設利用率 (%)

年度	1日平均配水量 (m ³ /日)	1日配水能力 (m ³ /日)	施設利用率 (%)	類似団体平均値 (%)
H27	30,922	47,180	65.54	59.34
H28	30,973	47,180	65.65	59.11
H29	31,136	47,180	65.99	59.74
H30	30,949	47,180	65.60	59.46
R1	30,721	47,180	65.11	-

※1 日配水能力 = 自己水源(地下水)水量 10,080m³/日 + 計画受水量 38,500m³/日
 - 未受水水量 (三川 700m³/日 + 浅岡 700m³/日) = 47,180m³/日



図 2.15 施設利用率 (%)

(ク) 有収率 <供給した配水量の効率性・収益性を示す>

$$\text{有収率 (\%)} = \frac{\text{年間総有収水量}}{\text{年間総配水量}} \times 100$$

【指標の解説】

施設の稼働がどの程度収益につながっているかを判断する指標です。数値が低い場合には水道施設や給水装置を通して給水される水量が収益に結びついていないため、原因を特定し、その対策を講じる必要があります。

【袋井市の場合】

本市の有収率は90%を超えており、計画的な老朽管更新の推進や漏水修繕の迅速な対応により、同規模事業体平均値と比較すると高い水準です。

今後も有収率の向上に向けて老朽管の更新を効率的に進めていく必要があります。

表 2.18 有収率 (%)

年度	年間総有収水量 (千m ³)	年間総配水量 (千m ³)	有収率 (%)	類似団体平均値 (%)
H27	10,220	11,318	90.30	87.74
H28	10,220	11,305	90.40	87.91
H29	10,285	11,365	90.50	87.28
H30	10,222	11,296	90.50	87.41
R1	10,187	11,244	90.60	-

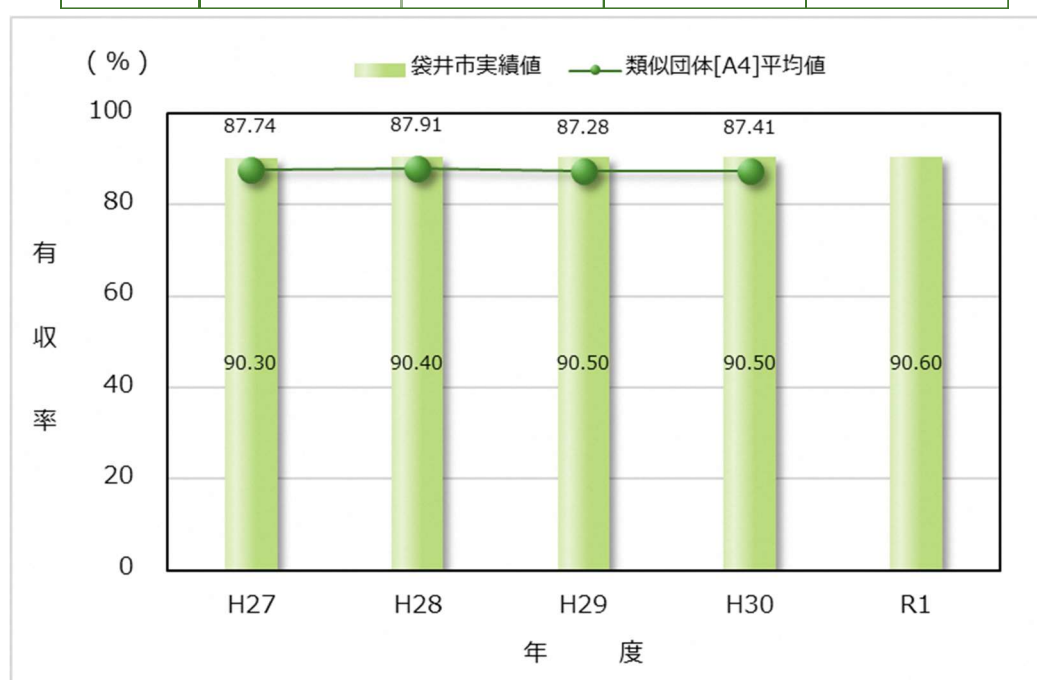


図 2.16 有収率 (%)

(ケ) 有形固定資産減価償却率 <施設の老朽度合を示す>

$$\text{有形固定資産減価償却率（\%）} = \frac{\text{減価償却累計額}}{\text{償却資産}} \times 100$$

【指標の解説】

有形固定資産のうち償却対象資産の減価償却がどの程度進んでいるかを表す指標で、数値が高いほど法定耐用年数を経過した資産が多く、老朽化度合が高いことを示しています。経過観察する中で、数値の増減を注視し、資産の老朽化度合を把握しておくことが肝要です。計画的な更新が実施されていれば数値が安定します。

【袋井市の場合】

本市の有形固定資産減価償却率は、同規模事業体平均値より低い値となっており、数値は安定していますが、比率が増加傾向となっていることから、各種更新計画の適切な執行が必要です。

表 2.19 有形固定資産減価償却率（%）

年度	減価償却累計額 (千円)	償却資産 (千円)	有形固定資産 減価償却率 (%)	類似団体平均値 (%)
H27	9,497,126	21,662,042	43.84	46.27
H28	9,945,036	22,067,470	45.07	46.88
H29	10,394,705	22,523,010	46.15	46.94
H30	10,795,737	22,950,673	47.04	47.62
R1	11,218,708	23,547,370	47.64	-

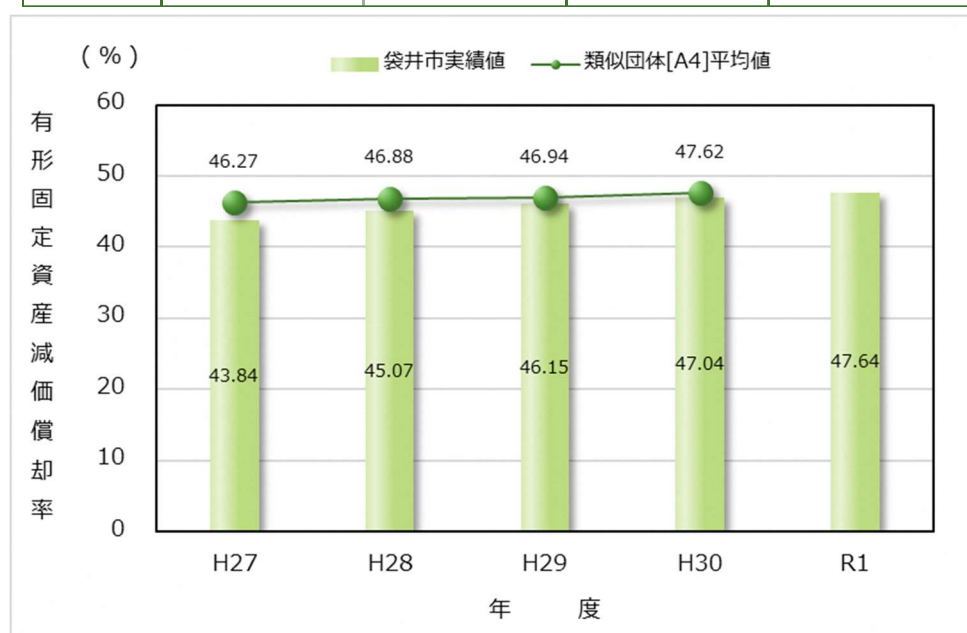


図 2.17 有形固定資産減価償却率（%）

(コ) 管路経年化率 <管路の経年化割合を示す>

$$\text{管路経年化率 (\%)} = \frac{\text{法定耐用年数を経過した管路延長}}{\text{管路延長}} \times 100$$

【指標の解説】

水道資産の大半を占める管路の老朽度を示す指標であり、数値が高いほど古い管路が多いことを表し、漏水や事故リスクが高いと考えられます。

【袋井市の場合】

本市の管路経年化率は、同規模事業体の平均値と比較すると低い水準で、管路が比較的新しい状態であると言えます。しかしながら、同指標は増加傾向にあり、今後も法定耐用年数を超えた管路が増加する見込みですので、管路更新計画の適切な執行が必要です。

表 2.20 管路経年化率 (%)

年度	法定耐用年数を経過した管路延長 (km)	管路延長 (km)	管路経年化率 (%)	類似団体平均値 (%)
H27	11.33	726.13	1.56	10.93
H28	54.50	726.59	7.50	13.39
H29	52.32	731.06	7.16	14.48
H30	60.24	726.60	8.29	16.27
R1	64.85	735.10	8.82	-

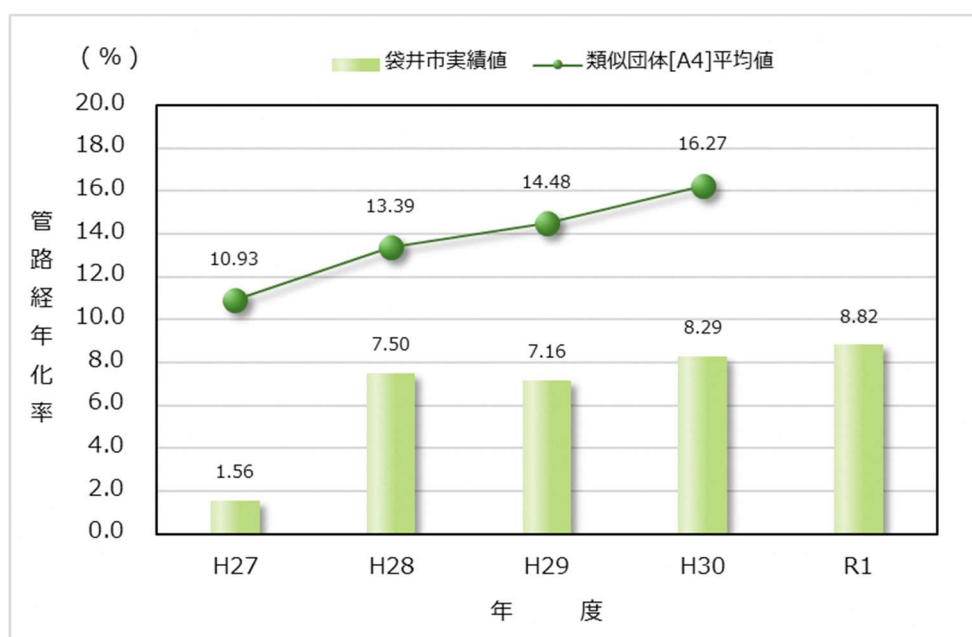


図 2.18 管路経年化率 (%)

(サ) 管路更新率 < 1 年間に更新した管路延長の割合を示す >

$$\text{管路更新率 (\%)} = \frac{\text{当年度に更新した管路延長}}{\text{管路延長}} \times 100$$

【指標の解説】

管路の更新ペースや状況を把握できる指標です。法定耐用年数を 40 年とすると年間 2.5%の更新が必要ですが、管路の状態や管種等から適切な更新率を判断することが重要です。

【袋井市の場合】

本市の管路更新率は 1.0%未満であり、「アセットマネジメント計画」で定めた本市の実使用年数である 50～100 年での更新を考えると、管路の更新率は 1.0～2.0%以上を維持する必要があります。管路の耐震化と共に、管路更新計画の適切な執行が必要です。

年度	当年度に更新した管路延長 (km)	管路延長 (km)	管路更新率 (%)	類似団体平均値 (%)
H27	6.34	726.130	0.87	0.71
H28	6.61	726.590	0.91	0.71
H29	5.31	731.060	0.73	0.75
H30	7.07	726.600	0.97	0.63
R1	6.79	735.100	0.92	-

表 2.21 管路更新率 (%)

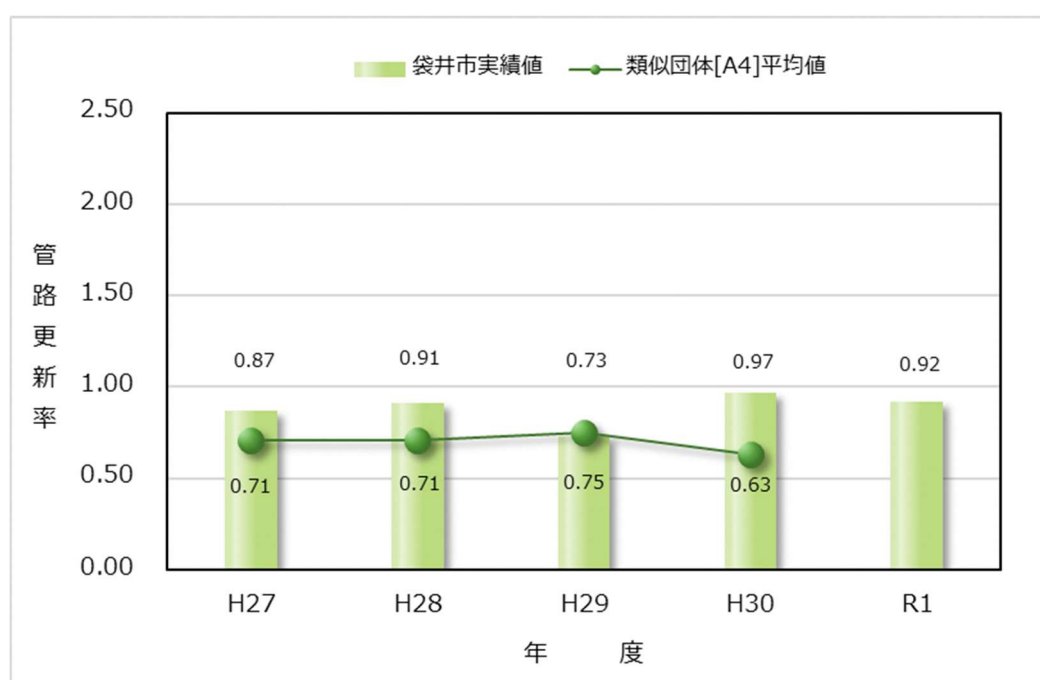


図 2.19 管路更新率 (%)

ウ 経営指標の分析結果

本市と同じ類似団体区分「A4」に分類されている同規模事業体の経営指標平均値と比較した結果（平成 30 年度実績値）を以下に示します。

なお、下記のレーダーチャートは全国平均値を 100 とした場合で示し、チャートの外側ほど望ましい状態であることを示します。また、「累積欠損金比率」については、累積欠損金がないためチャートからは除外しています。

分析結果としては、チャートや次頁の経営指標一覧が示すように、経営については、黒字経営を継続しており、借入金に対する支払い能力も有しており、一定の基準に達していると言えますが、収益の根幹である給水収益が減少傾向であるため、今後も経営の安定化に努めていく必要があります。また、施設については、減価償却が終了した施設の割合が増加傾向であることから、各種更新計画の適切な執行と、さらなるペースアップに努める必要があります。

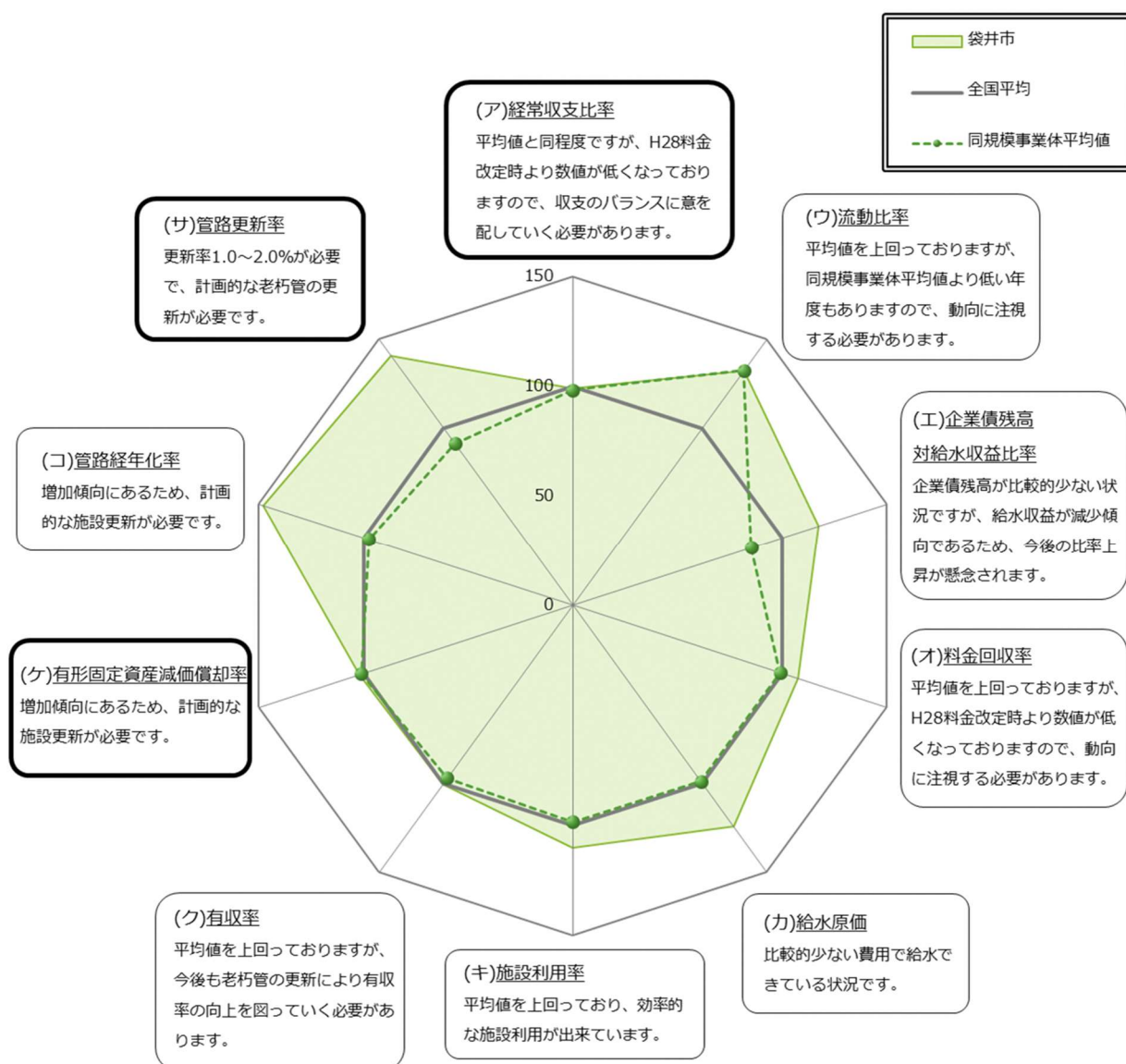


図 2.20 袋井市水道事業 分析結果

経営指標の算出、評価結果をまとめたものを下表に示します。

表 2.22 経営指標一覧表

区分		指 標		年 度					単位	評価	
				H27	H28	H29	H30	R1			
経営 の 健 全 性 ・ 効 率 性	1	経常収支比率 (100%以上で高い方が望ましい)		実績値	107.41	112.22	111.69	112.33	110.08	%	○
		算出式	$\frac{\text{経常収益}}{\text{経常費用}} \times 100$	平均値	112.69	113.16	112.15	111.44	-		
	2	累積欠損金比率 (0%であることが求められる)		実績値	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	%	○
		算出式	$\frac{\text{当年度未処理欠損金}}{\text{営業収益} - \text{受託工事収益}} \times 100$	平均値	0.54	0.68	1.00	1.03	-		
	3	流動比率 (100%以上で高い方が望ましい)		実績値	302.00	359.77	340.34	349.93	304.61	%	○
		算出式	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100$	平均値	346.59	357.82	355.50	349.83	-		
	4	企業債残高対給水収益比率 (基準はないが低い方が経営への影響が小さい)		実績値	251.44	238.02	229.94	226.15	221.47	%	○
		算出式	$\frac{\text{企業債現在高}}{\text{給水収益}} \times 100$	平均値	312.03	307.46	312.58	314.87	-		
	5	料金回収率 (100%以上で高い方が望ましい)		実績値	106.73	112.21	111.63	112.48	109.91	%	○
		算出式	$\frac{\text{供給単価}}{\text{給水原価}} \times 100$	平均値	105.71	106.01	104.57	103.54	-		
	6	給水原価 (低い方が望ましい)		実績値	126.95	125.20	126.62	125.55	128.38	円/m3	○
		算出式	$\frac{\text{費用合計} - \text{長期前受金戻入}}{\text{年間総有収水量}} \times 100$	平均値	162.15	162.24	165.47	167.46	-		
	7	施設利用率 (100%が最大値で一般に高い方が望ましい)		実績値	66.50	66.61	66.96	66.56	66.07	%	○
		算出式	$\frac{\text{1日平均配水量}}{\text{1日配水能力}} \times 100$	平均値	59.34	59.11	59.74	59.46	-		
	8	有収率 (100%が最大値で高い方が望ましい)		実績値	90.30	90.40	90.50	90.50	90.60	%	○
		算出式	$\frac{\text{年間総有収水量}}{\text{年間総配水量}} \times 100$	平均値	87.74	87.91	87.28	87.41	-		
老朽 化 の 状 況	9	有形固定資産減価償却率 (比較的低い値が望ましく、安定した推移が望ましい)		実績値	43.84	45.07	46.15	47.04	47.64	%	○
		算出式	$\frac{\text{減価償却累計額}}{\text{償却資産}} \times 100$	平均値	46.27	46.88	46.94	47.62	-		
	10	管路経年化率 (低い方が望ましい)		実績値	1.56	7.50	7.16	8.29	8.82	%	○
		算出式	$\frac{\text{法定耐用年数を経過した管路延長}}{\text{管路延長}} \times 100$	平均値	10.93	13.39	14.48	16.27	-		
	11	管路更新率 (高い方が望ましい)		実績値	0.87	0.91	0.73	0.97	0.92	%	○
算出式	$\frac{\text{当年度に更新した管路延長}}{\text{管路延長}} \times 100$	平均値	0.71	0.71	0.75	0.63	-				

※1 平均値：総務省ホームページ「H30 経営比較分析表」経営指標算出元データ（類似団体区分…A 4）平均値

1 経常収益＝営業収益＋営業外収益
経常費用＝営業費用＋営業外費用

6 費用合計＝経常費用－（受託工事費＋材料及び不用品売却原価＋附帯事業費）

9 減価償却累計額＝減価償却済みの有形固定資産累計額（減価することがない土地等は除く）
償却資産＝有形固定資産のうち償却対象資産の帳簿原価＝償却対象資産額＋減価償却累計額

工 経営比較分析表（平成30年度決算）

静岡県 袋井市

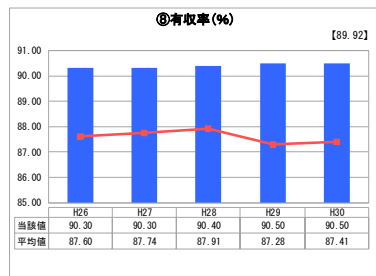
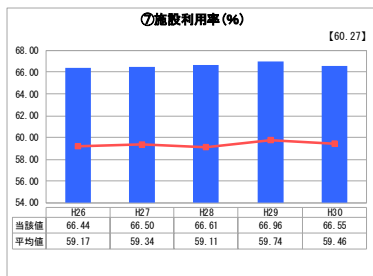
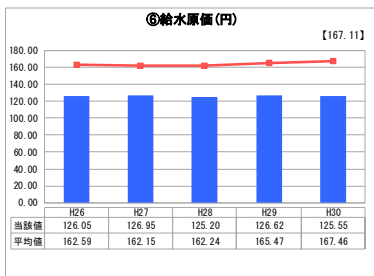
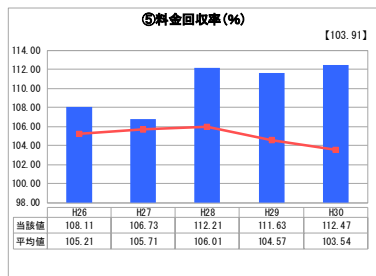
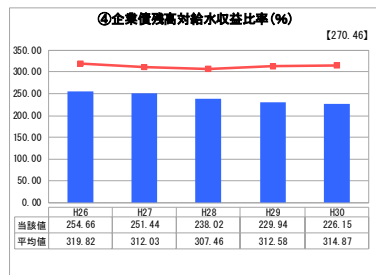
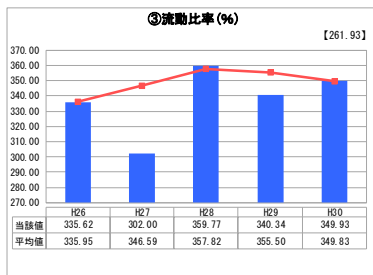
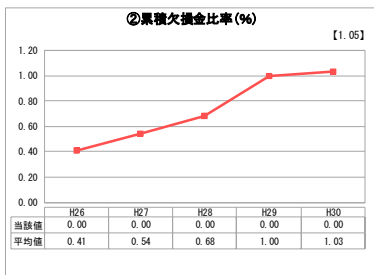
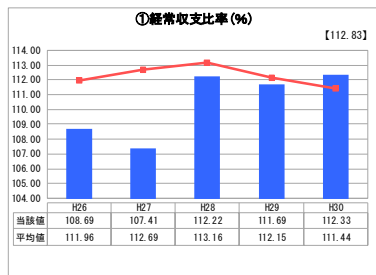
業務名	業種名	事業名	類似団体区分	管理者の情報
法適用	水道事業	末端給水事業	A4	非設置
資金不足比率(%)	自己資本構成比率(%)	普及率(%)	1か月20m ³ 当たり定価料金(円)	
-	74.65	99.96	2,579	

人口(人)	面積(km ²)	人口密度(人/km ²)
88,234	108.33	814.49
現在給水人口(人)	給水区域面積(km ²)	給水人口密度(人/km ²)
88,184	91.91	959.46

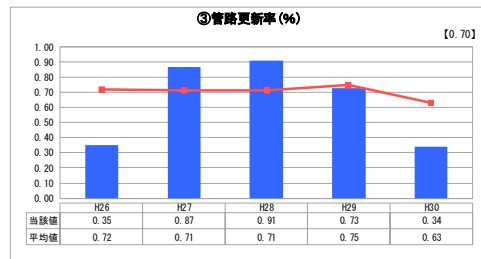
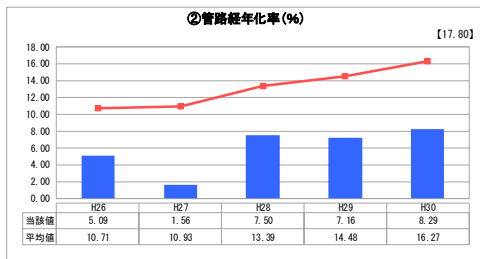
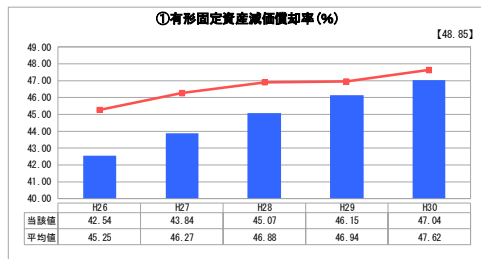
グラフ凡例

- 当該団体値（当該値）
- 類似団体平均値（平均値）
- 【】 平成30年度全国平均

1. 経営の健全性・効率性



2. 老朽化の状況



分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

- ①は、26年度から継続して黒字である100%を超えて推移し、経営の健全性・効率性は保っている。30年度は29年度に比べ比率が上がり、これまで類似団体の平均値を下回っていたが、経常費用の減少により30年度は平均値を上回った。
- ②は、会計制度改正の影響や28年度の料金改定から、累積欠損金が発生していないため0%を保持している。
- ③は、1年以内に支払うべき債務に対する支払能力として一般的に100%を超えている必要があるが、30年度実績値は349%余と十分の数値となっている。30年度は29年度に比べ9.59ポイント増となり、類似団体平均値もわずかに上回っており、負債に対し十分な流動資産を有し、支払能力を保持している。
- ④は、26年度から新規借入を再開した。28年度の料金改定により給水収益が増加したことや、過去の高利率の起債の償還が完了したことにより比率は26年度からこれまで年々減少している。類似団体平均値と比較しても低い数値となっている。
- ⑤は、28年度の料金改定により給水収益の増などの影響により、料金回収率は100%を超えており、類似団体平均値も超えていることから適切な料金収入が確保されている。
- ⑥は、26年度からほぼ横ばいであり、類似団体平均値に比べ安価で給水ができています。
- ⑦は、26年度からほぼ横ばいであり、類似団体平均値に比べて利用率は高いことから効率的な運営ができています。
- ⑧は、管の漏水頻度を考慮し更新を計画的に進めてきており、若干ではあるが有収率は90%台で年々増加している。類似団体平均値を上回っており、効率的な施設運営ができています。

2. 老朽化の状況について

- ①は、年々数値が増加してきており、法定耐用年数に近い資産が増えていることが窺われている。これは、類似団体平均値と同様に傾向にあり、数値も平均値に近くなってきている。なお、30年度にはアセットマネジメント計画を策定し水道ビジョンの見直しを行った。今後計画的に更新をしていく。
- ②は、27年度から老朽管更新（耐震化）第2次計画（平成26年度策定）に基づき、基幹管路の耐震化工事を計画的に進めている。30年度には配水管の更新計画の策定を行った。今後計画的に更新を実施する。30年度は29年度に比べ1.15ポイント増となったものの類似団体平均値と比較すると低い水準である。
- ③は、基幹管路耐震化事業において、更新単価が割高である口径300mmの配水管更新を優先して実施したため、事業費に対して更新延長が減少した。このため、28年度と比較し、29、30年度実績値は減少傾向となっている。なお、類似団体平均値に対して下回る結果となっている。

全体総括

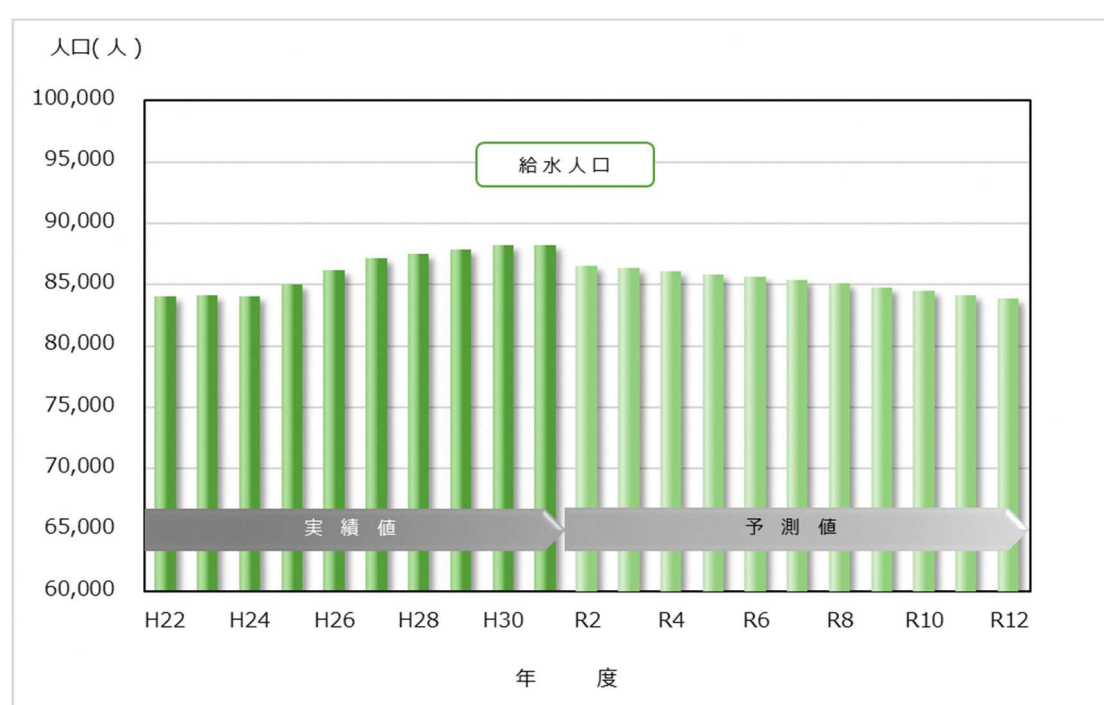
- 28年度に料金引上げ改定を行ったことや、給水人口及び水道料金収入の増により、経営の健全性・効率性は保たれており引き続き良好の状況である。30年度にはアセットマネジメント計画や配水管の更新計画を策定し、事業費の平準化を図りながら今後の施設の老朽化や管路の耐震化を計画的に進めていく。
- ただし、当市においても将来的には人口減少に転じることが想定され、水需要の減少により水道料金収入も減少となることが見込まれる。その反面、水道施設の老朽化による更新時期の到来や、耐震化の推進により建設費用は増加傾向にあり、その財源の確保が課題となっている。
- そのため、30年度には更新時期や費用の平準化を図るとともに今後の財政収支見通しを含んだアセットマネジメント計画を策定した。これに伴い、令和元年度に水道料金等懇話会を開催し、有識者や使用者代表から料金のあり方など経営についての意見を求めた。その結果、令和2年度に経営戦略を策定する予定である。
- 今後も引き続き、安定した健全経営の持続に努めていく。

3 将来の事業環境

(1) 給水人口の予測

将来の給水人口は、「袋井市人口ビジョン」（低位予測）をもとに作成した「水道ビジョン」の需要予測に基づくものとします。

令和元年度に88,201人であった給水人口が令和12年度には約83,900人となり、約4,300人が減少する見通しとなっています。



	実績値			予測値			R1→R12増減	
	H22	H27	R1	R2	R7	R12	増減量	割合
給水人口	84,075	87,134	88,201	86,580	85,382	83,883	-4,318	95.1%

図3.1 給水人口の実績値及び推計値

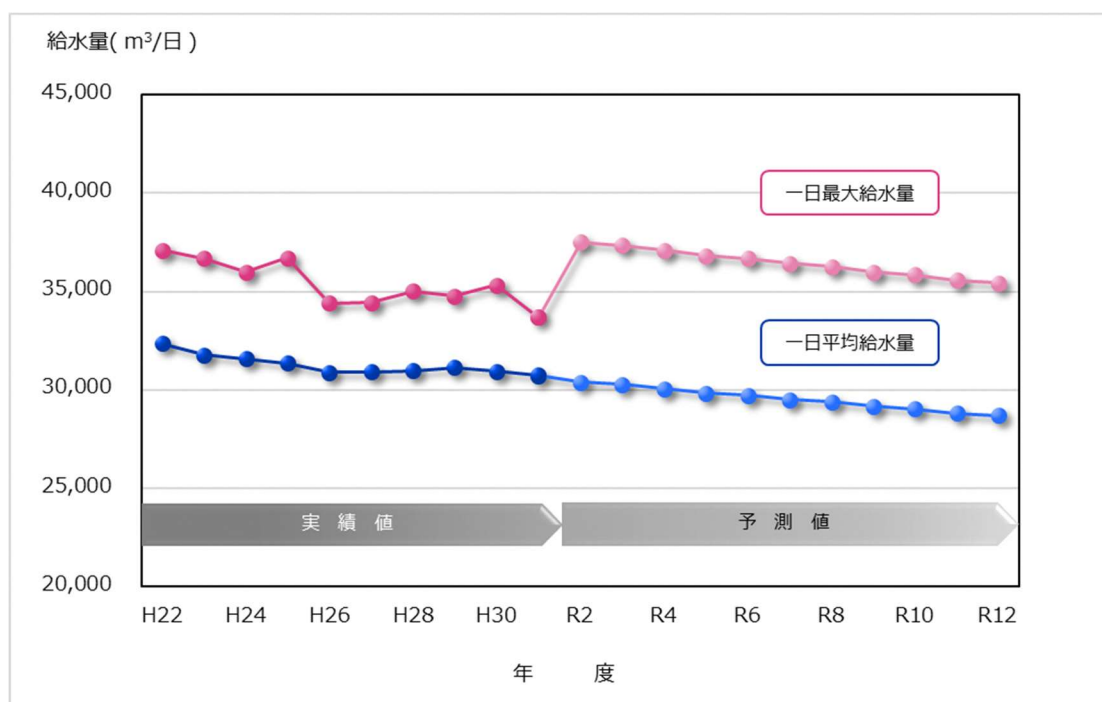
(2) 水需要の予測

将来の給水量は、「水道ビジョン」の水需要予測に基づくものとします。

給水人口の減少に伴い給水量も減少が進み、令和12年度には一日平均給水量が28,700m³/日程度となり、令和元年度実績30,721m³/日に対して7%程度減少する見通しです。

今後も、少子高齢社会の進展に伴う給水人口の減少、環境への配慮による節水意識の定着、各種節水機器の普及により、水需要は減少していく見込みです。

※一日最大給水量の予測値は、過去10年間の実績をもとに、最も需要量が多い場合を想定して計算しているため、令和2年度以降の予測値は、直近の実績値と比較し高い数値となっています。



	実績値			予測値			R1→R12増減	
	H22	H27	R1	R2	R7	R12	増減量	割合
1日平均給水量	32,366	30,922	30,721	30,388	29,514	28,697	-2,024	93.4%
1日最大給水量	37,087	34,446	33,681	37,516	36,437	35,428	1,747	105.2%

図3.2 給水量の実績値及び推計値

(3) 料金収入の見通し

平成28年度の水道料金改定（平均改定率4.2%）では、経営改善や基幹管路耐震化等を図るための事業費を反映しましたが、今後は水需要減少に伴う料金収入の減少が見込まれています。

令和元年度に水道料金等懇話会を開催し、料金のあり方等について議論いただき、協議結果としてとりまとめられた意見書において、水の安定供給を持続するためにも、令和3年度から料金改定（平均改定率11.4%）が必要であると提言をいただきました。

市では、意見書をもとに検討した結果、新型コロナウイルス感染症の流行に伴う経済等への影響を踏まえ、市民生活への配慮が必要と判断し、令和3年度からの料金改定を見送りました。

このまま料金改定を行わない場合には、近い将来、内部留保資金が底をつき、経営が破綻してしまう恐れがあるため、令和4年度から改定することを想定した形をとっておりますが、具体的な改定時期は、今後の社会情勢を見据えた上で判断していきます。

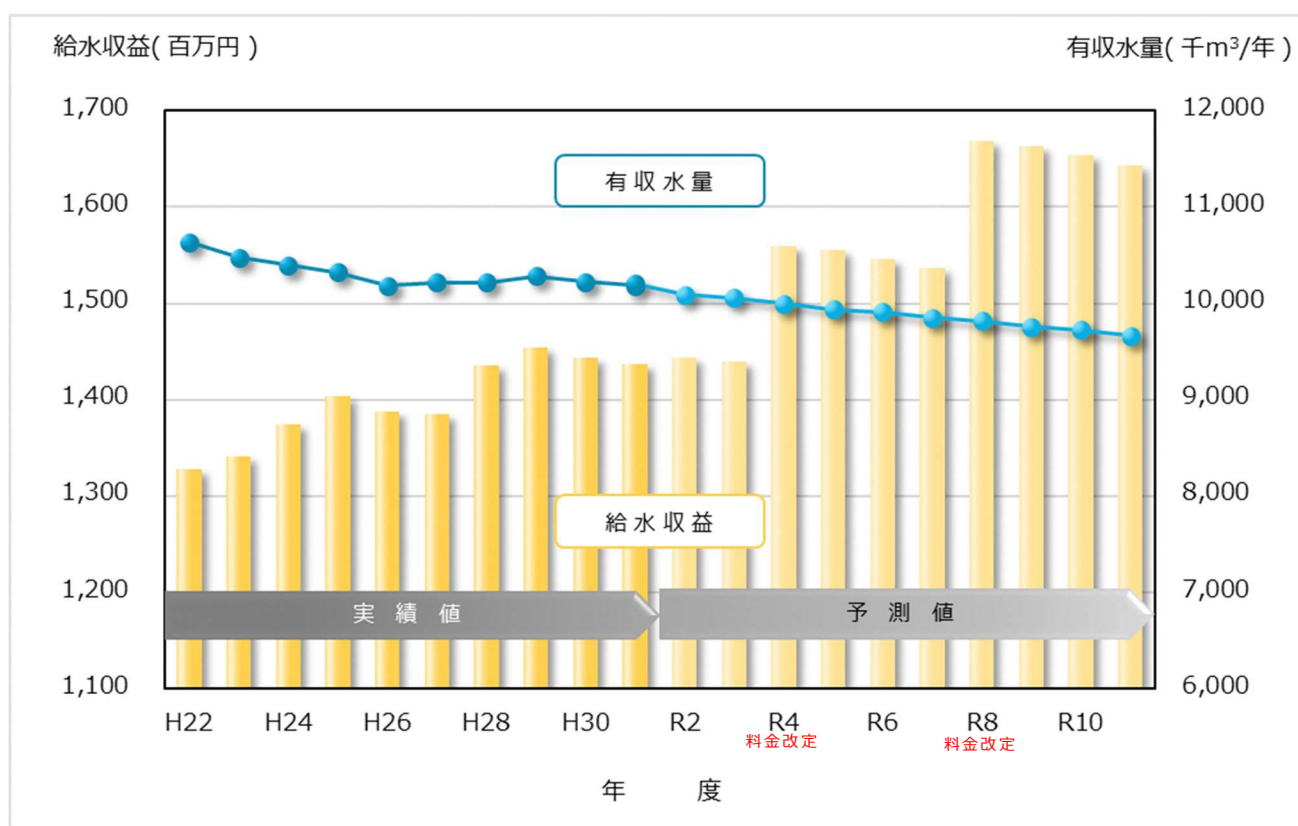


図3.3 料金収入の実績値及び推計値

(4) 施設の見通し

本市水道事業では、平成30年度に水道事業が保有する全資産を対象とした「アセットマネジメント計画」を策定し、保有資産の老朽化の程度（健全度）や今後の更新需要の見通しの検討を行いました。

健全度や更新需要の見通しの検討は、「法定耐用年数で更新した場合」、「実使用年数（実際の使用年数）で更新した場合」、の2パターンで検討しました。実際には、施設が法定耐用年数より長く使えることや、長く使うことにより更新費用の平準化が図られることから、今後の資産更新は、「実使用年数で更新した場合」で実施する計画です。

設定した実使用年数及び健全度の区分基準は以下のとおりです。

<実使用年数>

構造物および設備の実使用年数			管路の実使用年数		
工 種	法定耐用年数	実使用年数	工 種	法定耐用年数	実使用年数
建築物	45	70	铸铁管	40	50
土 木	池状構造物	60	ダクタイル铸铁管（耐震）	40	100
	さく井(井戸) [※]	10	ダクタイル铸铁管（非耐震）	40	60
	場内配管	40	硬質塩ビ管（V P）	40	60
機 械	ポンプ	15	硬質塩ビ管（H I V P）	40	60
	薬注設備	15	ポリエチレン管（HPE）	40	100
電 気	自家発電機	15	ポリエチレン管（PP・PE）	40	60
	自家発電機を除く電気設備	20	鋼管(ライニング鋼管)	40	60
計装		10	鋼管(上記以外)	40	60
			ステンレス管	40	100
			石綿セメント管	40	—

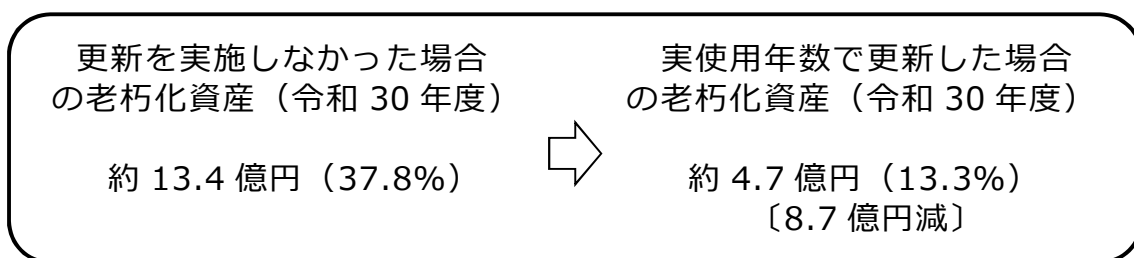
※ 本市のさく井（井戸）は、必要な取水量を安定して確保できていることから、取水量を監視することで、取水能力に不足が生じてきた場合に更新するものとし、計画的な更新対象からは除外する。

<健全度の区分基準>

健全資産(管路)	経過年数が法定耐用年数以内の資産額又は管路延長
経年化資産(管路)	経過年数が法定耐用年数を超え、かつ1.5倍以下の資産額 又は管路延長
老朽化資産(管路)	経過年数が法定耐用年数の1.5倍を超えた資産額 又は管路延長

ア 構造物及び設備

(ア) 構造物及び設備の老朽化の見通し



構造物及び設備について、「更新を実施しなかった場合」及び「実使用年数で更新した場合」の将来の健全度の見通しを次頁に示します。

図が示すように、総資産約35億円（平成29年度価格）のうち、すでに16.9%が老朽化資産となっており、10年後の令和10年度には25.5%、30年後の令和30年度には37.8%の資産が老朽化資産となる見込みです。

一方、実使用年数で更新した場合、10年後の令和10年度には老朽化資産が12.5%、30年後の令和30年度には約13.3%まで減少します。

	R 1	R 10	R 20	R 30
更新を実施しなかった場合の 老朽化資産の割合	16.9%	25.5%	32.4%	37.8%
	↓	↓	↓	↓
実使用年数で更新した場合の 老朽化資産の割合	8.5%	12.5%	9.4%	13.3%

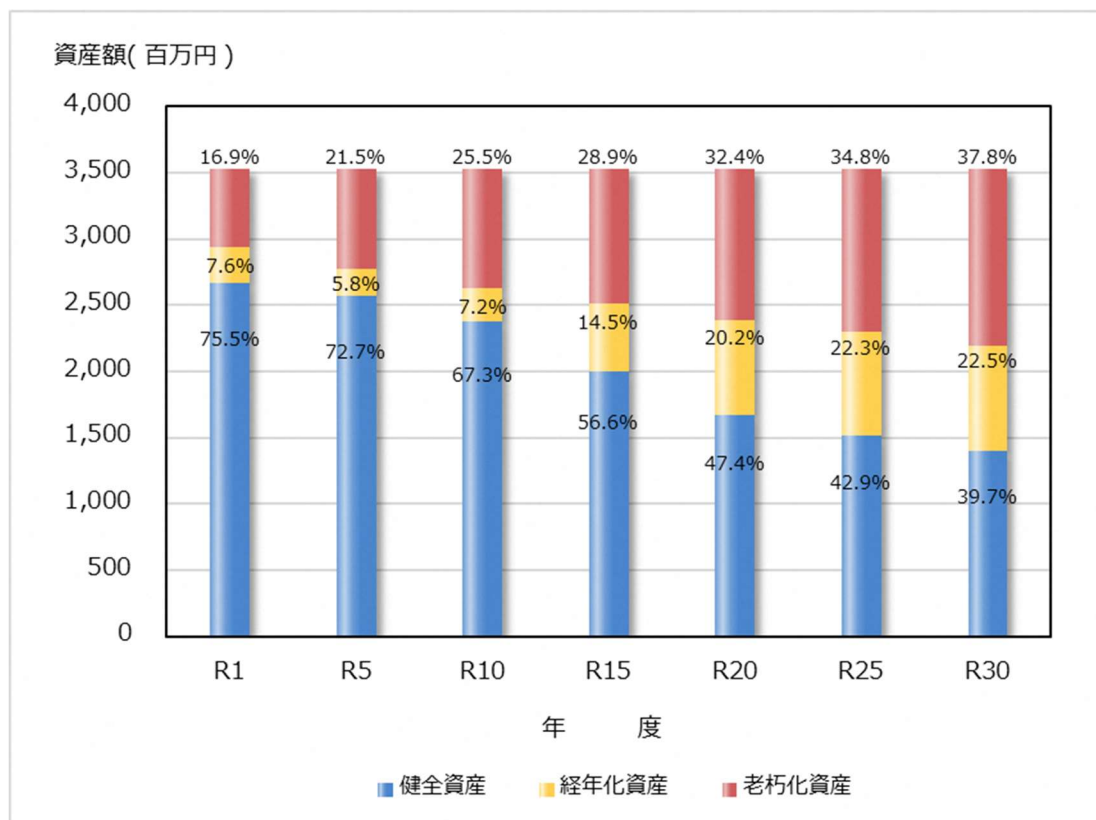


図3.4 更新を実施しなかった場合の健全度（構造物及び設備）

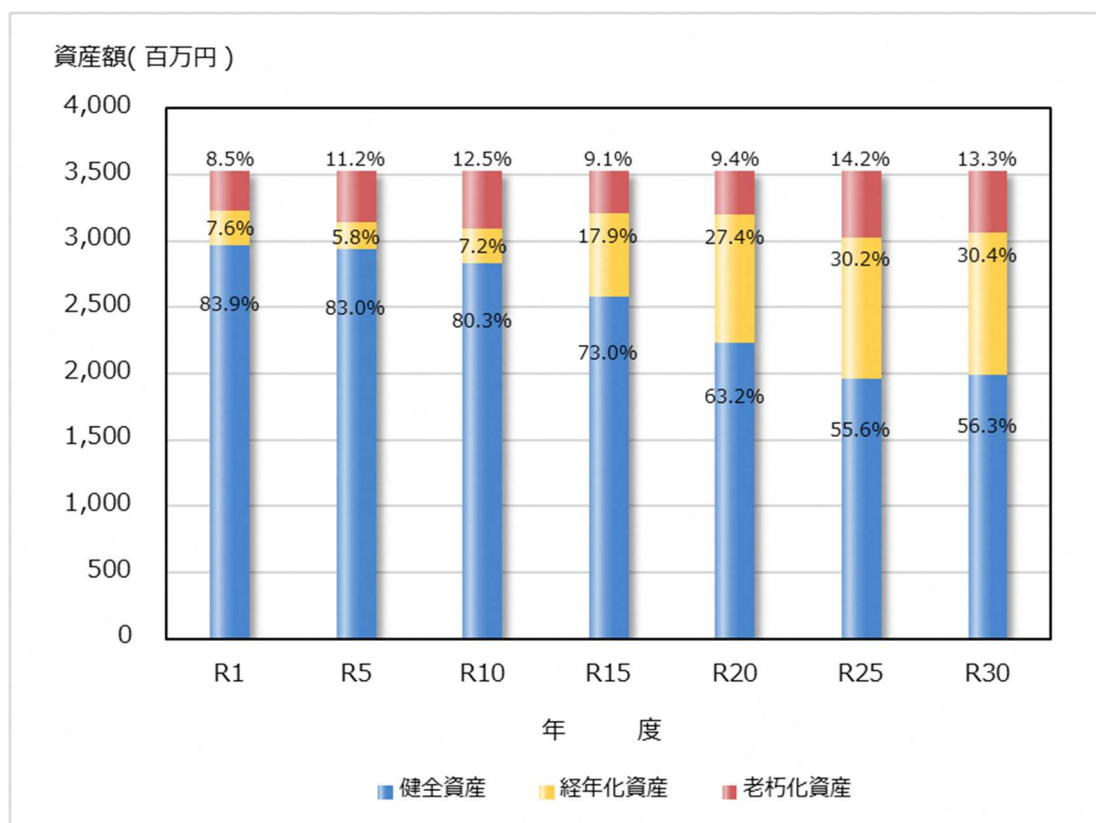
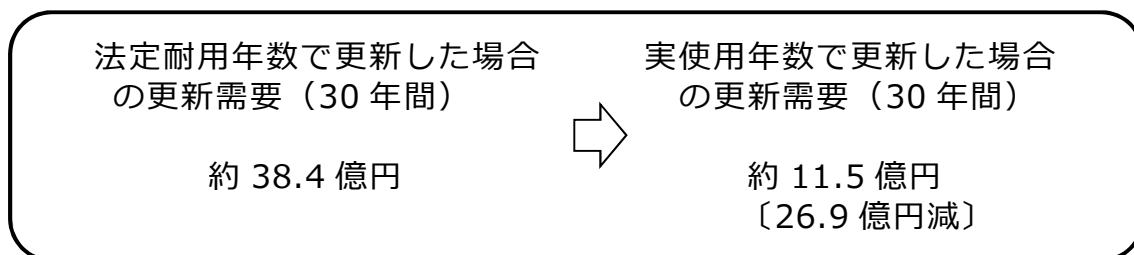


図 3.5 実使用年数で更新した場合の健全度（構造物及び設備）

(イ) 構造物及び設備の更新需要の見通し



構造物及び設備について、「法定耐用年数で更新した場合」及び「実使用年数で更新した場合」の更新需要を次頁に示します。

法定耐用年数で更新した場合、計画期間中（30年間）で約38.4億円の更新費用が発生しますが、実使用年数で更新した場合は約11.5億円となり、30年間で等分すると年間0.4億円の費用が必要です。

	法定耐用年数で更新した場合の 更新需要		実使用年数で更新した場合の 更新需要	
建築	45年	1.70億円	70年	0円
土木	60年	4.67億円	90年	0円
電気	15年 20年	5.33億円	40年	1.81億円
計装	10年	12.84億円	40年	3.21億円
機械	15年	8.2億円	25年	6.47億円
場内配管	40年	5.64億円	100年	0円
合計	38.38億円		11.49億円	

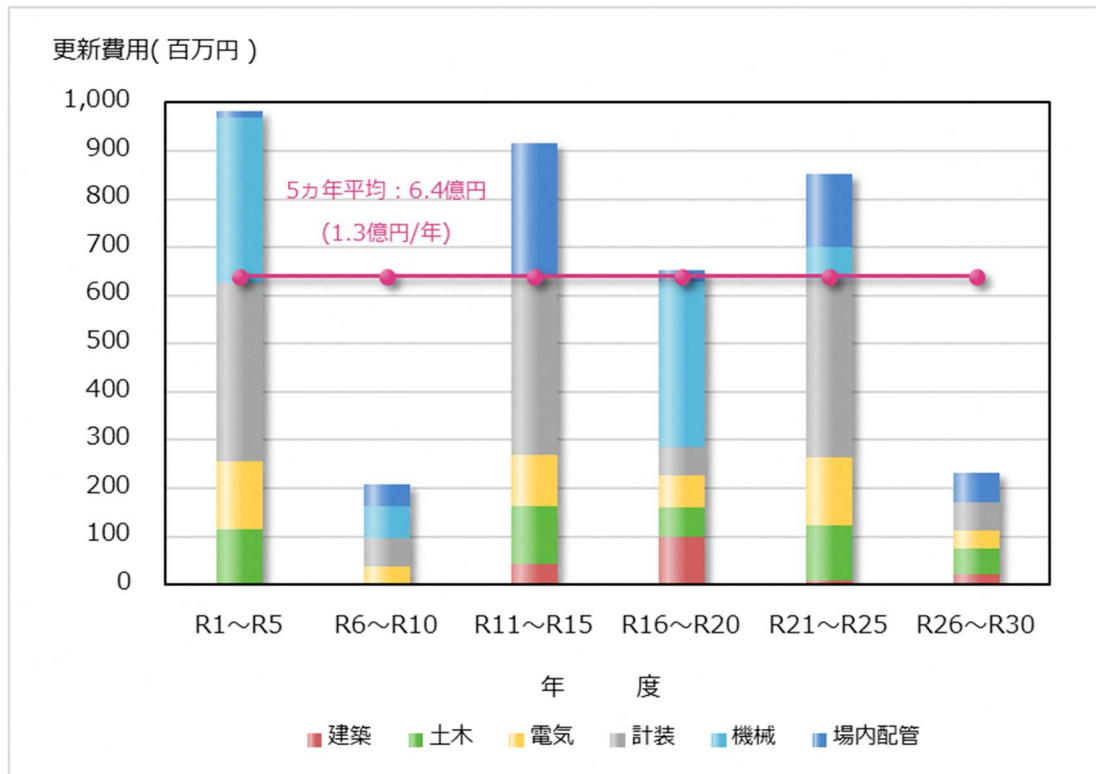


図3.6 法定耐用年数で更新した場合の更新需要（構造物及び設備）

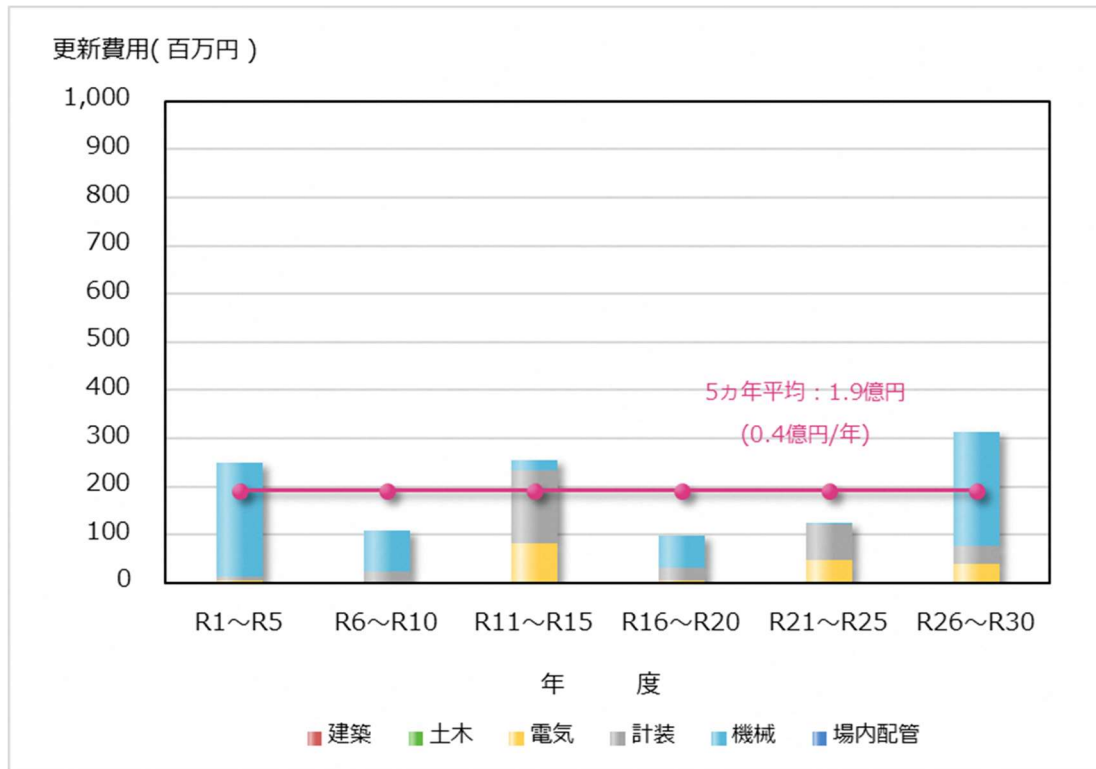
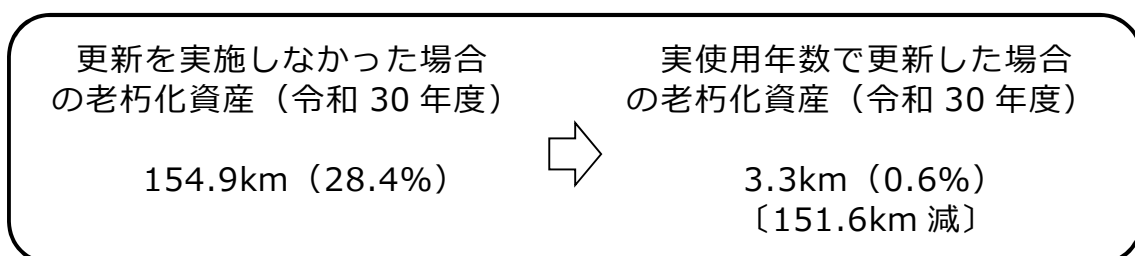


図3.7 実使用年数で更新した場合の更新需要（構造物及び設備）

イ 管路

(ア) 管路の老朽化の見通し



管路について、「更新を実施しなかった場合」及び「実使用年数で更新した場合」の将来の健全度の見通しを次頁に示します。

更新を実施しなかった場合、導送水管と75mm以上の管路総延長約545km（平成29年度末）のうち、10年後の令和10年度には2.9%、30年後の令和30年度には28.4%の管路が老朽化資産となる見込みです。

一方、実使用年数で更新した場合、10年後の令和10年度には老朽化資産はなく、その後も20年後の令和20年度までは老朽化資産がない状態を維持でき、30年後の令和30年度も0.6%まで減少します。

	R 1	R 10	R 20	R 30
更新を実施しなかった場合の 老朽化資産の割合	2.8%	2.9%	9.8%	28.4%
	15.3/545km	15.8/545km	53.2/545km	154.9/545km
実使用年数で更新した場合の 老朽化資産の割合	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%
	0/545km	0/545km	0/545km	3.3/545km

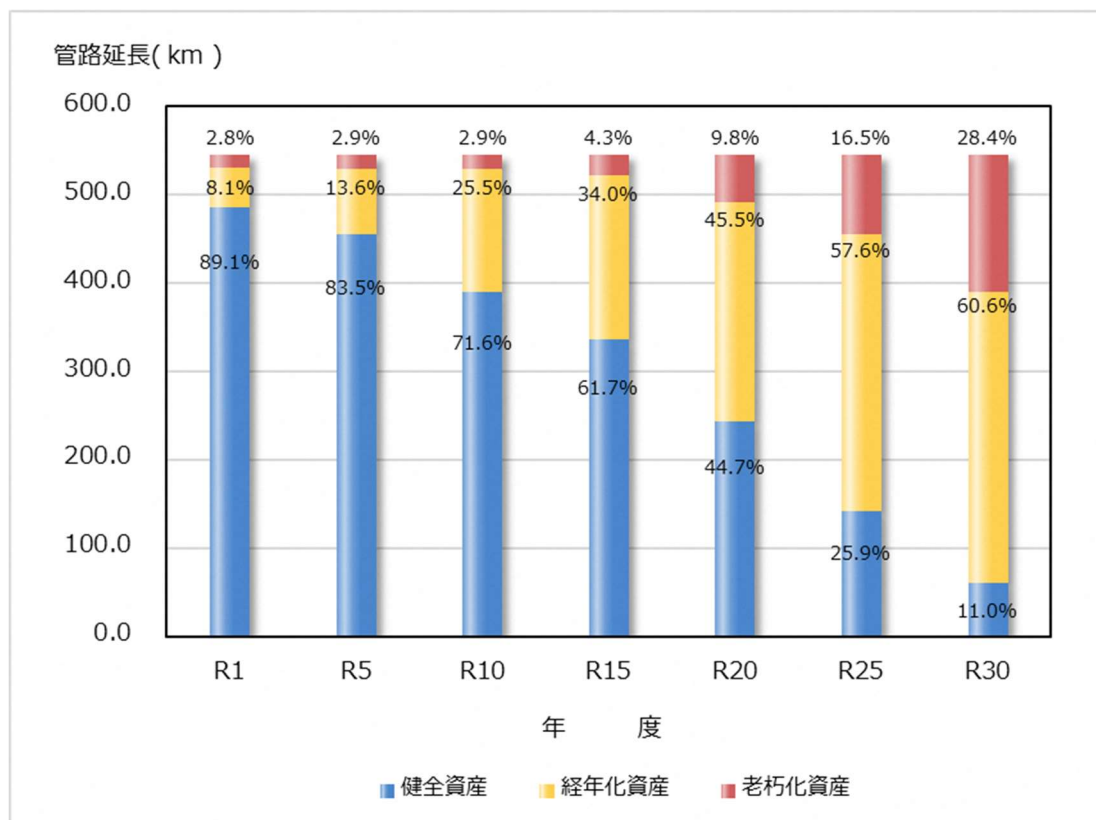


図3.8 更新を実施しなかった場合の健全度（管路）

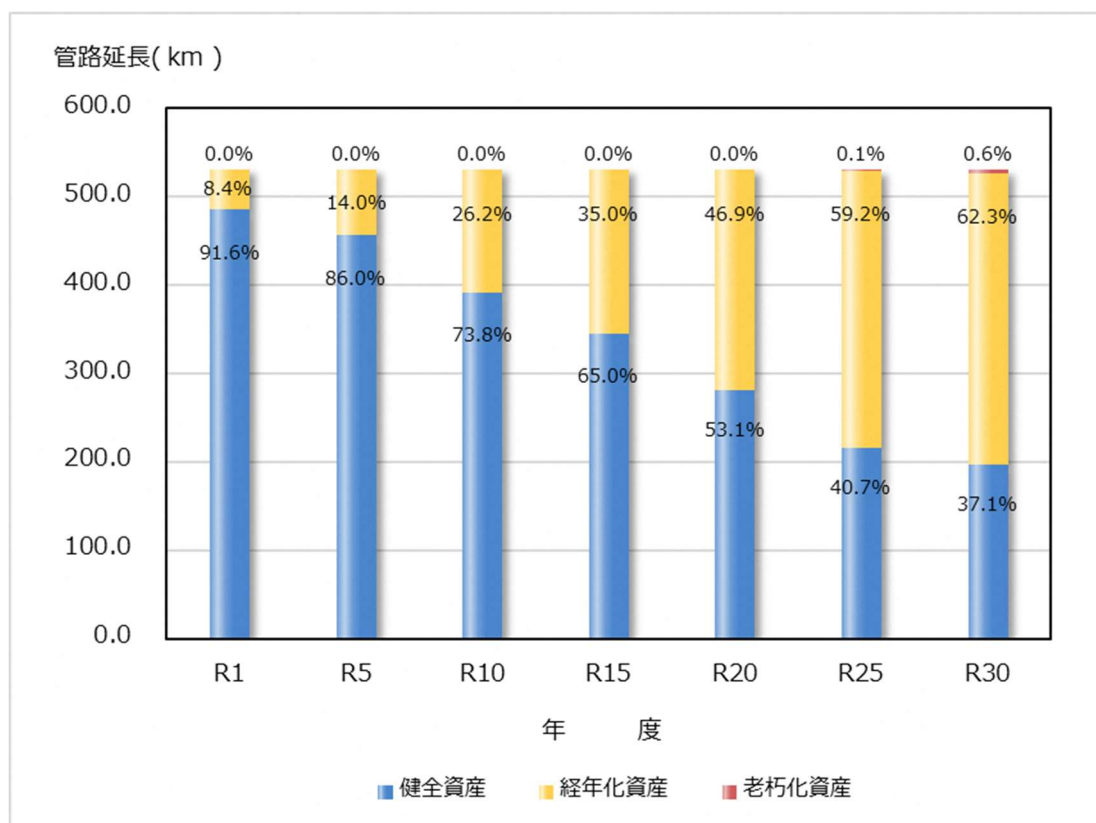
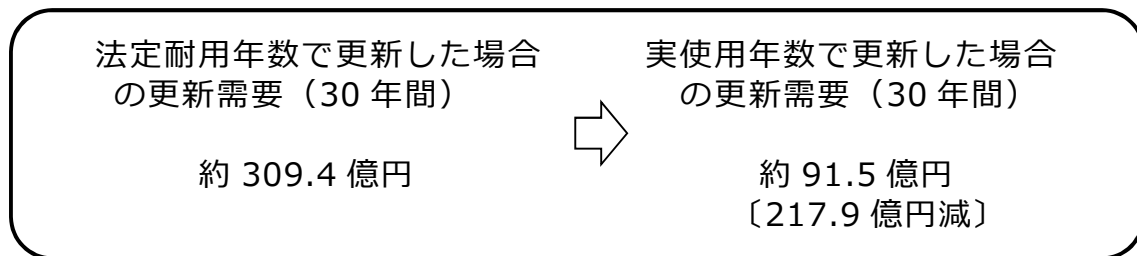


図 3.9 実使用年数で更新した場合の健全度（管路）

(イ) 管路の更新需要の見通し



管路について、「法定耐用年数で更新した場合」及び「実使用年数で更新した場合」の更新需要を次頁に示します。

法定耐用年数で更新した場合、計画期間中（30年間）で約309.4億円の更新費用が想定されましたが、実使用年数で更新した場合は約91.5億円となります。この約91.5億円を30年間で等分すると、年間約3.1億円の費用が必要となります。

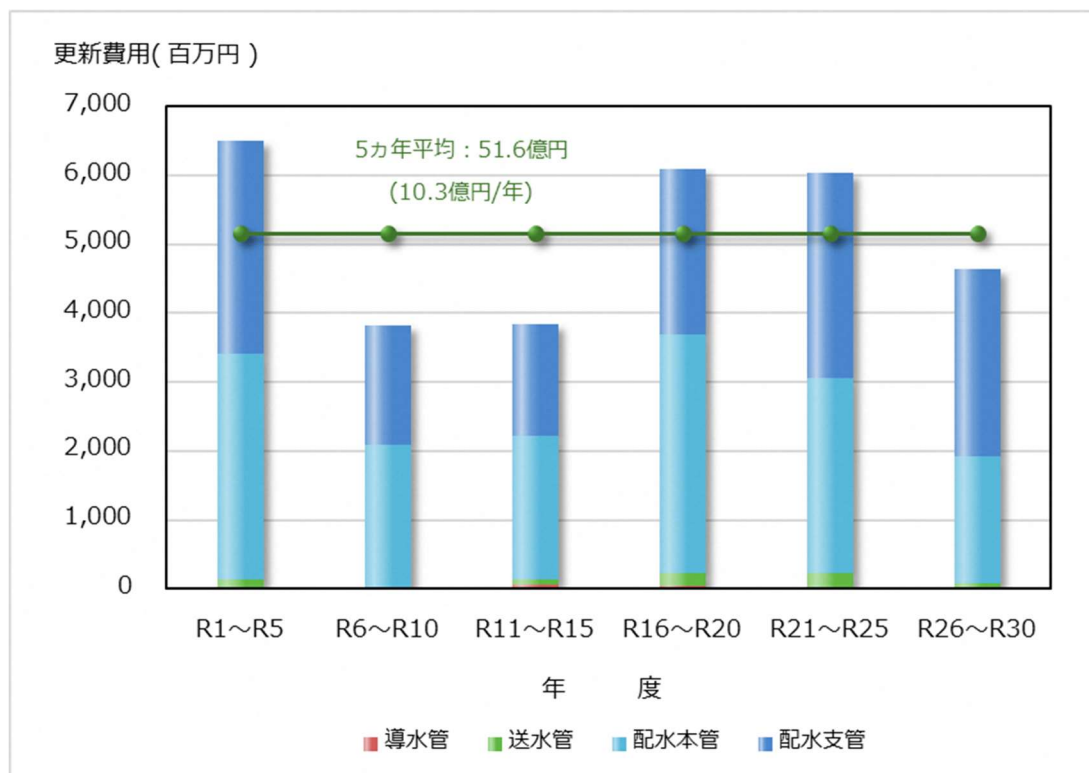


図3.10 法定耐用年数で更新した場合の更新需要（管路）

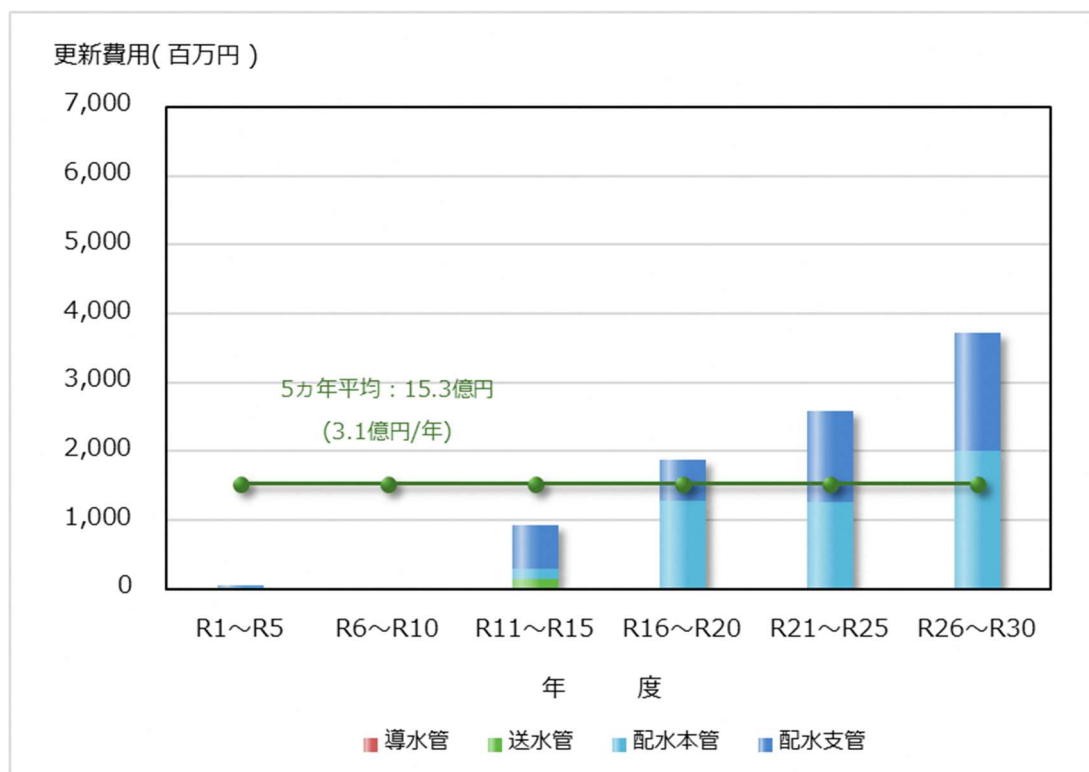


図 3.11 実使用年数で更新した場合の更新需要（管路）

ウ 更新事業費

前項までの「アセットマネジメント計画」の実使用年数に基づいた更新需要に基づき、既存事業（基幹管路更新〔約 2.3 億円／年〕、小口径老朽管更新〔約 0.2 億円／年〕）に、水道施設（ハコモノ）〔約 0.4 億円／年〕及び配水支管（口径 100 mm・75 mm）〔約 3.1 億円／年〕の更新事業を加え、病院や福祉施設、避難所などの市民の命に係わる災害時重要施設への配管を優先的に前倒しして更新するなど事業費を平準化した結果、年間約 6 億円の更新事業費となります。

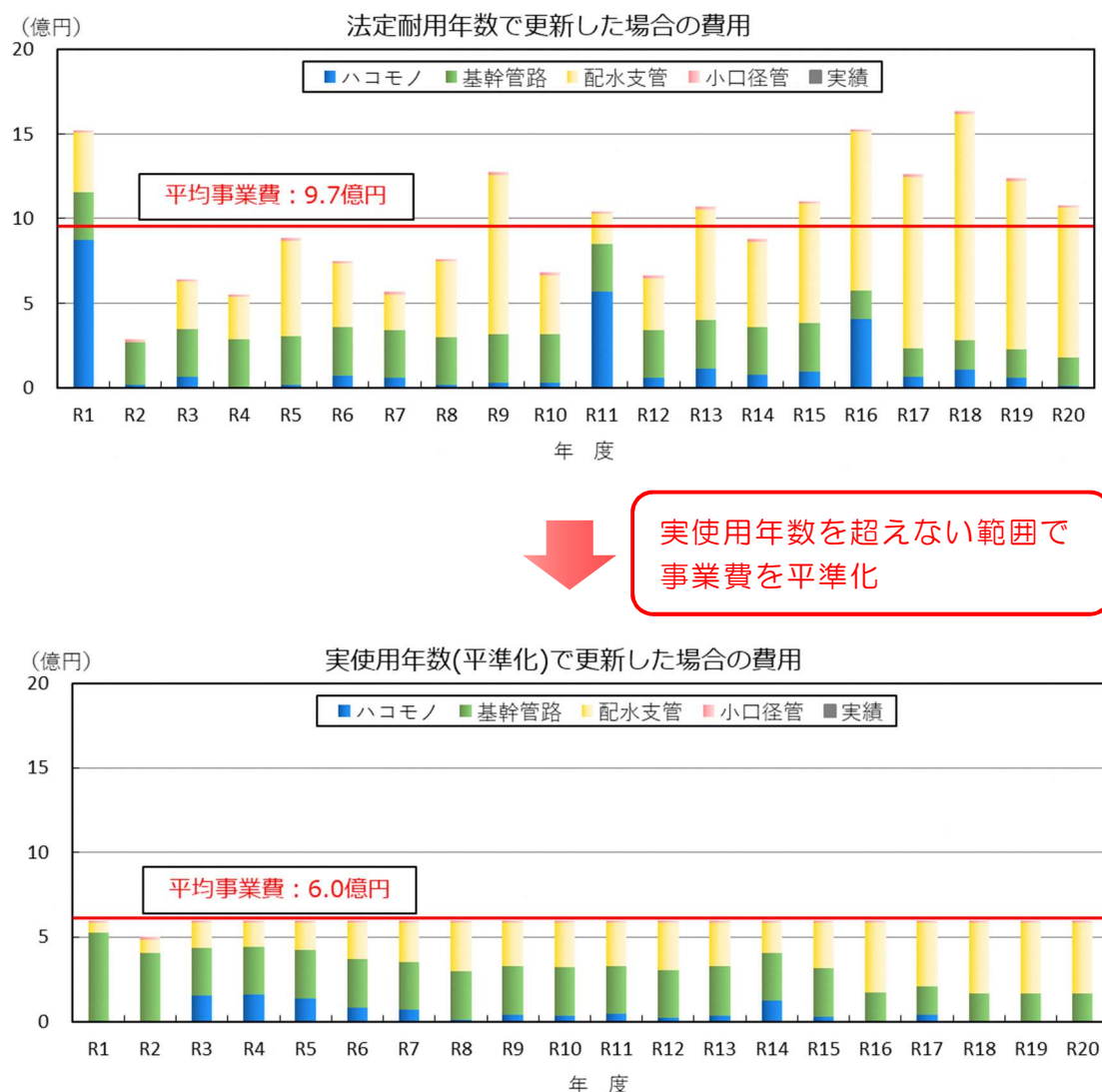


図 3.12 更新事業費

(5) 組織の見通し

本市水道課の職員数は、令和2年4月末時点で18人であり、この人数は、平成29年度時点での全国の同規模事業体（給水人口5万人～10万人）の平均職員数（23.6人）や県内の市町等の平均職員数（23.8人）の約75%であり、効率的な事業運営を行っております。

一方で、今後も水道施設を安全に稼働させ、施設の更新・耐震化事業等をより一層迅速に推し進めるとともに、大規模な地震発生時等においても円滑な災害対応が行えるよう、適正な人員体制を確保するためには、増員を含めた組織の強化にも努めていく必要があります。

また、職員には、施設の運転や監視、維持管理における幅広い専門知識と豊富な経験、高い技能が必要とされます。

将来にわたって、安全・安心な水を継続して供給するため、高い水準でサービスの質を保持できるよう、職員の技術力の維持と向上、次世代への継承に向けて、人材育成に対し計画的かつ持続的に取り組みます。

具体的には、日々の業務におけるOJTの実施や、外部団体が主催する研修への参加を進めていきます。

さらに、他事業体との広域的な連携の検討や官民連携を積極的に推進することで、より合理的で効果的な事業展開を図っていきます。

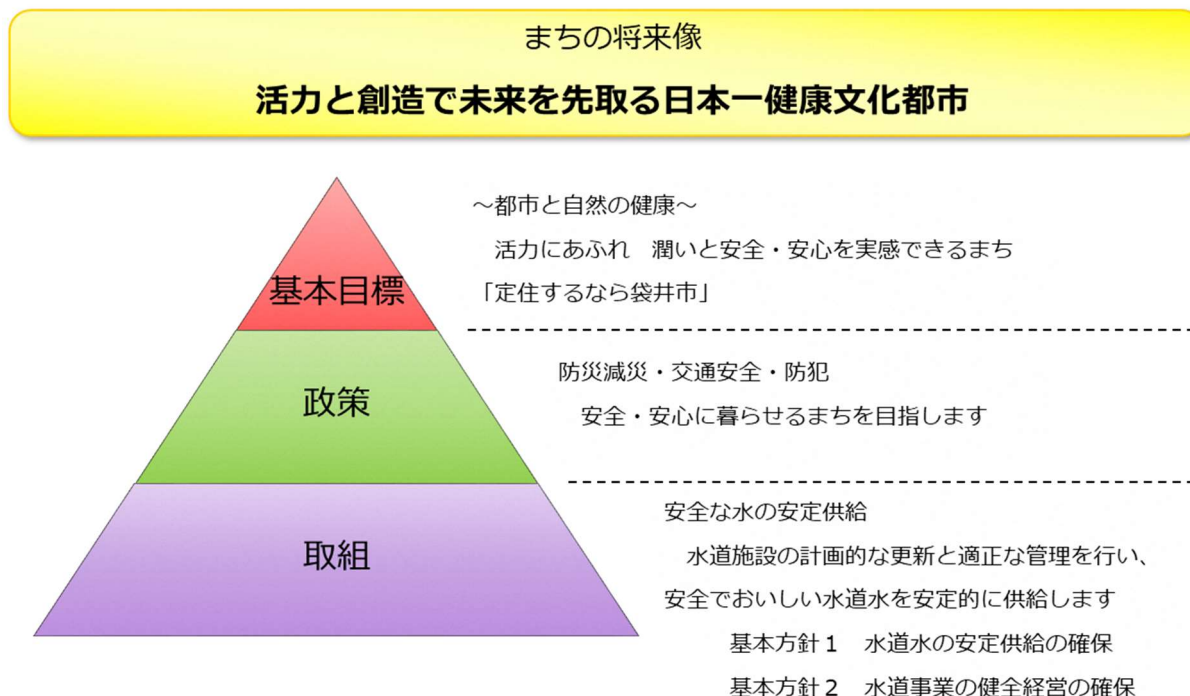
4 経営の基本方針

本市では、平成27年度に「第2次総合計画」の「基本構想」・「前期基本計画」を、令和2年度に「後期基本計画」を策定し、“活力と創造で未来を先取る日本一健康文化都市”を将来像とし、まちづくりを進めています。

総合計画では、水道が市民生活や社会経済活動にとって、欠くことのできないライフラインとなっていることから、「安全な水の安定供給」を取組とし、〈水道水の安定供給の確保〉、〈水道事業の健全経営の確保〉を基本方針としています。

さらに、「水道ビジョン」では、少子高齢化等の環境変化や大規模地震の発生に対応し、安全で安心な水道水を市民へ供給することを目指すため、「健やかで活力あふれる都市（まち）をはぐくむ水道」を基本理念とし、「安全」「強靱」「持続」を目標としています。「経営戦略」においても、これらを基本方針として取り組んでいきます。

◆「第2次総合計画（後期基本計画）」



◆「水道ビジョン」（平成30年度）

◇基本理念

健やかで活力あふれる都市（まち）をはぐくむ水道

◇目標

目標 1 【安全】安全でおいしい水道

水源から蛇口まで適切な水質管理を実施し、安全でおいしく、環境にやさしい水の供給を目指します。

基本施策 1 安心を提供する水道

- ・適切な水質監視・管理による良質な水質の維持
- ・施設の侵入防止装置の導入による監視体制強化
- ・貯水槽水道設置者への管理指導の継続

基本施策 2 環境にやさしい水道

- ・建設廃棄物の有効活用や省エネルギー機器の導入の継続による環境対策の継続

目標 2 【強靱】いつでも安定した水道

地震災害や渇水などに対応できる水道施設の整備と、さまざまな事故や災害に柔軟に対応できる体制を確立し、いつでも安定した水の供給を目指します。

基本施策 3 いつでも使える水道

- ・第 2、第 4 配水系の予備水源（井戸）を更新し、自己水源（井戸）の確保とともに水源の 2 系統化
- ・水道施設（ハコモノ）の計画的な更新
- ・基幹管路に加えて、配水支管（口径 100 mm・75 mm）の計画的な更新

基本施策 4 災害に強い水道

- ・耐震診断を行っていない 8 施設の耐震診断、必要に応じた耐震補強等の実施
- ・応急給水・復旧体制の充実の継続

目標 3 【持続】未来につなぐ水道

給水人口や水需要の減少に順応した健全な水道事業経営と水道技術の継承により、市民ニーズに対応した水道サービスの持続を目指します。

基本施策 5 健全な事業経営

- ・定期的な水道料金の見直しや経営戦略を策定し、健全な事業経営を維持

基本施策 6 水道技術の継承

- ・内部研修や外部研修会を利用した水道技術習得・継承の継続
- ・水道施設（ハコモノ）の情報の電子化の継続

基本施策 7 市民に身近な水道

- ・袋井市ホームページや広報を活用した情報提供、イベント等を通じて水道の PR の継続
- ・アンケート調査による市民の意見・要望の事業運営への反映
- ・新たな納付制度の検討

5 投資・財政計画（収支計画）

（1）投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

ア 投資についての説明

本市水道事業では、「アセットマネジメント計画」「水道ビジョン」において、更新需要、ダウンサイジングや施設の統廃合の方針を定め、既存の「老朽管更新（耐震化）第2次計画」に加え、「水道施設（ハコモノ）更新計画」、「配水支管（口径100mm・75mm）更新計画」により、将来の投資費用を算定しました。

震災など非常時においても、水道水の安定した給水が継続できるよう、施設や管路の計画的な更新（耐震化）を進めていきます。

投資についての基本的な考え方を以下に示します。

投資についての基本的な考え方

- ◆「アセットマネジメント計画」「水道ビジョン」を踏まえています。
 - ・全施設の老朽度の把握や更新需要の見通しの検討を行い、法定耐用年数ではなく実使用年数で更新することで、更新費用の平準化を図り、人命に関わる災害時重要施設への配管から優先的に更新していきます。
 - ・基幹管路更新、水道施設（ハコモノ）更新、配水支管（口径100mm・75mm）更新等を計画的に行っていきます。
 - ・更新管路の縮径や配水系統の再編など、将来の水需要に適応した規模となるよう施設のダウンサイジングを図っていきます。

以上の考え方にに基づき、検討を行った結果、年間6億円（現状4.2億）の事業費が必要となりました。

事業内容	更新費用
基幹管路更新	2.3 億円/年
水道施設（ハコモノ）更新	0.4 億円/年
配水支管（口径 100 mm・75 mm）更新	3.1 億円/年
小口径管更新	0.2 億円/年
合計	6 億円/年

(ア) 投資の概要

a 自己水源（井戸）の整備と維持

水源が遠州水道の受水のみである第2、第4配水系について、現在使用していない予備水源（井戸）を応急給水可能な規模で更新し、自己水源（井戸）を確保するとともに、水源の2系統化を図ります。

◆第2配水系…袋井第3水源（堀越）更新（令和6年度）

現況（予備）1,040m³/日 → 更新（稼働）2,050m³/日

◆第4配水系…袋井第7水源（山梨）更新（令和7年度）

現況（予備）1,206m³/日 → 更新（稼働）1,250m³/日

b 水道施設（ハコモノ）の更新

「アセットマネジメント計画」で定めた実使用年数を基に、施設の統廃合やダウンサイジングを検討し、更新費用の抑制、平準化を図って策定した「水道施設（ハコモノ）更新計画」に基づき水道施設（ハコモノ）の更新を進めていきます。

◆「水道施設（ハコモノ）更新計画」概要

・計画期間：令和元年度～令和20年度（20年間）

・計画期間内更新費用：10億200万円

c 老朽管の更新

現在、「老朽管更新（耐震化）第2次計画」に基づき更新を進めている基幹管路（導送水管及び口径150mm以上の配水管）に加え、管路全体の46.9%（約343km）を占めている配水支管（口径100mm・75mm）の更新を進めます。

配水支管（口径100mm・75mm）の更新は、病院や福祉施設、避難所などの災害時重要施設へ配水する管路の更新を前倒しして実施するなど優先順位を設定し、ダウンサイジング（縮径更新、更新管路削減）を検討し策定した「配水支管（口径100mm・75mm）更新計画」に基づき計画的に進めていきます。

◆「老朽管更新（耐震化）第2次計画」概要

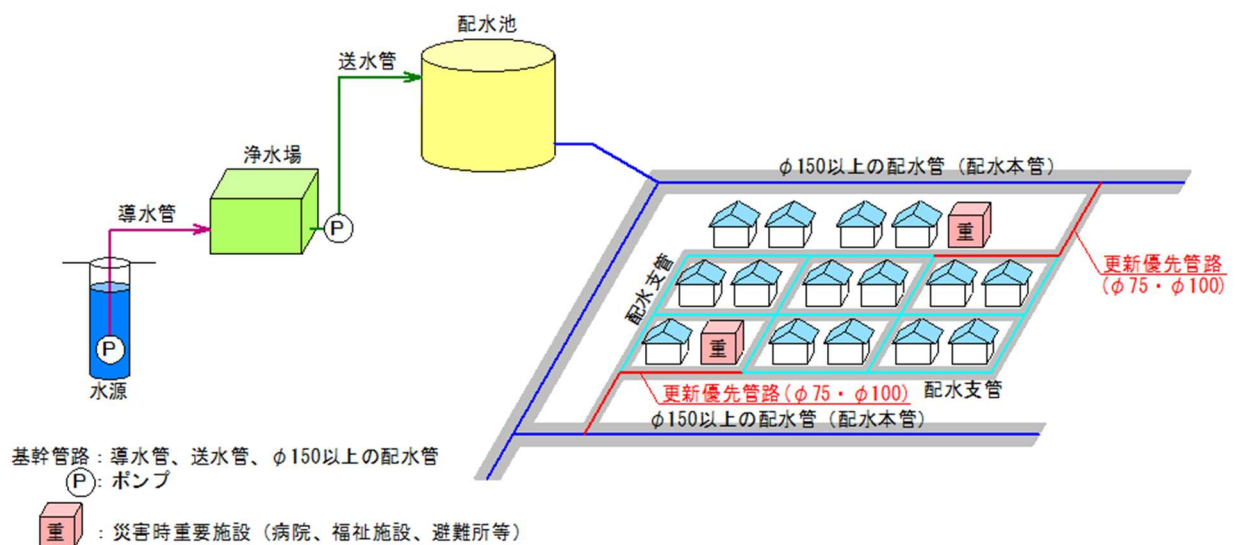
- ・計画期間：平成26年度～令和15年度（20年間）
（2014年度～2033年度）

- ・計画期間内更新費用：52億3,300万円

◆「配水支管（口径100mm・75mm）更新計画」概要

- ・計画期間：令和元年度～令和20年度（20年間）
（2019年度～2038年度）

- ・計画期間内更新費用：50億7,000万円



d 施設耐震化

本市水道事業では、施設の耐震化を進めてきました。今後は、詳細な耐震診断を実施していない耐震性が「中」「低」の8施設の耐震診断を行い、必要に応じた耐震補強を計画的に進めます。

◆耐震診断概要

- ・対象施設：第2配水池（堀越）、第5水源ポンプ井（北原川）、第5配水池（北原川）、三川ポンプ場ポンプ井、萱間配水池、笠原浄水池・奥三沢配水池、近江ヶ谷ポンプ場ポンプ井、観音山配水池
- ・実施期間：令和4年度～令和6年度

(イ) 数値目標

「総合計画」における基本方針、「水道ビジョン」で掲げた基本理念や目標の達成に向けて、投資計画において更新計画の進捗管理を行うために数値目標を定めます。

投資に対する数値目標設定項目として、下表に示す4つの項目を候補として、各項目の状況を検討し、採用項目を決定しました。

項目	状況	検討結果
基幹管路耐震適合率 (%)	「総合計画」の目標値となっています。 平成26年度から「老朽管更新（耐震化）第2次計画」により目標設定を行っています。	採用
基幹管路・配水支管耐震適合率 (%)	重要な基幹管路等の工事を優先的にを行うため、限られた予算の中では、配水支管の工事件数を調整する場合も考えられることから、目標管理が困難な可能性があります。	不採用
管路更新率 (%)	総務省「経営比較分析表」における経営指標となっています。 「アセットマネジメント計画」による管路の実使用年数（最長100年）に応じた更新を実施するには、年1%以上の更新を行う必要があります。	採用
投資金額 (円)	目標値として設定している事業体があります。 「アセットマネジメント計画」では、事業費を年6億円程度と想定していますが、限られた予算の中では、事業費を調整する場合も考えられることから、目標管理が困難な可能性があります。	不採用

上表で決定した投資に対する数値目標及びその設定根拠を以下に示します。なお、[]内の矢印は目標に対し、数値が高い方が望ましい[↑]、低い方が望ましい[↓]ことを表します。

a 基幹管路耐震適合率〔キーワード：強靱 いつでも安定した水道〕 【目標値】 [↑]

	平成25年度		令和元年度		令和12年度 【目標値】
基幹管路延長	199,834 m		203,242 m		199,834 m
耐震適合管延長	76,723 m	19,899m	96,622 m		127,559 m
耐震適合率	38.3 %		47.5 %		63.8 %
		年間約3.3kmペース		年間約3kmペース	

※耐震適合率の分母である基幹管路延長は、非耐震管を含んだ数値であることから、管路の更新実績に基づき、毎年度計算し直しているため、数値が変動します。

※令和12年度の基幹管路延長は、「老朽管更新（耐震化）第2次計画」における目標値設定時当初の数値を使用しています。

《設定根拠》

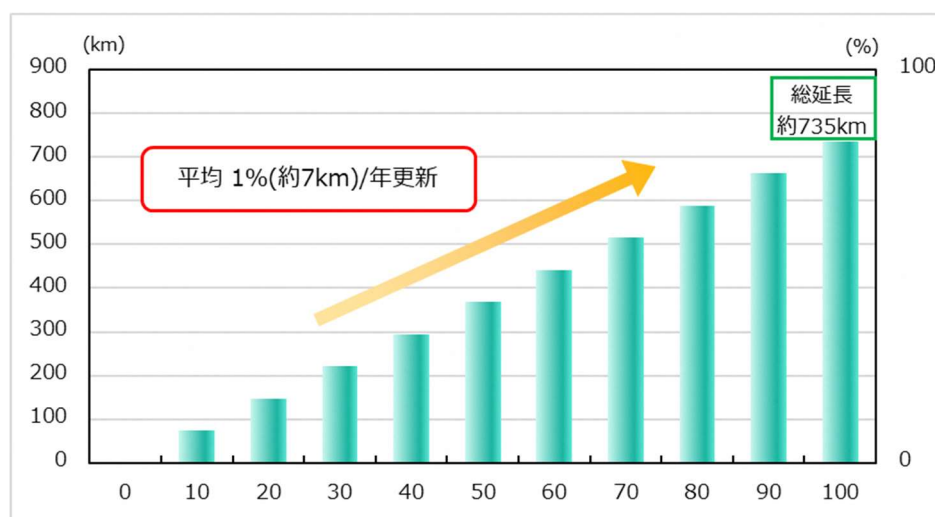
- ・「総合計画」の目標値となっています。
- ・平成26年度から実施している「老朽管更新（耐震化）第2次計画」により目標値が設定されています。
- ・対象管路は、基幹管路である導・送水管及び口径150mm以上の配水管です。

《算出式》

- ・基幹管路耐震適合率（％）＝耐震適合管延長÷基幹管路延長×100

b 管路更新率〔キーワード：強靱 いつでも安定した水道〕

【目標値】1％以上（管路更新延長：約7km/年） [↑]



$$\begin{aligned} \text{管路総延長} \div \text{実使用年数} &= \text{年間更新延長} \quad (\text{管路更新率}) \\ \text{約 735km} \div 100 \text{ 年} &= \text{約 7km} \quad (1\%) \end{aligned}$$

《設定根拠》

- ・総務省「経営比較分析表」における経営指標になっていることから、全国や類似団体との比較により施設状況の分析ができます。
- ・「アセットマネジメント計画」に基づく、管路の実使用年数（最長100年）に応じた更新を実施するためには、年1％以上の数値維持が必要で、令和元年度末の管路総延長は約735kmであることから、毎年約7kmの更新が必要です。

《算出式》

- ・管路更新率（％）＝当年度に更新した管路延長÷管路延長×100

イ 財源についての説明

人口減少や節水意識の定着等による水需要が減少する中、施設や管路の更新（耐震化）の投資費用を確保するため、料金収入や企業債、建設改良積立金等のあり方を検討し、将来にわたって健全な経営を持続するために、収支バランスに配慮した財政計画を策定します。

財源についての基本的な考え方を以下に示します。

財源についての基本的な考え方

- ・ 投資的に必要となる1.8億円増額分の財源は、自己財源0.8億円（借入金0.5億円の増、積立金0.3億円の取崩）を利用し、1億円は水道料金収入を見込みます。
- ・ 水道料金は、「袋井市水道料金算定要領」に基づき算定します。
- ・ 料金算定期間は、概ね5年を基準とし、具体的な算定期間を含めた改定内容は、直近の水道料金等懇話会からの意見書を参考に決定します。
- ・ 令和元年度に開催された水道料金等懇話会では、今後の計画として、内部留保資金残高6億円の確保、企業債年間借入額2.5億円を基準に協議されています。
- ・ 水道料金等懇話会での意見書に基づき、令和3年度からの料金改定を検討していたものの、新型コロナウイルス感染症の影響により見送りましたが、総務省の規定により、「投資・財政計画（収支計画）」は、支出と収入が均衡した形で策定する必要があるため、懇話会での協議経過を踏まえ、令和4・令和8年度に料金改定することを想定します。なお、具体的な改定時期は、今後の社会情勢を見据えた上で判断していきます。

（ア）財源の概要

a 水道料金

水道事業の主たる収益である水道料金は、節水機器の普及や使用水量の減少などにより減少傾向にあり、また、今後、人口減少等の影響を受け、その傾向は顕著になることが見込まれます。

こうしたことから、「人口ビジョン」（低位予測）、「水道ビジョン」での水需要予測に基づき、水道料金を据え置いた場合の財政収支見通しを

作成しました。

この結果、営業収支比率は、令和7年度には100%を割ってしまい、経営に必要な運転資金である資金残高は、令和8年度には無くなり、月々の資金繰りが厳しくなると予測されました。

一方、令和元年度に提出された「水道料金等懇話会意見書」では、安定した経営を継続するためには、令和3年度からの料金改定（平均改定率11.4%の増）が必要であるとの提言をいただいたことから、令和2年度には、実際に料金改定を実施するか検討を行いました。

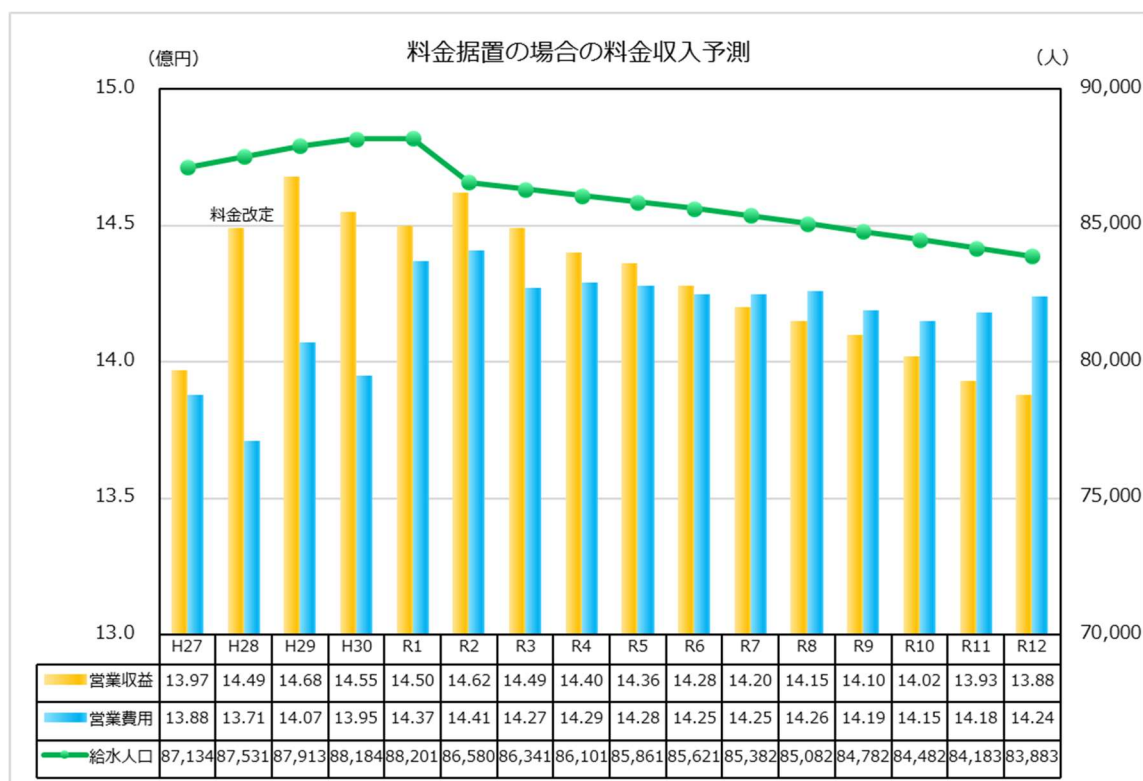
その結果、新型コロナウイルス感染症の流行に伴う経済等への影響を踏まえ、令和3年度からの料金改定を見送ることとなりました。

しかしながら、「経営戦略」では、収支が均衡した投資・財政計画を組む必要があるため、令和4年度及び令和8年度の料金改定を想定し策定しております。

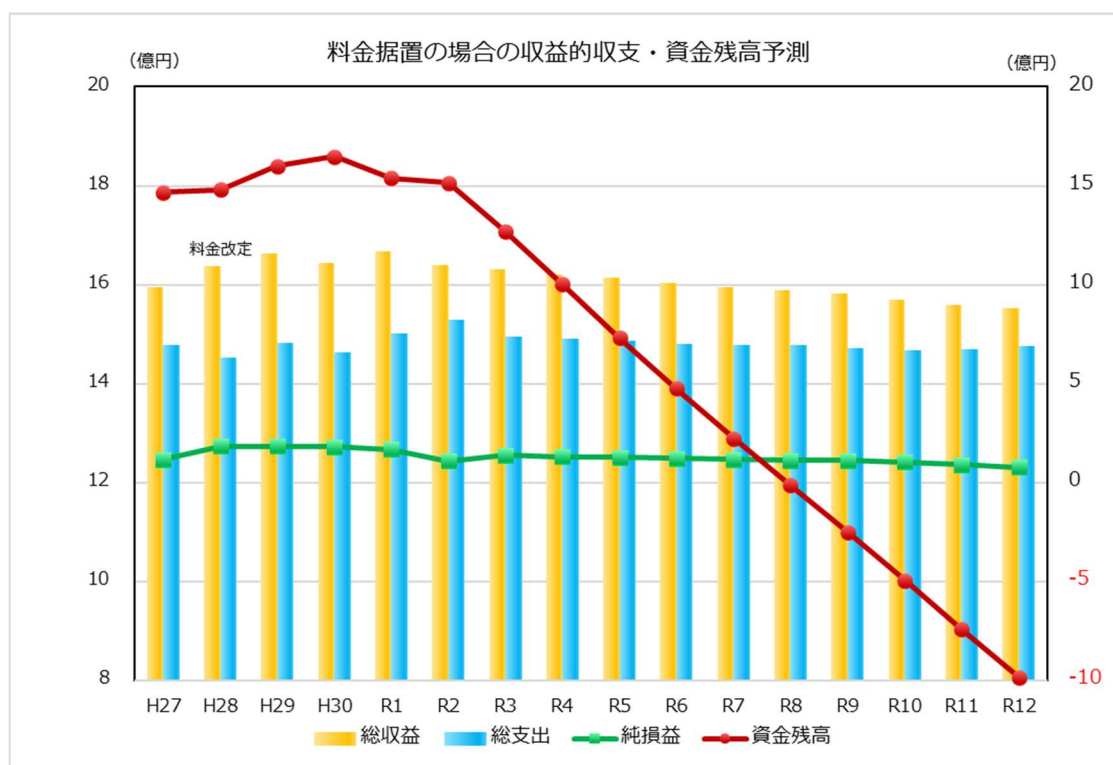
なお、具体的な改定時期は、今後の社会情勢を見据えた上で判断していきます。

【参考】

◆ 現行料金に据え置いた場合の予測



・料金据置の場合の収益的収支・資金残高予測



b 企業債

企業債は、投資経費の将来負担の公平性を図るため、平成26年度から毎年2億円の借入を行ってきました。

平成30年度の「アセットマネジメント計画」では、将来的に施設や管路を更新・耐震化していくためには、事業費を現状の4.2億円から6億円に増額（1.8億円の増）が必要との結果が出ています。

この1.8億円の財源を確保するために、企業債借入額の増額を検討しました。

項 目	企業債残高			支払利息（年額）			企業債償還金（年額）		
年間借入額	2.5億円	3.0億円	3.5億円	2.5億円	3.0億円	3.5億円	2.5億円	3.0億円	3.5億円
R1決算	31.8億円			0.6億円			2.8億円		
10年後	30.1億円	33.6億円	37.1億円	0.5億円	0.5億円	0.6億円	2.4億円	2.5億円	2.6億円
20年後	34.4億円	40.8億円	47.3億円	0.6億円	0.7億円	0.8億円	1.9億円	2.1億円	2.4億円
60年後	35.7億円	43.5億円	51.2億円	0.7億円	0.9億円	1.0億円	2.4億円	3.0億円	3.5億円

その結果、60年後の企業債残高を比較すると、借入額2.5億円/年の場合に対し、3億円/年の場合で約2割（7.8億円）、3.5億円/年の場合で約4割（15.5億円）の増加となります。

また、同じく60年後の支払利息及び企業債償還金を比較すると、借入額2.5億円/年の場合に対し、3億円/年の場合で約2割、3.5億円/年の場合で約4割の増加となります。

以上より、企業債の借入額は、企業債残高、支払利息及び企業債償還金が、現在の状況と大きく変わらない2.5億円/年を見込みます。

企業債借入額：2.5 億円/年

c 内部留保資金残高

内部留保資金は、建設改良費等の資本的収支不足額の補てん財源等として使用する資金のことで、損益勘定留保資金（現金支出がない費用〔減価償却費、資産減耗費〕）、利益剰余金（建設改良積立金、減債積立金等）等のことをいいます。

令和元年度末の内部留保資金の残高は、15.4億円で概ね1年分の給水収益と同程度の金額となっています。

令和元年度「水道料金等懇話会意見書」では、災害などの非常時を想定した水道事業運営のために最低限必要な費用を、基幹管路更新事業費3億円、運転資金3億円の合計6億円と示しています。

内部留保資金は、当面の間、資本的収支不足分を補てんするために取り崩していきませんが、安定した経営をしていくために、最低限6億円は確保するものとします。

(イ) 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

a 職員給与費

職員給与費は、過去の実績値及び令和2年度予算値から仮定しました。

b 動力費・修繕費

動力費・修繕費は、過去の実績値及び令和2年度予算値から仮定しました。

c 受水費

受水費は、令和2年度予算値から仮定しました。

d 減価償却費

減価償却費は、「アセットマネジメント計画」に基づき算出しました。

e 支払利息

支払利息は、過去に借入した分の償還計画に基づく金額に、今後新たに借入する予定の企業債（30年償還）に対し、年利率1.5%で試算した金額を加算して算出しました。

f その他の費用

その他の費用は、過去の実績値及び令和2年度予算値から仮定しました。

(ウ) 数値目標

総合計画における基本方針、「水道ビジョン」で掲げた基本理念や目標の達成に向けて、財源計画において投資規模と収支バランスを分析するために数値目標を定めます。

財源に対する数値目標設定項目として、下表に示す7つの項目を候補として、各項目の状況を検討し、採用項目を決定しました。

項目	状況	検討結果
営業収支比率 (%)	「総合計画」の目標値となっています。 将来的には、給水収益の減少や事業費の増加が予想され、高い目標値の設定は困難です。	採用
経常収支比率 (%)	総務省「経営比較分析表」における経営指標となっています。 将来的には、給水収益の減少や事業費の増加が予想され、高い目標値の設定は困難です。	採用
企業債残高対給水収益比率 (%)	総務省「経営比較分析表」における経営指標となっています。 将来的には、給水収益の減少や事業費の増加に伴い、企業債借入額が増加する場合もあることから、高い目標値の設定は困難です。	採用
流動比率 (%)	総務省「経営比較分析表」における経営指標となっています。 将来的には、給水収益の減少や事業費の増加に伴い、内部留保資金残高の減少が予想され、企業債借入額が増加する場合もあることから、妥当な目標値の設定が困難です。	不採用
給水人口一人あたり企業債残高 (円)	目標値として設定している事業体があります。 目標値を設定する上で、目安とする根拠データが乏しく、妥当な目標値の設定が困難です。	不採用
企業債借入額 (円)	目標値として設定している事業体があります。 将来的には、給水収益の減少や事業費の増加に伴う企業債借入額の増加により、企業債償還額を超えて借入する場合もあることから、目標管理が困難な可能性があります。	不採用
内部留保資金残高 (円)	目標値として設定している事業体があります。 水道料金等懇話会の意見書にて提言された内容です。	採用

上表で決定した財源に対する数値目標及びその設定根拠を以下に示します。なお、[]内の矢印は目標に対し、数値が高い方が望ましい[↑]、低い方が望ましい[↓]ことを表します。

- a 営業収支比率〔キーワード：持続 未来へつなぐ水道〕
【目標値】100.9% [↑] <令和元年度決算値（100.9%）の現状維持>

b 経常収支比率〔キーワード：持続 未来へつなぐ水道〕
【目標値】110.1% [↑] <令和元年度決算値（110.1%）の現状維持>

《設定根拠》

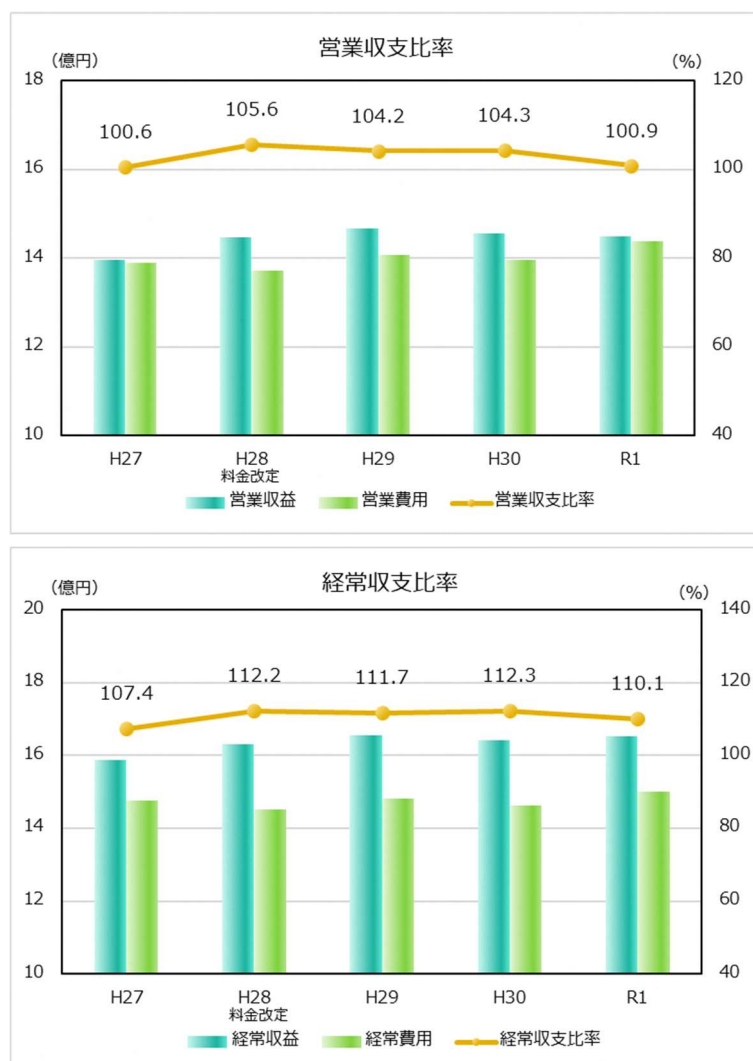
- ・ 営業収支比率は、「総合計画」の目標値になっています。
- ・ 経常収支比率は、総務省「経営比較分析表」における経営指標となっていることから、全国や類似団体との比較により経営状況の分析ができます。
- ・ 今後の給水人口の減少や、環境への配慮による節水意識の定着、節水機器の普及による水需要の減少に伴い、給水収益が減少する一方で、施設の計画的な更新・耐震化等により事業費の増加が予想される中では、各比率の増加を見込むことは困難であるため、令和元年度決算実績の維持を目標値として設定します。

※ 今後、料金改定を実施した場合には、目標値の見直しを検討します。

《算出式》

- ・ 営業収支比率（％）＝ 営業収益 ÷ 営業費用 × 100
- ・ 経常収支比率（％）＝ 経常収益 ÷ 経常費用 × 100

《グラフ》



c 企業債残高対給水収益比率〔キーワード：持続 未来へつなぐ水道〕
【目標値】300%以下 〔↓〕

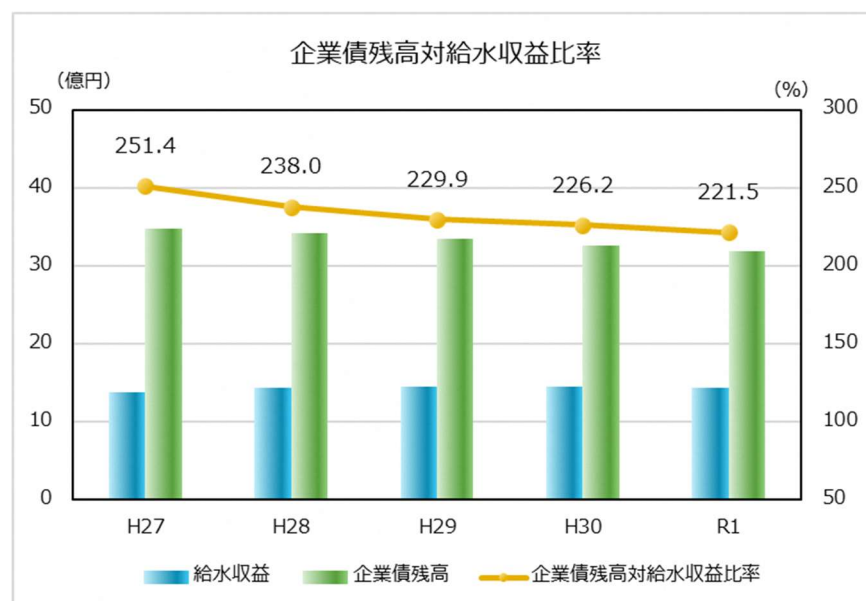
《設定根拠》

- ・総務省「経営比較分析表」における経営指標になっていることから、全国や類似団体との比較により経営状況の分析ができます。
- ・企業債借入額を現状の2億円から2.5億円（0.5億円の増）として継続した場合、企業債残高は増えていきます。
- ・給水収益は、給水人口、水需要の影響により減少傾向です。
- ・企業債残高の増、給水収益の減により、企業債残高対給水収益比率は増加していきます。
- ・企業債残高対給水収益比率が増えるほど、支払能力は低くなります。
- ・類似団体（給水人口：5万人～10万人）の平均値〔314.87%（平成30年度実績値）〕を目安に目標値を設定します。
- ・経営条件が厳しい事業者に対し、国が交付する生活基盤施設耐震化等交付金では、事業の採択基準の一つに、当該比率が300%以上であることが規定されています。
- ・現在の比率である221.47%（給水収益の約2倍）から、今後は比率上昇が懸念されますが、できる限り抑制するため、上限値として300%（給水収益の約3倍）に設定します。

《算出式》

- ・企業債残高対給水収益比率(%) = 企業債残高 ÷ 給水収益 × 100

《グラフ》



d 内部留保資金残高〔キーワード：持続 未来へつなぐ水道〕
 【目標値】6 億円以上 〔↑〕

《設定根拠》

- ・令和元年度「水道料金等懇話会意見書」において、事業を安定的に継続するために、非常時においても最低限確保しておくべき資金として、内部留保資金 6 億円〔基幹管路更新事業費（3 億円）※ + 運転資金（3 億円）※〕が必要であるとの提言がなされています。
- ・内部留保資金は、過去の料金改定により一定額の資金残高があるものの、今後は料金改定による利用者負担をできる限り軽減するため、積立金の取り崩しを行っていく予定であることから、資金残高が減少する見込みです。

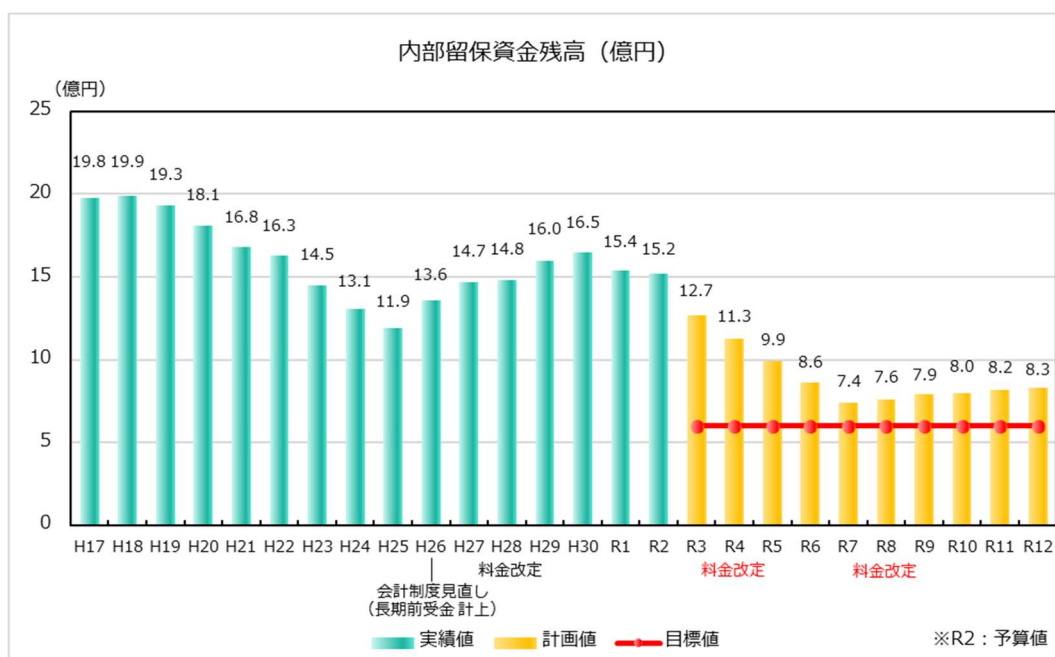
※ 基幹管路更新事業費（3 億円）

災害時でも重要な拠点施設への給水を確保できるように、基幹管路の更新については、いかなる状況でも事業を推進する必要があることから、非常時等に備えて、事業費分（3 億円）を確保しておく必要があります。

※ 運転資金（3 億円）

非常時等においても、資金繰りに支障を来さないように、過去の月別収支状況に基づき、運転資金（3 億円）を確保しておく必要があります。

《グラフ》



※ R2：予算値

※ R3～R12：計画値（令和4・令和8年度に料金改定することを想定した場合の数値となっています。）

(2) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や

今後検討予定の取組の概要

ア 水道料金等懇話会意見書の提言に対する取組

令和2年3月17日に提出された「水道料金等懇話会意見書」では、経営課題として3つの提言をいただきました。この提言に対して、以下のように取り組んでいきます。

表5.1 経営課題への提言と今後の取組

経営課題への提言	今後の取組
(ア) 有収水量の減少に伴う水道料金収入の減少への対策	a 収入確保 ・ 料金改定（5年ごとの水道料金の見直し） ・ 支払約束不履行者への給水停止の実施や弁護士事務所への委託 ・ スマートフォンアプリ決済などキャッシュレス決済の導入 ・ 未利用地の売却 b 費用削減 ・ 遠州水道受水費低減への取組 ・ 新電力の活用 ・ 工部材は高品質又は低価格のものを採用 c 経営の安定化 ・ 持続した経営が保たれるよう内部留保資金残高6億円を保持 d 経営の効率化 ・ 広域化*、窓口業務などの共同処理や官民連携手法の検討 ・ 水道施設の集中監視システムの更新、スマートフォン申請の導入、スマートメーターの導入検討 ・ AI技術などICT化の検討 ・ 「経営戦略」を策定し、その実行と検証の実施
(イ) 施設の老朽化に伴う更新費用の増加と財源の確保	・ 「水道ビジョン」「アセットマネジメント計画」に基づいた施設更新の実施、管路更新等による有収率の向上 ・ 事業進捗に合わせて、定期的に経営状況を点検 ・ 「アセットマネジメント計画」において策定した財政収支見通しの見直し
(ウ) 大規模地震に備えた水道施設の耐震化	・ 「水道ビジョン」など各種計画に基づいた水道施設の耐震化の推進 ・ 風水害や新型コロナウイルスなどの感染症など様々なリスクに対し、その被害の影響度を踏まえたBCP(事業継続計画)の充実 ・ 非常時の対応に必要なとなる人員や体制の確保・充実

(ア) 有収水量の減少に伴う水道料金収入の減少への対策

水道事業は独立採算事業であり、主な収入源である水道料金収入の減少は事業の安定経営や継続性を脅かすこととなります。本市においても給水人口の増加率は鈍化しており、さらに、節水機器の普及により、一人あたりの水使用量は減少しております。

「3 将来の事業環境」で述べたように、給水人口、給水量ともに減少が見込まれる状況においては、収入を確保する取組と共に、支出を抑える取組も重要となってきます。

a 収入確保

支払約束不履行者への給水停止の実施に加え、未収金回収業務の弁護士事務所への委託や、スマートフォンアプリ決済の導入などによる収入率向上対策や未利用地の売却を行っています。

b 費用削減

今後も引き続き、遠州水道受水費低減に向けた取組や新電力の活用などを行っていきます。また、固定支出のコストを削減するために、工事部材は、水道用配水ポリエチレン管など、高品質又は低価格のものを採用していきます。

c 経営の安定化

大規模災害などの非常時に料金収入が無くなった場合にも運営に支障を来さないよう内部留保資金6億円以上を確保します。

d 経営の効率化

令和4年度に県が策定する予定の「水道広域化推進プラン」に沿った広域化*、窓口業務などの共同処理や官民連携の検討を行っていきます。

また、水道施設の集中監視システムの更新、スマートフォン申請の導入、スマートメーターの導入などのICTの利活用について継続的に検討し、事業経営の効率化を図り、経営改善に取り組んでいきます。

また、本経営戦略の実行と検証を実施することで、経営状況の把握、改善を図っていきます。

(イ) 施設の老朽化に伴う更新費用の増加と財源の確保

水道事業の課題として、施設の老朽化に伴う更新費用の増加と、更新に要する財源の確保が挙げられます。本市水道事業では「アセットマネジメント計画」を策定し、資産の老朽度の把握により今後見込まれる更新費用を算出し、中長期的な財政収支を検討しました。

今後の事業運営にあたっては、計画の進捗管理や経営状況を点検し、効率的かつ効果的な事業運営を行うことが必要です。

また、「アセットマネジメント計画」の定期的な見直しを行うことで、将来を見据えた料金改定の検討や企業債の借入を実践していきます。

(ウ) 大規模地震に備えた水道施設の耐震化

本市水道事業では、大規模災害に備えた取組の一環として「投資についての説明」で述べたとおり、「水道ビジョン」と併せて「基幹管路の更新（耐震化）」、「水道施設（ハコモノ）の更新」、「配水支管の更新」の実施計画を策定し、水道施設の耐震化・更新を推進しています。

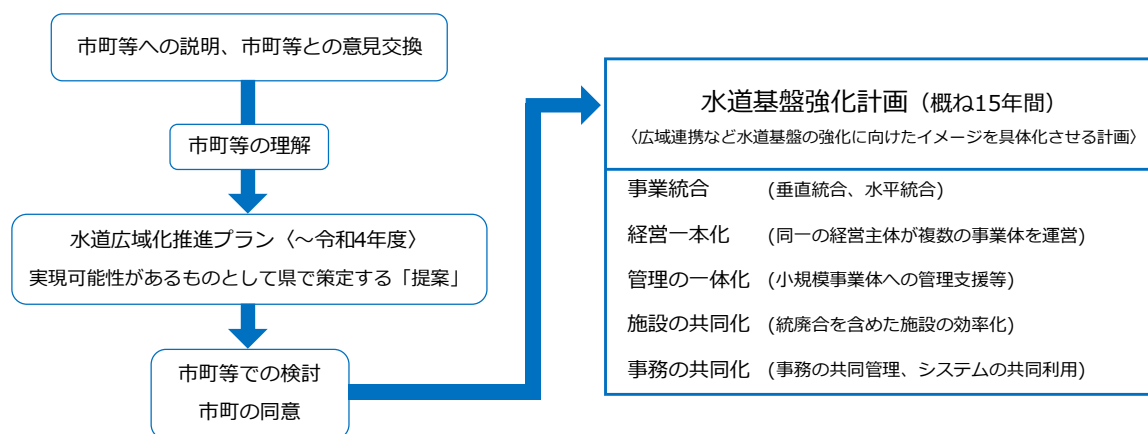
また、近年は頻発化する集中豪雨や台風により、水道施設への被害も甚大化し、各地で断水や濁水が発生するなど、市民生活に大きな影響を及ぼしています。

さらに、令和元年度からは、新型コロナウイルス感染症による市民生活への影響も出ており、水道事業としても、地震を含めたあらゆるリスクに対する備えについて改めて見直し、その対策としてBCP（事業継続計画）をさらに拡充していきます。

これらのリスク対応のため、災害時の応急給水や管路修繕のために必要な人員の確保等、非常時体制の充実を図っていきます。

* 国が進める“広域化”への取組

水道事業では、水需要の減少による料金収入の減少、大規模地震等に備えた施設の更新・耐震化に伴う事業費の増加、職員の高齢化に伴う技術の確保と継承が大きな課題となっていることから、国は事業基盤の強化を図るため、水道の広域化を推進しています。



イ 社会情勢の変化に伴う新たな取組

(ア) 新型コロナウイルス感染症への取組

新型コロナウイルス等のウイルスは、塩素による消毒効果が高いとされています。水道水は、法令に定められた適切な塩素消毒を行うとともに、各施設で作業を行う職員の衛生管理の徹底などにより安全に提供しております。今後も引き続き盤石な管理体制を確保していきます。

また、料金支払時や開閉栓申請等における利用者の感染リスク低減のため、非接触型の手続き方法として、スマートフォンアプリ決済の拡充や、スマートフォン申請の導入を推進します。

(イ) S D G s[※]への取組

国連で採択された、持続可能な開発目標であるS D G s（Sustainable Development Goals）の視点を取り入れ、市民に広く安全安心な水を提供するため、安定的に経営を持続できるよう努めます。



「安全な水とトイレを世界中に」

（すべての人に水と衛生へのアクセスと持続可能な管理を確保します）

水質監視・検査を適正に実施し、不法侵入者防止対策を強化することで、万全な供給体制を維持します。



「産業と技術革新の基盤をつくろう」

（強靱なインフラを整備し、包摂的で持続可能な産業化を推進するとともに、技術革新の拡大を図ります）

I C Tの利活用を促進し、新しい技術を積極的に取り入れることで業務の効率化を図り、大規模災害等に備えて施設の更新・耐震化等を計画的に遂行します。



「パートナーシップで目標を達成しよう」

（持続可能な開発に向けて実施手段を強化し、グローバル・パートナーシップを活性化します）

県が策定予定の「水道広域化推進プラン」に沿った周辺の事業者との広域化に向けた検討や官民連携を推進します。

※ S D G s（持続可能な開発目標）

2015 年 9 月の国連サミットで採択された「持続可能な開発のための 2030 アジェンダ」にて記載された 2016 年から 2030 年までの開発目標です。持続可能な世界を実現するための 17 のゴール・169 のターゲットから構成され、地球上の誰一人として取り残されないことを誓っています。

S D G s は発展途上国のみならず、先進国自身が取り組むユニバーサル（普遍的）なものであり、日本としても積極的に取り組んでいます。

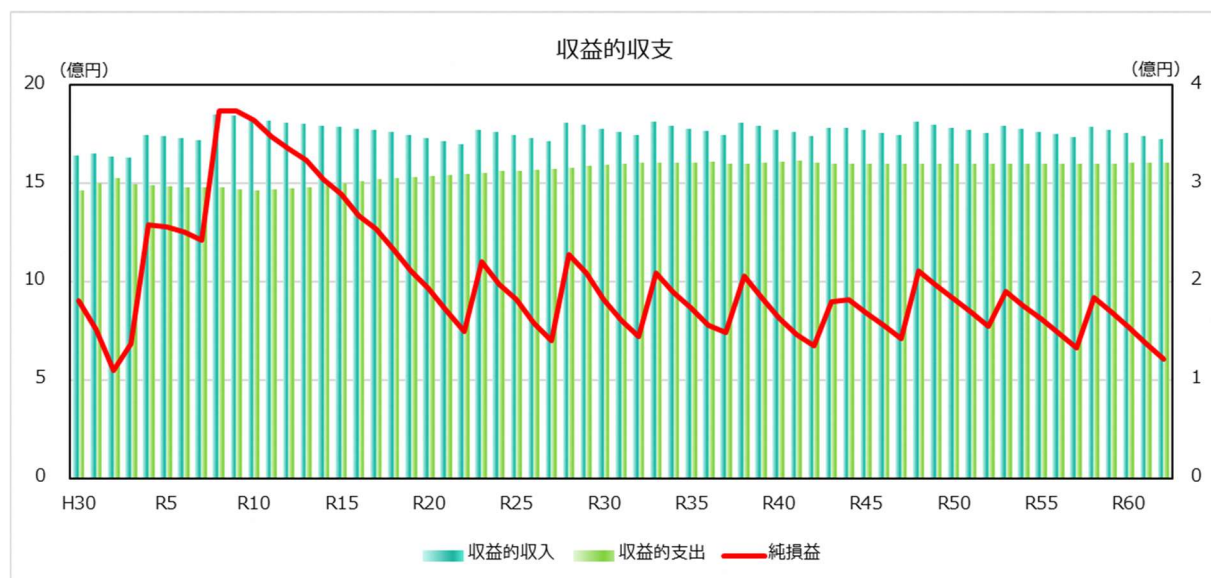
（3） 投資・財政計画（収支計画）

「経営戦略」では、計画期間を10年間としていますが、総務省のガイドラインに基づき、長期的な水道事業の経営状況を見通すため、60年間の財政シミュレーションを行います。

以下にシミュレーション結果の概要を以下に示します。

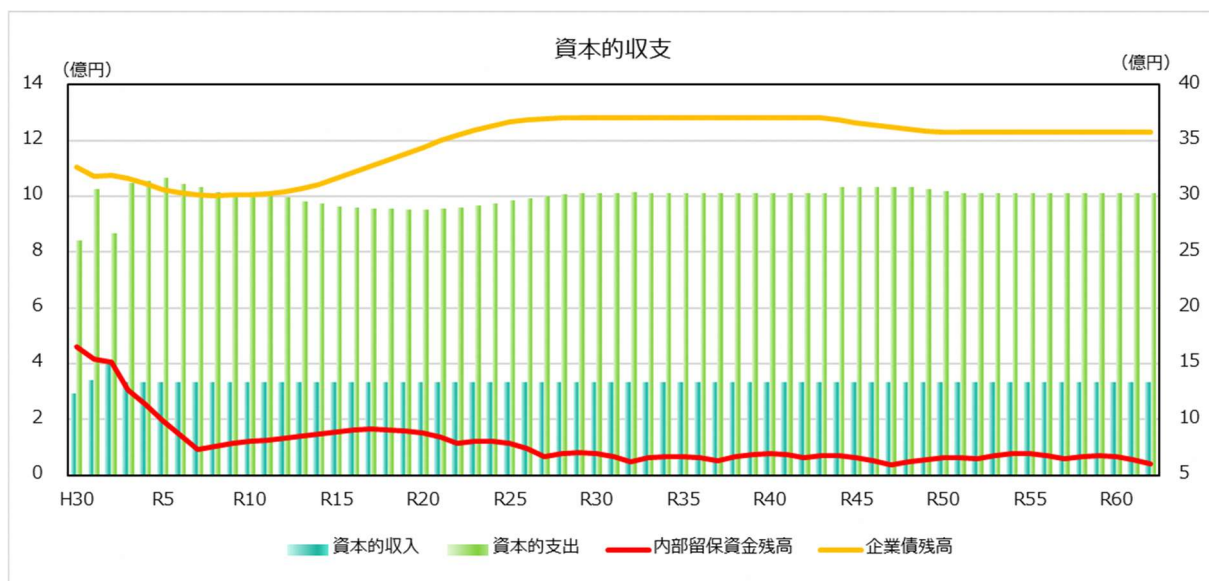
また、計画期間である10年間の投資・財政計画の詳細をP.72、P.73に示します。

ア 収益的収支



- ・料金改定した直後は、一時的に収入は増額し、必要な金額を確保できるものの、今後予想される給水人口及び水需要の減少に伴い、徐々に収入は減少していくことが見込まれるため、計画的な料金改定が必要となります。
- ・純利益は、一時的に最大 3.7 億円となりますが、将来の施設更新費用の財源とするために積み立てます。
- ・令和 4 年度、令和 8 年度に料金改定を行うことで、収支バランス、資金残高を確保することができ、その後 14 年間は料金改定の必要はありません。
- ・「アセットマネジメント計画」による投資額の平準化、企業債借入額の固定(2.5 億円)により、料金収入は、常に 16 億円から 17 億円の確保が必要となります。

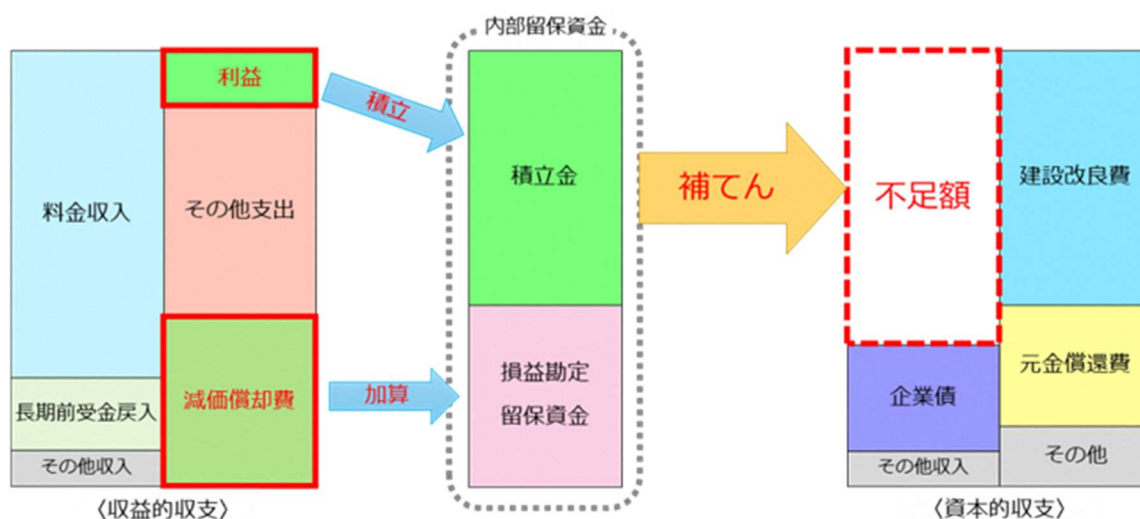
イ 資本的収支



- ・ 支出を 10 億円前後とします。
- ・ 企業債借入額を 2.5 億円に固定することにより、企業債残高が現状の 31 億円から 60 年後は 35 億円となります。
- ・ 企業債借入額は、3 億円、3.5 億円とした場合を想定して試算したところ、60 年後の企業債残高は、それぞれ 43 億円、51 億円となりました。
- ・ 料金改定を計画的に行うことで、最低 6 億円の資金残高を確保できます。
- ・ 建設改良費に対する交付金には、水道料金の金額等の条件がありますが、条件が合えば交付金を活用して収入確保に努めます。
- ・ 資金残高は、過年度内部留保資金がなくなり、資本的収支不足額の補てんに使用するため、急激に減少しています。

【参考】

◆ 資本的収支不足額の補てんの仕組み



投資・財政計画(収支計画)：収益の収支

(単位:千円, %)

年 度		前々年度 (H30)	前年度 (R1)	本年度 (R2)	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12
区 分		(決 算)	(決 算)	(予 算)										
収 益 入 収 入 支 出	1 営 業 収 益 (A)	1,454,968	1,449,572	1,461,630	1,449,234	1,569,254	1,564,259	1,555,673	1,546,464	1,678,710	1,672,587	1,662,721	1,652,175	1,646,902
	(1) 料 金 収 入	1,443,583	1,437,328	1,449,445	1,438,014	1,558,034	1,553,039	1,544,453	1,535,244	1,667,490	1,661,367	1,651,501	1,640,955	1,635,682
	(2) 受 託 工 事 収 益 (B)	0	0	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240
	(3) そ の 他	11,385	12,244	11,945	10,980	10,980	10,980	10,980	10,980	10,980	10,980	10,980	10,980	10,980
	2 営 業 外 収 益	187,872	202,468	177,407	180,901	179,358	178,143	175,568	173,604	173,245	172,273	168,001	165,192	164,317
	(1) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	そ の 他 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(2) 長 期 前 受 金 戻 入	179,085	192,848	170,743	172,365	170,822	169,607	167,032	165,068	164,709	163,737	159,465	156,656	155,781
	(3) そ の 他	8,787	9,620	6,664	8,536	8,536	8,536	8,536	8,536	8,536	8,536	8,536	8,536	8,536
	収 入 計 (C)	1,642,840	1,652,040	1,639,037	1,630,135	1,748,612	1,742,402	1,731,241	1,720,068	1,851,955	1,844,860	1,830,722	1,817,367	1,811,219
	1 営 業 費 用	1,395,248	1,437,342	1,441,207	1,427,484	1,428,667	1,427,721	1,425,436	1,424,915	1,426,051	1,419,389	1,415,023	1,417,627	1,423,863
	(1) 職 員 給 与 費	92,387	97,084	95,135	104,067	104,067	104,067	104,067	104,067	104,067	104,067	104,067	104,067	104,067
	基 本 給	42,807	42,755	34,912	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000
	退 職 給 付 費	15,978	18,500	10,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
	そ の 他	33,602	35,829	50,223	49,067	49,067	49,067	49,067	49,067	49,067	49,067	49,067	49,067	49,067
	(2) 経 費	794,715	834,842	845,665	821,877	821,877	821,877	821,877	821,877	821,877	821,877	821,877	821,877	821,877
	動 力 費	44,155	42,419	43,636	43,000	43,000	43,000	43,000	43,000	43,000	43,000	43,000	43,000	43,000
	修 繕 費	41,603	57,262	61,872	53,630	53,630	53,630	53,630	53,630	53,630	53,630	53,630	53,630	53,630
	材 料 費	4,600	4,242	6,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
	受 水 費	590,136	590,305	592,615	592,615	592,615	592,615	592,615	592,615	592,615	592,615	592,615	592,615	592,615
	引 当 金	8,152	6,461	8,488	8,500	8,500	8,500	8,500	8,500	8,500	8,500	8,500	8,500	8,500
	そ の 他	106,069	134,153	133,054	119,132	119,132	119,132	119,132	119,132	119,132	119,132	119,132	119,132	119,132
	(3) 減 価 償 却 費	508,146	505,416	500,407	501,540	502,723	501,777	499,492	498,971	500,107	493,445	489,079	491,683	497,919
	2 営 業 外 費 用	67,315	63,360	87,928	66,128	62,216	58,401	55,025	53,053	51,965	51,575	51,591	51,771	52,210
	(1) 支 払 利 息	67,135	60,029	54,827	65,983	62,071	58,256	54,880	52,908	51,820	51,430	51,446	51,626	52,065
	(2) そ の 他	180	3,331	33,101	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
	支 出 計 (D)	1,462,563	1,500,702	1,529,135	1,493,612	1,490,883	1,486,122	1,480,461	1,477,968	1,478,016	1,470,964	1,466,614	1,469,398	1,476,073
	経 常 損 益 (C) - (D) (E)	180,277	151,338	109,902	136,523	257,729	256,280	250,780	242,100	373,939	373,896	364,108	347,969	335,146
特 別 利 益 (F)		339	15,765	2	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340
特 別 損 失 (G)		112	33	728	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特 別 損 益 (F) - (G) (H)		227	15,732	△ 726	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340
当年度純利益(又は純損失) (E) + (H)		180,504	167,070	109,176	136,863	258,069	256,620	251,120	242,440	374,279	374,236	364,448	348,309	335,486
累 積 欠 損 金 (I)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
流 動	資 産 (J)	1,716,637	1,628,113	1,454,814	1,344,252	1,215,566	1,071,367	942,456	818,251	849,990	876,008	892,969	905,587	919,780
	う ち 未 収 金	58,499	81,580	82,904	69,000	74,800	74,500	74,100	73,700	80,000	79,700	79,300	78,800	78,500
	負 債 (K)	490,560	534,492	386,221	537,390	545,623	525,025	513,082	497,172	490,560	489,635	483,152	476,065	463,152
	う ち 建 設 改 良 費 分	281,412	289,090	289,974	294,090	302,323	281,725	269,782	253,872	247,260	246,335	239,852	232,765	219,852
	う ち 一 時 借 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
流 動	う ち 未 払 金	161,156	202,327	48	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
	累 積 欠 損 金 比 率 ($\frac{(I)}{(A)-(B)} \times 100$)													
	地方財政法施行令第15条第1項により 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (L)													
	営 業 収 益 - 受 託 工 事 収 益 (A) - (B) (M)	1,454,968	1,449,572	1,461,390	1,448,994	1,569,014	1,564,019	1,555,433	1,546,224	1,678,470	1,672,347	1,662,481	1,651,935	1,646,662
	地 方 財 政 法 に よ る 資 金 不 足 の 比 率 ((L)/(M) × 100)													
健 全 化 法 施 行 令 第 16 条 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額	(N)													
	健 全 化 法 施 行 規 則 第 6 条 に 規 定 す る 解 消 可 能 資 金 不 足 額 (O)													
	健 全 化 法 施 行 令 第 17 条 に よ り 算 定 し た 事 業 の 規 模 (P)	1,454,968	1,449,572	1,461,390	1,448,994	1,569,014	1,564,019	1,555,433	1,546,224	1,678,470	1,672,347	1,662,481	1,651,935	1,646,662
	健 全 化 法 第 22 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 ((N)/(P) × 100)													

投資・財政計画(収支計画)：資本の収支

(単位:千円)

区 分			年 度		前々年度 (H30)	前年度 (R1)	本年度 (R2)	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12
			(決 算)		(決 算)	(予 算)											
資 本 的 収 入	資 本 的 収 入	1 企 業 債	200,000	200,000	300,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000
		うち 資 本 費 平 準 化 債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2 他 会 計 出 資 金	30,500	57,100	8,300	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000	58,000
		3 他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		4 他 会 計 負 担 金	17,769	19,128	18,278	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		5 他 会 計 借 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		6 国 (都 道 府 県) 補 助 金	1,690	3,798	124	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		7 固 定 資 産 売 却 代 金	0	19,267	7,409	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		8 工 事 負 担 金	14,392	16,077	52,180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	9 そ の 他	28,102	26,569	18,709	24,345	24,345	24,345	24,345	24,345	24,345	24,345	24,345	24,345	24,345	24,345	24,345	
	計 (A)	292,453	341,939	405,000	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	
	(A)のうち翌年度へ繰り越される 支 出 の 財 源 充 当 額 (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	純 計 (A) - (B) (C)	292,453	341,939	405,000	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	332,345	
	支 出	1 建 設 改 良 費	422,414	645,934	498,697	613,300	613,300	613,300	613,300	613,300	613,300	613,300	613,300	613,300	613,300	613,300	613,300
		うち 職 員 給 与 費	12,658	13,098	13,297	13,300	13,300	13,300	13,300	13,300	13,300	13,300	13,300	13,300	13,300	13,300	13,300
		2 企 業 債 償 還 金	278,061	281,412	289,974	284,746	294,090	302,323	281,725	269,782	253,872	247,260	246,335	239,852	232,765	232,765	
		3 他 会 計 長 期 借 入 返 還 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		4 他 会 計 へ の 支 出 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		5 そ の 他	139,899	99,071	77,329	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411	149,411
計 (D)		840,374	1,026,417	866,000	1,047,457	1,056,801	1,065,034	1,044,436	1,032,493	1,016,583	1,009,971	1,009,046	1,002,563	995,476			
資本的収入額が資本的支出額 に 不 足 す る 額 (D) - (C) (E)		547,921	684,478	461,000	715,112	724,456	732,689	712,091	700,148	684,238	677,626	676,701	670,218	663,131			
補 填 財 源		1 損 益 勘 定 留 保 資 金	510,350	413,332	438,839	466,038	589,970	588,790	583,580	576,343	684,238	677,626	676,701	670,218	663,131		
	2 利 益 剰 余 金 処 分 額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	3 繰 越 工 事 費 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	4 そ の 他	37,571	271,146	22,161	249,074	134,486	143,899	128,511	123,806	0	0	0	0	0	0		
計 (F)	547,921	684,478	461,000	715,112	724,456	732,689	712,091	700,149	684,238	677,626	676,701	670,218	663,131				
補 填 財 源 不 足 額 (E) - (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	△ 1	0	0	0	0	0	0		
他 会 計 借 入 金 残 高 (G)	0																
企 業 債 残 高 (H)	3,264,668	3,183,256	3,193,282	3,158,536	3,114,446	3,062,123	3,030,398	3,010,616	3,006,744	3,009,484	3,013,149	3,023,297	3,040,532				
資 金 残 高	1,648,969	1,537,786	1,515,626	1,266,552	1,132,066	988,167	859,656	735,851	761,290	787,608	804,969	818,087	832,580				

○他会計繰入金

(単位:千円)

[illegible]

6 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

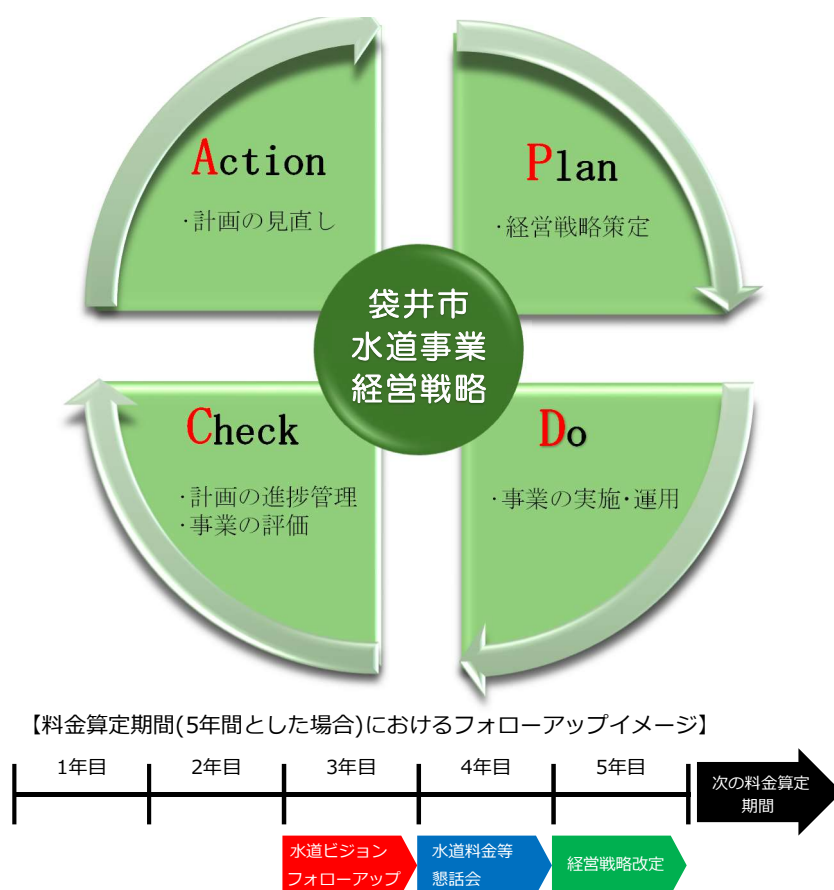
本経営戦略は、令和3年度から令和12年度までの10年間の計画となっていますが、水道事業を安定的に経営するためには、需要予測の実績との乖離状況、整備事業の進捗状況、料金改定を含めた財政計画の見直し等を定期的に実施することが重要です。

「経営戦略ガイドライン」（総務省）では、進捗管理を行うとともに、3～5年毎に改定していく必要があるとされていることから、概ね5年毎に見直しを行い、社会情勢等の変化に対して迅速に対応し、効率的な経営に努めます。

なお、本経営戦略は、「水道ビジョン」や水道料金等懇話会での協議結果等に基づく内容となっているため、概ね5年毎に行っている「水道ビジョン」の見直し及び水道料金等懇話会の開催に合わせて、「経営戦略」の改定を行います。

改定は、「経営戦略」の投資・財政計画に対する実績の評価・分析を行い、その結果を次の「経営戦略」に反映させるPDCAサイクルを導入し、さらなる経営の健全化に取り組みます。

【PDCAサイクルのイメージ】



7 資料

水道料金の変遷

旧 袋井 市	昭和54年	昭和57年	昭和61年	平成7年	平成17年	平成22年	平成26年	平成28年	令和1年																																																																																																																																																																																																																																																					
	<table><tr><td>口径別</td><td>基本料金 (10m³)</td></tr><tr><td>13mm</td><td>650</td></tr><tr><td>20mm</td><td>1,150</td></tr><tr><td>25mm</td><td>1,650</td></tr><tr><td>30mm</td><td>2,300</td></tr><tr><td>40mm</td><td>4,300</td></tr><tr><td>50mm</td><td>6,300</td></tr><tr><td>75mm</td><td>15,000</td></tr><tr><td>100mm</td><td>26,300</td></tr><tr><td>公衆浴場</td><td>4,000</td></tr></table> <table><tr><td>使用水量</td><td>超過料金</td></tr><tr><td>11～25m³</td><td>80</td></tr><tr><td>26～50m³</td><td>90</td></tr><tr><td>51～100m³</td><td>100</td></tr><tr><td>101m³～</td><td>110</td></tr><tr><td>公衆浴場</td><td>60</td></tr></table>	口径別	基本料金 (10m ³)	13mm	650	20mm	1,150	25mm	1,650	30mm	2,300	40mm	4,300	50mm	6,300	75mm	15,000	100mm	26,300	公衆浴場	4,000	使用水量	超過料金	11～25m ³	80	26～50m ³	90	51～100m ³	100	101m ³ ～	110	公衆浴場	60	<table><tr><td>口径別</td><td>基本料金 (10m³)</td></tr><tr><td>13mm</td><td>750</td></tr><tr><td>20mm</td><td>1,300</td></tr><tr><td>25mm</td><td>1,850</td></tr><tr><td>30mm</td><td>2,600</td></tr><tr><td>40mm</td><td>4,850</td></tr><tr><td>50mm</td><td>7,100</td></tr><tr><td>75mm</td><td>16,800</td></tr><tr><td>100mm</td><td>29,500</td></tr><tr><td>公衆浴場</td><td>4,500</td></tr></table> <table><tr><td>使用水量</td><td>超過料金</td></tr><tr><td>11～25m³</td><td>90</td></tr><tr><td>26～50m³</td><td>110</td></tr><tr><td>51～100m³</td><td>120</td></tr><tr><td>101m³～</td><td>130</td></tr><tr><td>公衆浴場</td><td>70</td></tr></table>	口径別	基本料金 (10m ³)	13mm	750	20mm	1,300	25mm	1,850	30mm	2,600	40mm	4,850	50mm	7,100	75mm	16,800	100mm	29,500	公衆浴場	4,500	使用水量	超過料金	11～25m ³	90	26～50m ³	110	51～100m ³	120	101m ³ ～	130	公衆浴場	70	<table><tr><td>口径別</td><td>基本料金 (10m³)</td></tr><tr><td>13mm</td><td>750</td></tr><tr><td>20mm</td><td>1,710</td></tr><tr><td>25mm</td><td>2,700</td></tr><tr><td>30mm</td><td>4,100</td></tr><tr><td>40mm</td><td>8,030</td></tr><tr><td>50mm</td><td>11,810</td></tr><tr><td>75mm</td><td>29,330</td></tr><tr><td>100mm</td><td>49,300</td></tr><tr><td>公衆浴場</td><td>5,625</td></tr></table> <table><tr><td>使用水量</td><td>超過料金</td></tr><tr><td>11～25m³</td><td>115</td></tr><tr><td>26～50m³</td><td>140</td></tr><tr><td>51～100m³</td><td>165</td></tr><tr><td>101m³～</td><td>180</td></tr><tr><td>公衆浴場</td><td>90</td></tr></table>	口径別	基本料金 (10m ³)	13mm	750	20mm	1,710	25mm	2,700	30mm	4,100	40mm	8,030	50mm	11,810	75mm	29,330	100mm	49,300	公衆浴場	5,625	使用水量	超過料金	11～25m ³	115	26～50m ³	140	51～100m ³	165	101m ³ ～	180	公衆浴場	90	<table><tr><td>口径別</td><td>基本料金 (10m³)</td></tr><tr><td>13mm</td><td>787.5</td></tr><tr><td>20mm</td><td>1,795.5</td></tr><tr><td>25mm</td><td>2,835.0</td></tr><tr><td>30mm</td><td>4,305.0</td></tr><tr><td>40mm</td><td>8,431.5</td></tr><tr><td>50mm</td><td>12,400.5</td></tr><tr><td>75mm</td><td>30,796.5</td></tr><tr><td>100mm</td><td>51,765.0</td></tr><tr><td>公衆浴場</td><td>5,906.25</td></tr></table> <table><tr><td>使用水量</td><td>超過料金</td></tr><tr><td>11～25m³</td><td>120.75</td></tr><tr><td>26～50m³</td><td>147</td></tr><tr><td>51～100m³</td><td>173.25</td></tr><tr><td>101m³～</td><td>189</td></tr><tr><td>公衆浴場</td><td>94.50</td></tr></table>	口径別	基本料金 (10m ³)	13mm	787.5	20mm	1,795.5	25mm	2,835.0	30mm	4,305.0	40mm	8,431.5	50mm	12,400.5	75mm	30,796.5	100mm	51,765.0	公衆浴場	5,906.25	使用水量	超過料金	11～25m ³	120.75	26～50m ³	147	51～100m ³	173.25	101m ³ ～	189	公衆浴場	94.50	算 定 期 間 二 部 料 金 制 所 要 改 定 率 従 量 料 金 通 経過措置 新料金が旧料金に比べ値上がりする場合に差額分 を下表のとおり調整。 <table><tr><td>年 度</td><td>調整率</td></tr><tr><td>平成22年度</td><td>3 / 4</td></tr><tr><td>平成23年度</td><td>2 / 4</td></tr><tr><td>平成24年度</td><td>1 / 4</td></tr><tr><td>平成25年度以降は新料金どおり</td><td></td></tr></table> <table><tr><td>口径別</td><td>基本水量</td><td>基本料金</td></tr><tr><td>13mm</td><td>8 m³</td><td>630</td></tr><tr><td>20mm</td><td></td><td>1,100</td></tr><tr><td>25mm</td><td></td><td>1,300</td></tr><tr><td>30mm</td><td></td><td>2,000</td></tr><tr><td>40mm</td><td>なし</td><td>4,300</td></tr><tr><td>50mm</td><td></td><td>7,700</td></tr><tr><td>75mm</td><td></td><td>22,300</td></tr><tr><td>100mm</td><td></td><td>47,500</td></tr></table>	年 度	調整率	平成22年度	3 / 4	平成23年度	2 / 4	平成24年度	1 / 4	平成25年度以降は新料金どおり		口径別	基本水量	基本料金	13mm	8 m ³	630	20mm		1,100	25mm		1,300	30mm		2,000	40mm	なし	4,300	50mm		7,700	75mm		22,300	100mm		47,500	改定の内容 平成22年度～平成26年度 基本料金と通増型従量料金 旧袋井市・旧浅羽町も同じ制度 8.3 % 旧袋井市・旧浅羽町の間割値を採用 消費税率の改正に伴う改定 5%→8% <table><tr><td>口径別</td><td>基本水量</td><td>基本料金</td></tr><tr><td>13mm</td><td>8 m³</td><td>648.00</td></tr><tr><td>20mm</td><td></td><td>1,131.42</td></tr><tr><td>25mm</td><td></td><td>1,337.14</td></tr><tr><td>30mm</td><td></td><td>2,057.14</td></tr><tr><td>40mm</td><td>なし</td><td>4,422.85</td></tr><tr><td>50mm</td><td></td><td>7,919.99</td></tr><tr><td>75mm</td><td></td><td>22,937.14</td></tr><tr><td>100mm</td><td></td><td>48,857.14</td></tr></table>	口径別	基本水量	基本料金	13mm	8 m ³	648.00	20mm		1,131.42	25mm		1,337.14	30mm		2,057.14	40mm	なし	4,422.85	50mm		7,919.99	75mm		22,937.14	100mm		48,857.14	改定の内容 平成28年度～平成32年度 4.2 % <table><tr><td>口径別</td><td>基本水量</td><td>基本料金</td></tr><tr><td>13mm</td><td>8 m³</td><td>712.80</td></tr><tr><td>20mm</td><td></td><td>1,242.00</td></tr><tr><td>25mm</td><td></td><td>1,468.80</td></tr><tr><td>30mm</td><td></td><td>2,262.60</td></tr><tr><td>40mm</td><td>なし</td><td>4,860.00</td></tr><tr><td>50mm</td><td></td><td>8,710.20</td></tr><tr><td>75mm</td><td></td><td>25,228.80</td></tr><tr><td>100mm</td><td></td><td>53,740.80</td></tr></table>	口径別	基本水量	基本料金	13mm	8 m ³	712.80	20mm		1,242.00	25mm		1,468.80	30mm		2,262.60	40mm	なし	4,860.00	50mm		8,710.20	75mm		25,228.80	100mm		53,740.80	改定の内容 消費税率の改正に伴う改定 8%→10% ※ 改定日：10月1日 <table><tr><td>口径別</td><td>基本水量</td><td>基本料金</td></tr><tr><td>13mm</td><td>8 m³</td><td>726.00</td></tr><tr><td>20mm</td><td></td><td>1,265.00</td></tr><tr><td>25mm</td><td></td><td>1,496.00</td></tr><tr><td>30mm</td><td></td><td>2,304.50</td></tr><tr><td>40mm</td><td>なし</td><td>4,950.00</td></tr><tr><td>50mm</td><td></td><td>8,871.50</td></tr><tr><td>75mm</td><td></td><td>25,696.00</td></tr><tr><td>100mm</td><td></td><td>54,736.00</td></tr></table>	口径別	基本水量	基本料金	13mm	8 m ³	726.00	20mm		1,265.00	25mm		1,496.00	30mm		2,304.50	40mm	なし	4,950.00	50mm		8,871.50	75mm		25,696.00	100mm		54,736.00
	口径別	基本料金 (10m ³)																																																																																																																																																																																																																																																												
13mm	650																																																																																																																																																																																																																																																													
20mm	1,150																																																																																																																																																																																																																																																													
25mm	1,650																																																																																																																																																																																																																																																													
30mm	2,300																																																																																																																																																																																																																																																													
40mm	4,300																																																																																																																																																																																																																																																													
50mm	6,300																																																																																																																																																																																																																																																													
75mm	15,000																																																																																																																																																																																																																																																													
100mm	26,300																																																																																																																																																																																																																																																													
公衆浴場	4,000																																																																																																																																																																																																																																																													
使用水量	超過料金																																																																																																																																																																																																																																																													
11～25m ³	80																																																																																																																																																																																																																																																													
26～50m ³	90																																																																																																																																																																																																																																																													
51～100m ³	100																																																																																																																																																																																																																																																													
101m ³ ～	110																																																																																																																																																																																																																																																													
公衆浴場	60																																																																																																																																																																																																																																																													
口径別	基本料金 (10m ³)																																																																																																																																																																																																																																																													
13mm	750																																																																																																																																																																																																																																																													
20mm	1,300																																																																																																																																																																																																																																																													
25mm	1,850																																																																																																																																																																																																																																																													
30mm	2,600																																																																																																																																																																																																																																																													
40mm	4,850																																																																																																																																																																																																																																																													
50mm	7,100																																																																																																																																																																																																																																																													
75mm	16,800																																																																																																																																																																																																																																																													
100mm	29,500																																																																																																																																																																																																																																																													
公衆浴場	4,500																																																																																																																																																																																																																																																													
使用水量	超過料金																																																																																																																																																																																																																																																													
11～25m ³	90																																																																																																																																																																																																																																																													
26～50m ³	110																																																																																																																																																																																																																																																													
51～100m ³	120																																																																																																																																																																																																																																																													
101m ³ ～	130																																																																																																																																																																																																																																																													
公衆浴場	70																																																																																																																																																																																																																																																													
口径別	基本料金 (10m ³)																																																																																																																																																																																																																																																													
13mm	750																																																																																																																																																																																																																																																													
20mm	1,710																																																																																																																																																																																																																																																													
25mm	2,700																																																																																																																																																																																																																																																													
30mm	4,100																																																																																																																																																																																																																																																													
40mm	8,030																																																																																																																																																																																																																																																													
50mm	11,810																																																																																																																																																																																																																																																													
75mm	29,330																																																																																																																																																																																																																																																													
100mm	49,300																																																																																																																																																																																																																																																													
公衆浴場	5,625																																																																																																																																																																																																																																																													
使用水量	超過料金																																																																																																																																																																																																																																																													
11～25m ³	115																																																																																																																																																																																																																																																													
26～50m ³	140																																																																																																																																																																																																																																																													
51～100m ³	165																																																																																																																																																																																																																																																													
101m ³ ～	180																																																																																																																																																																																																																																																													
公衆浴場	90																																																																																																																																																																																																																																																													
口径別	基本料金 (10m ³)																																																																																																																																																																																																																																																													
13mm	787.5																																																																																																																																																																																																																																																													
20mm	1,795.5																																																																																																																																																																																																																																																													
25mm	2,835.0																																																																																																																																																																																																																																																													
30mm	4,305.0																																																																																																																																																																																																																																																													
40mm	8,431.5																																																																																																																																																																																																																																																													
50mm	12,400.5																																																																																																																																																																																																																																																													
75mm	30,796.5																																																																																																																																																																																																																																																													
100mm	51,765.0																																																																																																																																																																																																																																																													
公衆浴場	5,906.25																																																																																																																																																																																																																																																													
使用水量	超過料金																																																																																																																																																																																																																																																													
11～25m ³	120.75																																																																																																																																																																																																																																																													
26～50m ³	147																																																																																																																																																																																																																																																													
51～100m ³	173.25																																																																																																																																																																																																																																																													
101m ³ ～	189																																																																																																																																																																																																																																																													
公衆浴場	94.50																																																																																																																																																																																																																																																													
年 度	調整率																																																																																																																																																																																																																																																													
平成22年度	3 / 4																																																																																																																																																																																																																																																													
平成23年度	2 / 4																																																																																																																																																																																																																																																													
平成24年度	1 / 4																																																																																																																																																																																																																																																													
平成25年度以降は新料金どおり																																																																																																																																																																																																																																																														
口径別	基本水量	基本料金																																																																																																																																																																																																																																																												
13mm	8 m ³	630																																																																																																																																																																																																																																																												
20mm		1,100																																																																																																																																																																																																																																																												
25mm		1,300																																																																																																																																																																																																																																																												
30mm		2,000																																																																																																																																																																																																																																																												
40mm	なし	4,300																																																																																																																																																																																																																																																												
50mm		7,700																																																																																																																																																																																																																																																												
75mm		22,300																																																																																																																																																																																																																																																												
100mm		47,500																																																																																																																																																																																																																																																												
口径別	基本水量	基本料金																																																																																																																																																																																																																																																												
13mm	8 m ³	648.00																																																																																																																																																																																																																																																												
20mm		1,131.42																																																																																																																																																																																																																																																												
25mm		1,337.14																																																																																																																																																																																																																																																												
30mm		2,057.14																																																																																																																																																																																																																																																												
40mm	なし	4,422.85																																																																																																																																																																																																																																																												
50mm		7,919.99																																																																																																																																																																																																																																																												
75mm		22,937.14																																																																																																																																																																																																																																																												
100mm		48,857.14																																																																																																																																																																																																																																																												
口径別	基本水量	基本料金																																																																																																																																																																																																																																																												
13mm	8 m ³	712.80																																																																																																																																																																																																																																																												
20mm		1,242.00																																																																																																																																																																																																																																																												
25mm		1,468.80																																																																																																																																																																																																																																																												
30mm		2,262.60																																																																																																																																																																																																																																																												
40mm	なし	4,860.00																																																																																																																																																																																																																																																												
50mm		8,710.20																																																																																																																																																																																																																																																												
75mm		25,228.80																																																																																																																																																																																																																																																												
100mm		53,740.80																																																																																																																																																																																																																																																												
口径別	基本水量	基本料金																																																																																																																																																																																																																																																												
13mm	8 m ³	726.00																																																																																																																																																																																																																																																												
20mm		1,265.00																																																																																																																																																																																																																																																												
25mm		1,496.00																																																																																																																																																																																																																																																												
30mm		2,304.50																																																																																																																																																																																																																																																												
40mm	なし	4,950.00																																																																																																																																																																																																																																																												
50mm		8,871.50																																																																																																																																																																																																																																																												
75mm		25,696.00																																																																																																																																																																																																																																																												
100mm		54,736.00																																																																																																																																																																																																																																																												
旧 浅 羽 町	<table><tr><td>口径別</td><td>基本料金 (10m³)</td></tr><tr><td>13mm</td><td>980</td></tr><tr><td>20mm</td><td>1,500</td></tr><tr><td>25mm</td><td>2,500</td></tr><tr><td>30mm</td><td>3,200</td></tr><tr><td>40mm</td><td>5,000</td></tr><tr><td>50mm</td><td>9,000</td></tr><tr><td>75mm</td><td>17,000</td></tr><tr><td>100mm</td><td>28,000</td></tr></table> <table><tr><td>使用水量</td><td>超過料金</td></tr><tr><td>11～25m³</td><td>95</td></tr><tr><td>26～50m³</td><td>105</td></tr><tr><td>51m³～</td><td>110</td></tr></table>	口径別	基本料金 (10m ³)	13mm	980	20mm	1,500	25mm	2,500	30mm	3,200	40mm	5,000	50mm	9,000	75mm	17,000	100mm	28,000	使用水量	超過料金	11～25m ³	95	26～50m ³	105	51m ³ ～	110	<table><tr><td>口径別</td><td>基本料金 (10m³)</td></tr><tr><td>13mm</td><td>1,029</td></tr><tr><td>20mm</td><td>1,575</td></tr><tr><td>25mm</td><td>2,625</td></tr><tr><td>30mm</td><td>3,360</td></tr><tr><td>40mm</td><td>5,250</td></tr><tr><td>50mm</td><td>9,450</td></tr><tr><td>75mm</td><td>17,850</td></tr><tr><td>100mm</td><td>29,400</td></tr></table> <table><tr><td>使用水量</td><td>超過料金</td></tr><tr><td>11～25m³</td><td>99.75</td></tr><tr><td>26～50m³</td><td>105</td></tr><tr><td>51m³～</td><td>115.5</td></tr></table>	口径別	基本料金 (10m ³)	13mm	1,029	20mm	1,575	25mm	2,625	30mm	3,360	40mm	5,250	50mm	9,450	75mm	17,850	100mm	29,400	使用水量	超過料金	11～25m ³	99.75	26～50m ³	105	51m ³ ～	115.5	<table><tr><td>口径別</td><td>従量料金 1 m³につき</td></tr><tr><td rowspan="3">13mm</td><td>1～8m³</td><td>基本料金に含む</td></tr><tr><td>9～25m³</td><td>145</td></tr><tr><td>26～50m³</td><td>155</td></tr><tr><td rowspan="3">20mm</td><td>51～100m³</td><td>165</td></tr><tr><td>101m³～</td><td>175</td></tr><tr><td>25mm</td><td>1～8m³</td><td>135</td></tr><tr><td>30mm</td><td>9～25m³</td><td>145</td></tr><tr><td>40mm</td><td>26～50m³</td><td>155</td></tr><tr><td>50mm</td><td>51～100m³</td><td>165</td></tr><tr><td>75mm</td><td>101m³～</td><td>175</td></tr><tr><td>100mm</td><td></td><td></td></tr></table>	口径別	従量料金 1 m ³ につき	13mm	1～8m ³	基本料金に含む	9～25m ³	145	26～50m ³	155	20mm	51～100m ³	165	101m ³ ～	175	25mm	1～8m ³	135	30mm	9～25m ³	145	40mm	26～50m ³	155	50mm	51～100m ³	165	75mm	101m ³ ～	175	100mm			<table><tr><td>口径別</td><td>従量料金 1 m³につき</td></tr><tr><td rowspan="3">13mm</td><td>1～8m³</td><td>基本料金に含む</td></tr><tr><td>9～25m³</td><td>149.14</td></tr><tr><td>26～50m³</td><td>159.42</td></tr><tr><td rowspan="3">20mm</td><td>51～100m³</td><td>169.71</td></tr><tr><td>101m³～</td><td>179.99</td></tr><tr><td>25mm</td><td>1～8m³</td><td>138.85</td></tr><tr><td>30mm</td><td>9～25m³</td><td>149.14</td></tr><tr><td>40mm</td><td>26～50m³</td><td>159.42</td></tr><tr><td>50mm</td><td>51～100m³</td><td>169.71</td></tr><tr><td>75mm</td><td>101m³～</td><td>179.99</td></tr><tr><td>100mm</td><td></td><td></td></tr></table>	口径別	従量料金 1 m ³ につき	13mm	1～8m ³	基本料金に含む	9～25m ³	149.14	26～50m ³	159.42	20mm	51～100m ³	169.71	101m ³ ～	179.99	25mm	1～8m ³	138.85	30mm	9～25m ³	149.14	40mm	26～50m ³	159.42	50mm	51～100m ³	169.71	75mm	101m ³ ～	179.99	100mm			<table><tr><td>口径別</td><td>従量料金 1 m³につき</td></tr><tr><td rowspan="3">13mm</td><td>1～8m³</td><td>基本料金に含む</td></tr><tr><td>9～25m³</td><td>155.52</td></tr><tr><td>26～50m³</td><td>166.32</td></tr><tr><td rowspan="3">20mm</td><td>51m³～</td><td>176.04</td></tr><tr><td>25mm</td><td>1～25m³</td><td>155.52</td></tr><tr><td>30mm</td><td>26～50m³</td><td>166.32</td></tr><tr><td>40mm</td><td>51m³～</td><td>176.04</td></tr><tr><td>50mm</td><td></td><td></td></tr><tr><td>75mm</td><td></td><td></td></tr><tr><td>100mm</td><td></td><td></td></tr></table>	口径別	従量料金 1 m ³ につき	13mm	1～8m ³	基本料金に含む	9～25m ³	155.52	26～50m ³	166.32	20mm	51m ³ ～	176.04	25mm	1～25m ³	155.52	30mm	26～50m ³	166.32	40mm	51m ³ ～	176.04	50mm			75mm			100mm			<table><tr><td>口径別</td><td>従量料金 1 m³につき</td></tr><tr><td rowspan="3">13mm</td><td>1～8m³</td><td>基本料金に含む</td></tr><tr><td>9～25m³</td><td>158.40</td></tr><tr><td>26～50m³</td><td>169.40</td></tr><tr><td rowspan="3">20mm</td><td>51m³～</td><td>179.30</td></tr><tr><td>25mm</td><td>1～25m³</td><td>158.40</td></tr><tr><td>30mm</td><td>26～50m³</td><td>169.40</td></tr><tr><td>40mm</td><td>51m³～</td><td>179.30</td></tr><tr><td>50mm</td><td></td><td></td></tr><tr><td>75mm</td><td></td><td></td></tr><tr><td>100mm</td><td></td><td></td></tr></table>	口径別	従量料金 1 m ³ につき	13mm	1～8m ³	基本料金に含む	9～25m ³	158.40	26～50m ³	169.40	20mm	51m ³ ～	179.30	25mm	1～25m ³	158.40	30mm	26～50m ³	169.40	40mm	51m ³ ～	179.30	50mm			75mm			100mm																																																																										
口径別	基本料金 (10m ³)																																																																																																																																																																																																																																																													
13mm	980																																																																																																																																																																																																																																																													
20mm	1,500																																																																																																																																																																																																																																																													
25mm	2,500																																																																																																																																																																																																																																																													
30mm	3,200																																																																																																																																																																																																																																																													
40mm	5,000																																																																																																																																																																																																																																																													
50mm	9,000																																																																																																																																																																																																																																																													
75mm	17,000																																																																																																																																																																																																																																																													
100mm	28,000																																																																																																																																																																																																																																																													
使用水量	超過料金																																																																																																																																																																																																																																																													
11～25m ³	95																																																																																																																																																																																																																																																													
26～50m ³	105																																																																																																																																																																																																																																																													
51m ³ ～	110																																																																																																																																																																																																																																																													
口径別	基本料金 (10m ³)																																																																																																																																																																																																																																																													
13mm	1,029																																																																																																																																																																																																																																																													
20mm	1,575																																																																																																																																																																																																																																																													
25mm	2,625																																																																																																																																																																																																																																																													
30mm	3,360																																																																																																																																																																																																																																																													
40mm	5,250																																																																																																																																																																																																																																																													
50mm	9,450																																																																																																																																																																																																																																																													
75mm	17,850																																																																																																																																																																																																																																																													
100mm	29,400																																																																																																																																																																																																																																																													
使用水量	超過料金																																																																																																																																																																																																																																																													
11～25m ³	99.75																																																																																																																																																																																																																																																													
26～50m ³	105																																																																																																																																																																																																																																																													
51m ³ ～	115.5																																																																																																																																																																																																																																																													
口径別	従量料金 1 m ³ につき																																																																																																																																																																																																																																																													
13mm	1～8m ³	基本料金に含む																																																																																																																																																																																																																																																												
	9～25m ³	145																																																																																																																																																																																																																																																												
	26～50m ³	155																																																																																																																																																																																																																																																												
20mm	51～100m ³	165																																																																																																																																																																																																																																																												
	101m ³ ～	175																																																																																																																																																																																																																																																												
	25mm	1～8m ³	135																																																																																																																																																																																																																																																											
30mm	9～25m ³	145																																																																																																																																																																																																																																																												
40mm	26～50m ³	155																																																																																																																																																																																																																																																												
50mm	51～100m ³	165																																																																																																																																																																																																																																																												
75mm	101m ³ ～	175																																																																																																																																																																																																																																																												
100mm																																																																																																																																																																																																																																																														
口径別	従量料金 1 m ³ につき																																																																																																																																																																																																																																																													
13mm	1～8m ³	基本料金に含む																																																																																																																																																																																																																																																												
	9～25m ³	149.14																																																																																																																																																																																																																																																												
	26～50m ³	159.42																																																																																																																																																																																																																																																												
20mm	51～100m ³	169.71																																																																																																																																																																																																																																																												
	101m ³ ～	179.99																																																																																																																																																																																																																																																												
	25mm	1～8m ³	138.85																																																																																																																																																																																																																																																											
30mm	9～25m ³	149.14																																																																																																																																																																																																																																																												
40mm	26～50m ³	159.42																																																																																																																																																																																																																																																												
50mm	51～100m ³	169.71																																																																																																																																																																																																																																																												
75mm	101m ³ ～	179.99																																																																																																																																																																																																																																																												
100mm																																																																																																																																																																																																																																																														
口径別	従量料金 1 m ³ につき																																																																																																																																																																																																																																																													
13mm	1～8m ³	基本料金に含む																																																																																																																																																																																																																																																												
	9～25m ³	155.52																																																																																																																																																																																																																																																												
	26～50m ³	166.32																																																																																																																																																																																																																																																												
20mm	51m ³ ～	176.04																																																																																																																																																																																																																																																												
	25mm	1～25m ³	155.52																																																																																																																																																																																																																																																											
	30mm	26～50m ³	166.32																																																																																																																																																																																																																																																											
40mm	51m ³ ～	176.04																																																																																																																																																																																																																																																												
50mm																																																																																																																																																																																																																																																														
75mm																																																																																																																																																																																																																																																														
100mm																																																																																																																																																																																																																																																														
口径別	従量料金 1 m ³ につき																																																																																																																																																																																																																																																													
13mm	1～8m ³	基本料金に含む																																																																																																																																																																																																																																																												
	9～25m ³	158.40																																																																																																																																																																																																																																																												
	26～50m ³	169.40																																																																																																																																																																																																																																																												
20mm	51m ³ ～	179.30																																																																																																																																																																																																																																																												
	25mm	1～25m ³	158.40																																																																																																																																																																																																																																																											
	30mm	26～50m ³	169.40																																																																																																																																																																																																																																																											
40mm	51m ³ ～	179.30																																																																																																																																																																																																																																																												
50mm																																																																																																																																																																																																																																																														
75mm																																																																																																																																																																																																																																																														
100mm																																																																																																																																																																																																																																																														
備 考	消費税	外税	内税	【料金改定の考え方】 《料金体系統一》 ◆3体系（旧袋井市、旧浅羽町、旧簡易水道）の料金統一 <基本料金> ◆基本水量の変更 ・13mm、20mm：10m³→8m³ ・25mm以上：10m³→廃止 [※全国的な基本水量制の廃止傾向、小口需要家への配慮] <従量料金> ◆通増型従量料金制度の採用 ・25mm以上水量区画：4区画→5区画 ・通増度：1.3 [※実需に応じた料金体制への移行]	【料金改定の考え方】 <基本料金> ◆基本水量（8m³）の継続 [※高齢者や単身世帯等への配慮] ◆基本料金の比率引上 （基本料金 収入総額：10%増額） [※計画的な施設更新・耐震化、水需要減少に伴う料金収入減少時に おける安定した事業経営に向けた対応] <従量料金> ◆大口使用者（25mm以上）の負担軽減 ・通増制：5段階→3段階 ・通増度：1.3→1.1 [※企業活動の活性化・企業進出の促進]																																																																																																																																																																																																																																																									